

เลขที่ IMAPDM221/2023

วันที่ 18 กันยายน 2566

เรื่อง ขอนำส่งความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ  
เรียน กรรมการและผู้จัดการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
และผู้ถือหุ้น บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

บริษัทดิสคัฟเวอร์ เมเนจเม้นท์ จำกัด ในฐานะที่ปรึกษาทางการเงินอิสระของ บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) มีความประสงค์ขอนำส่งรายงานความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเกี่ยวกับแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ และการเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ของบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนการปรับโครงสร้างของบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

กุณิชย์

Kanokporn

(นาย วุฒิชัย ธรรมสถาโวช)

กรรมการ

(นางสาว กนกพร พงศ์เจตนาพงศ์)

กรรมการ



รายงานความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ<sup>1</sup>  
เกี่ยวกับ  
แผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ และ<sup>2</sup>  
การเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน<sup>3</sup>

ของ  
บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)



กรุงเทพประกันภัย  
Bangkok Insurance

โดย  
บริษัท ดิสคัฟเวอร์ เมเนจเม้นท์ จำกัด



22 กันยายน 2566

## สารบัญ

ข้อบอกรหัสและข้อจำกัดความรับผิดชอบ (Disclaimers)	5
บทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary)	6
ส่วนที่ 1: การขออนุมัติแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ การเพิกถอนหลักทรัพย์ออกจาก การเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน	15
1. ที่มาของการเข้าทำรายการ	15
2. ลักษณะและรายละเอียดของการเข้าทำรายการ	15
2.1 รายละเอียดของแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ และการเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน	17
2.2 สรุปข้อมูลของบริษัทไฮลดิ้งส์	19
2.3 โครงสร้างการถือหุ้นก่อนและหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ และการเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน	21
2.4 หลักการและเหตุผลในการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	23
2.5 การกำกับดูแลกิจการและการบริหารงาน	24
2.6 การดำเนินธุรกิจภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	27
2.7 รายละเอียดขั้นตอนและกำหนดการของ การปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	29
2.8 ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	30
3. ความสมเหตุสมผลของรายการ	33
3.1 ความสมเหตุสมผลของแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	33
3.2 ความสมเหตุสมผลเกี่ยวกับการเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน	39
4. ความเป็นธรรมของอัตราและราคาที่ใช้ในการแลกเปลี่ยนหลักทรัพย์ และเงื่อนไขในการเข้าทำรายการ	44
4.1 ความเป็นธรรมของอัตราและราคาที่ใช้ในการแลกเปลี่ยนหลักทรัพย์	44
4.2 ความเป็นธรรมของเงื่อนไขในการเข้าทำรายการ	45
ส่วนที่ 2: สรุปความเห็นของที่ปรึกษาการเงินอิสระ	47
เอกสารแนบ 1 : ข้อมูลสรุปของบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	

## คำย่อ

ชื่อเต็ม	ชื่อย่อ
บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	: บริษัทฯ หรือ กิจการ หรือ BKI
แผนการปั้นบิ๊กส์วิ่งการถือหุ้นและการจัดการของบริษัทฯ การขอเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทฯ ออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การทำคำเสนอซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ การจัดตั้งบริษัทโดยดึงสิ้นใหม่ และการนำหุ้นสามัญของบริษัทโดยดึงสิ้นที่จัดตั้งขึ้นใหม่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	: แผนการปั้นบิ๊กส์วิ่งการถือหุ้นและการจัดการ
บริษัท บีเคไอ โอลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทโดยดึงส์ ที่จะจัดตั้งขึ้นใหม่เพื่อรองรับแผนการปั้นบิ๊กส์วิ่งการถือหุ้นและการจัดการ	: บริษัทโอลดิ้งส์
บริษัทมหาชนจำกัดที่นำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	: บริษัทจดทะเบียน
บริษัทที่ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจประกันวินาศัยตามกฎหมายว่าด้วยการประกันวินาศัย	: บริษัทประกันวินาศัย
พระราชบัญญัติประกันวินาศัย พ.ศ. 2535 และที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม	: พ.ร.บ. ประกันวินาศัยฯ
สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย	: สำนักงาน คปภ.
อัตราส่วนความเพียงพอของเงินกองทุนหรืออัตราส่วนเงินกองทุนหักหนดต่อสินทรัพย์เสี่ยง (Capital Adequacy Ratio)	: CAR
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์	: สำนักงาน ก.ล.ต. หรือ SEC
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	: ตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือ SET
บริษัท ดิสค์ฟิวเจอร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	: ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ หรือ DISCOVER
ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น	: EGM
ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 12/2554 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการนำการเข้าจดทะเบียนหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ ลงวันที่ 13 พฤษภาคม 2554 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม)	: ประกาศที่ ทจ. 12/2554
ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 34/2552 เรื่อง หลักเกณฑ์เกี่ยวกับการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ พร้อมกับการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์เดิมของบริษัทจดทะเบียน เพื่อปั้นบิ๊กส์วิ่งการถือหุ้นและการจัดการและที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม	: ประกาศรายการปั้นบิ๊กส์วิ่งการถือหุ้นและการจัดการ
ประกาศคณะกรรมการติดตามหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง แนวทางการเพิกถอนหุ้นโดยสมัครใจ พ.ศ. 2564	: ประกาศคณะกรรมการติดตามหลักทรัพย์ฯ เรื่อง แนวทางการเพิกถอนหุ้นโดยสมัครใจ
แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์พร้อมการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์	: แบบคำเสนอซื้อ หรือ แบบ 69/247-1
บริษัท ไพรัชวาร์เตอร์sexคูเบอร์ส เอบีเออส จำกัด	: PwC
สถาบันบัณฑิตบิหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	: SMC

รายงานความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเกี่ยวกับแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ และการเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนของบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

**รายงานความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเกี่ยวกับแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ และการเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนของบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)**

22 กันยายน 2566

ที่ IMAPDM220/2023

เรื่อง: รายงานความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเกี่ยวกับแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ และการเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนของบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

เรียน: คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น  
บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ข้างต่อไป:

- 1) มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2566
- 2) แผนการปรับโครงสร้างของบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- 3) แบบรายงานการขออนุญาตออกจากกิจการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน (F10-6)
- 4) ร่างข้อบังคับของบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) (เฉพาะข้อที่มีการแก้ไข)
- 5) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (One Report) ของบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 – 2565
- 6) งบการเงินที่ตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) สำหรับ งวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 – 2565 และงบการเงินที่สอบทานแล้วสำหรับงวด 6 เดือน สิ้นสุด วันที่ 30 มิถุนายน 2566
- 7) เอกสาร และสัญญาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการสัมภาษณ์ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ

### ข้อบอกรหัสและข้อจำกัดความรับผิดชอบ (Disclaimers)

1. ผลการศึกษาของ บริษัท ดิสคัฟเวอร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ หรือ DISCOVER) ในรายงานฉบับนี้ อยู่บนพื้นฐานของข้อมูลและสมมติฐานที่ได้รับจากบริษัทฯ และข้อมูลที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือเปิดเผยในเว็บไซต์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ([www.sec.or.th](http://www.sec.or.th)) เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ([www.set.or.th](http://www.set.or.th)) และข้อมูลที่ประกาศต่อสาธารณะผ่านช่องทางอื่นๆ ของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลจากการสัมภาษณ์ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ
2. ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระทำการศึกษาโดยใช้ความรู้ ความสามารถ และความระมัดระวัง โดยตั้งมั่นอยู่บนพื้นฐานเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพ อย่างไรก็ได้ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระไม่สามารถรับผิดชอบต่อผลกำไรหรือขาดทุน และผลกระทบต่างๆ อันเกิดจากการเข้าทำรายการ ในครั้งนี้
3. ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระตั้งอยู่บนสมมติฐานว่าข้อมูลเอกสารที่ได้รับเป็นข้อมูลที่ถูกต้อง สมบูรณ์ และการให้ความเห็นนี้ เป็นการพิจารณาและให้ความเห็นภายในวิธีการพิจารณาตัดสินใจเดียว เกี่ยวกับการทำเงินการของธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับบริษัทฯ หรือไม่ได้มีวัตถุประสงค์ในการซักขวัญให้ชื่อหรือชื่อของบริษัทฯ หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกับรายงานฉบับนี้ แต่อย่างใด
4. รายงานฉบับนี้ไม่ได้มีวัตถุประสงค์เพื่อชี้แนะนำการพิจารณาตัดสินใจเดียว เกี่ยวกับการทำเงินการของธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับบริษัทฯ หรือไม่ได้มีวัตถุประสงค์ในการซักขวัญให้ชื่อหรือชื่อของบริษัทฯ หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกับรายงานฉบับนี้ แต่อย่างใด
5. ในการจัดทำรายงานความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระฉบับนี้ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระขอรับรองว่าได้ทำหน้าที่ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ดังที่ได้กล่าวมาข้างต้นตามมาตรฐานวิชาชีพและได้ให้เหตุผลบนพื้นฐานของข้อมูลและการวิเคราะห์อย่างเที่ยงธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ อย่างไรก็ได้ ความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระตั้งอยู่บนสมมติฐานว่าข้อมูลและเอกสารที่ได้รับจากบริษัทฯ รวมถึงจากการสัมภาษณ์ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องตลอดจนข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณะเป็นข้อมูลที่ถูกต้องและเป็นความจริง ในขณะที่ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระจัดทำรายงานความเห็นฉบับนี้ ดังนั้น หากข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้อง และ/หรือ ไม่เป็นจริง และ/หรือ ไม่ครบถ้วน และ/หรือ มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต อาจส่งผลกระทบต่อความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ ด้วยเหตุนี้ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระจึงไม่อาจยืนยันถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นในอนาคตจากปัจจัยดังกล่าวได้ อีกทั้งความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความเห็นแก่ผู้ถือหุ้นต่อการเพิกถอนหลักทรัพย์ออกจาก거래เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการของบริษัท กรุเทพประภกนภัย จำกัด (มหาชน)
6. ดังรายละเอียดข้างต้นเท่านั้น การตัดสินใจลงคะแนนเสียงอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกับแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการในครั้งนี้ ขึ้นอยู่กับคุณภาพพินิจของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ซึ่งผู้ถือหุ้นควรจะศึกษาข้อมูลในเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ ดังกล่าวที่แนบมาพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ในครั้งนี้ด้วยความรอบคอบระมัดระวังก่อนลงมติ เพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกับแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ การให้ความเห็นนี้ไม่ได้เป็นการรับรองผลสำเร็จของการเข้าทำแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ รวมถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และที่ปรึกษาทางการเงินอิสระไม่ต้องรับผิดชอบต่อผลกระทบใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

## บทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary)

ตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2566 ได้มีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการของบริษัทฯ และการดำเนินการอื่นๆ (“รายการ”) ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ อันได้แก่:

- 1) การขอกอนุมัติแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ
  - 2) การขอเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทฯ ออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์ฯ")
  - 3) การขอกอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
  - 4) การขอกอนุมัติความชอบด้วยกฎหมายในการดำเนินการต่าง ๆ เกี่ยวกับแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ

อนึ่ง การพิจารณารายการข้างต้น ถือเป็นรายการที่เกี่ยวเนื่องกัน และเป็นเงื่อนไขทึ่งกันและกัน โดยหากรายการใดรายการหนึ่ง ไม่ได้รับการอนุมัติจะถือว่ารายการอื่นที่ได้รับอนุมัติแล้วเป็นอันยกเลิก และจะไม่มีการพิจารณารายการอื่น ๆ ต่อไป นอกจากนี้ หากจำนวนหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แสดงเจตนาขายให้แก่บริษัทโอลดิงส์นั้นมีจำนวนน้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทโอลดิงส์จะยกเลิกการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทฯ จะไม่ดำเนินการตามที่ได้รับอนุมัติต่อไป

นอกจากนี้ จำนวนหุ้นของบริษัทฯ ที่บีริชัทโอลดิงส์ถืออยู่ภายหลังการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์เสร็จสิ้นต้องทำให้บีริชัทฯ มีลักษณะเป็นบริษัทอยู่ที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทโอลดิงส์ตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ฯ เนื่องการรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งบริษัทฯ ได้หารือกับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องในเบื้องต้นทั้งสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และบีริชัทฯ กำลังอยู่ในระหว่างการขอความเห็นชอบในเบื้องต้นเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับการปรับโคงสร้างการถือหุ้นและการจัดการจากตลาดหลักทรัพย์ฯ บีริชัทฯ คาดว่าจะยื่นเอกสารขอความเห็นชอบเบื้องต้นภายในเดือนกันยายน 2566 และคาดว่าตลาดหลักทรัพย์ฯ จะสามารถแจ้งผลการพิจารณาแผนการปรับโคงสร้างการถือหุ้นและการจัดการดังกล่าวได้ในช่วงเดือนตุลาคม 2566 ภายหลังจากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566 ที่จะจัดขึ้นในวันที่ 6 ตุลาคม 2566 โดยหากหน่วยงานกำกับดูแลดังกล่าวให้ความเห็นชอบต่อแผนการปรับโคงสร้างการถือหุ้นและการจัดการโดยกำหนดเงื่อนไขที่สำคัญต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน หรือมีเงื่อนไขใดที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพิ่มเติมคณะกรรมการบริษัทฯ จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นใหม่เพิ่มเติมอีกครั้ง เพื่อให้บีริชัทฯ สามารถดำเนินการให้สอดคล้องตามเงื่อนไขดังกล่าวได้

ทั้งนี้ สำหรับการปรับโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวนั้นจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และการขอเพิกถอนหุ้นของบริษัทฯ ออกจากทะเบียนนี้จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

โดยความประسังค์ของบริษัทฯ ที่จะเข้าทำรายการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการของบริษัทฯ ให้เป็นรูปแบบการประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) มีหลักการและเหตุผลในการดำเนินการหลักดังต่อไปนี้

- 1) การปรับโครงสร้างของบริษัทฯ ให้เป็นรูปแบบการประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) จะลดข้อจำกัดด้านการลงทุน ให้บริษัทฯ สามารถลงทุนโดยการถือหุ้นในธุรกิจอื่นๆ ที่นอกเหนือจากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจประกันภัย เนื่องจากสามารถนำเงินที่ได้จากการลงทุนไปใช้เพื่อสนับสนุนการดำเนินกิจการในอนาคตได้

ข้อ๑ ซึ่งจะเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยไม่ส่งผลกระทบต่ออัตราส่วนเงินกองทุนทั้งหมดต่อสินทรัพย์เสี่ยง (Capital Adequacy Ratio : CAR) ของบริษัทฯ อนึ่ง การลงทุนของบริษัทฯ ในบัญชีบันโภคภัยได้ข้อจำกัดตามประกาศสำนักงาน คปภ. เรื่อง การลงทุนประกันภูมิภาค อื่นของบริษัทประกันภัยนิวานิคภัย พ.ศ. 2556 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ต่างๆ อาทิ

- (ก) บริษัทฯ ไม่สามารถลงทุนในตราสารทุนในประเทศและต่างประเทศ รวมกันเกินร้อยละ 30 ของสินทรัพย์ลงทุน ของบริษัทฯ เว้นแต่เป็นการลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ และได้รับความเห็นชอบตามเงื่อนไขและหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน คปภ. กำหนด
- (ข) บริษัทฯ ไม่สามารถลงทุนในตราสารทุนในประเทศที่ออกโดยบริษัทจำกัดได้เกินร้อยละ 10 ของจำนวนตราสารทุนที่ออกจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทจำกัดนั้น เว้นแต่เป็นการถือตราสารทุนเพื่อการประกันภูมิภาคอื่นและตราสารทุนที่ออกโดยบริษัท กลางคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ จำกัด
- (ค) บริษัทฯ ไม่สามารถลงทุนในตราสารทุนต่างประเทศที่ออกโดยนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศ แต่ละรายได้เกินร้อยละ 10 ของจำนวนตราสารทุนที่ออกจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของผู้ออกตราสารทุนนั้น และตราสารทุนต่างประเทศต้องมีลักษณะตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด
- (ง) บริษัทฯ ไม่สามารถลงทุนในสินทรัพย์บางประเภทตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด เช่น บริษัทฯ ไม่สามารถลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้จดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทย หรือไม่ได้อยู่ระหว่างการดำเนินการกระจายการถือหุ้นรายบุคคลตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ หรือไม่ได้จดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ต่างประเทศ รวมกันเกินร้อยละ 5 ของสินทรัพย์ลงทุนของบริษัทฯ

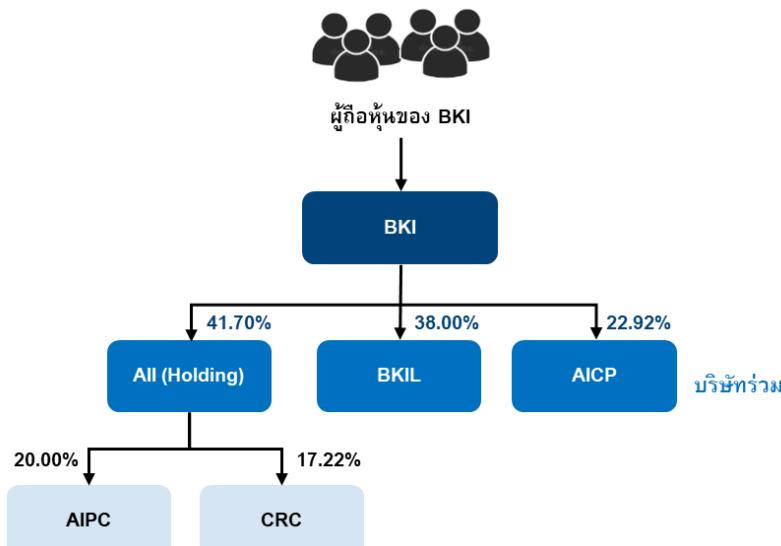
ภายหลังจากการปั้นบิ๊กส์วังของบริษัทฯแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะยังคงดำเนินธุรกิจประกันภัยภายใต้พระราชบัญญัติประกันภัยนิวานิคภัยดังเดิม โดยมีบริษัทไฮลดิ้งส์เป็นผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทไฮลดิ้งสามารถลงทุนในธุรกิจประกันภัย และธุรกิจที่เกี่ยวข้องหรือส่งเสริมกับธุรกิจประกันภัย รวมทั้งลงทุนในธุรกิจอื่น โดยไม่มีข้อจำกัดด้านการลงทุน

- 2) การปั้นบิ๊กส์วังของบริษัทฯ ให้เป็นรูปแบบบริษัทไฮลดิ้งส์ โดยบริษัทไฮลดิ้งส์สามารถลงทุนโดยการถือหุ้นในธุรกิจอื่นๆ ที่นอกเหนือจากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจประกันภัยได้ จะเปิดโอกาสให้บริษัทไฮลดิ้งส์มีผู้ร่วมทุนหรือพันธมิตร ทางธุรกิจ ซึ่งสนใจลงทุนในธุรกิจที่หลากหลายของบริษัทไฮลดิ้งส์ การมีผู้ร่วมทุนหรือพันธมิตรทางธุรกิจ จะช่วยทำให้บริษัทไฮลดิ้งส์มีโอกาสในการระดมทุนเพื่อการลงทุน และการขยายธุรกิจในอนาคตมากขึ้น
- 3) การปั้นบิ๊กส์วังของบริษัทฯ ให้เป็นรูปแบบบริษัทไฮลดิ้งส์ จะเพิ่มความชัดเจนในการทำธุรกิจ ให้สามารถขยาย และพัฒนาธุรกิจได้อย่างเต็มที่ ให้เข้าถึงลูกค้าได้ทั่วโลกตามเป้าหมาย และกว้างขวางมากยิ่งขึ้น ซึ่งจะส่งผลดีต่อผู้บริโภค ด้วยการตั้งทีมบริหารจัดการที่มีความเชี่ยวชาญในแต่ละธุรกิจโดยเฉพาะ และมีความเป็นอิสระในการวางแผนธุรกิจ และตัดสินใจเพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีที่สุดแก่ลูกค้า และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในเชิงธุรกิจ
- 4) การปั้นบิ๊กส์วังของบริษัทฯ ให้เป็นรูปแบบบริษัทไฮลดิ้งส์ จะเพิ่มศักยภาพในการดึงดูดบุคลากรและผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ความชำนาญตรงตามความต้องการของธุรกิจ โดยสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มีลักษณะเฉพาะและเหมาะสมกับแต่ละธุรกิจ สำหรับเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าลงทุนธุรกิจอื่นในอนาคต อาทิ ธุรกิจด้านเทคโนโลยี การให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

ทั้งนี้ รายละเอียดหลักการและเหตุผลในการปั้นบิ๊กส์วังการถือหุ้นและการจัดการของบริษัทฯ ปรากฏตามส่วนที่ 1 หัวข้อ 2.4 ของรายงานฉบับนี้

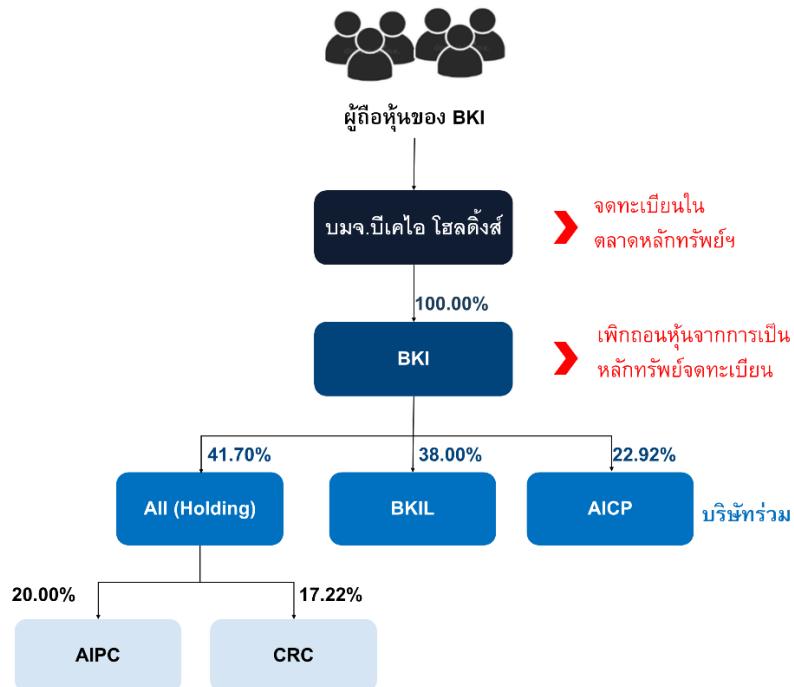
ภายใต้แผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการของบริษัทฯ ตามมตยประการศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.34/2552 เรื่อง หลักเกณฑ์เกี่ยวกับการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่พร้อมกับการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์เดิมของบริษัทฯ จดทะเบียนเพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ("ประกาศ ทจ. 34/2552") บริษัทฯ จะดำเนินการจัดตั้งบริษัทโอลดิงส์ในรูปแบบบริษัทมหาชนจำกัด ภายใต้ชื่อ "บริษัท บีเคไอ โอลดิงส์ จำกัด (มหาชน)" ("บริษัทโอลดิงส์") เพื่อทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัทฯ โดยบริษัทโอลดิงส์จะออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน เพื่อแลกกับหุ้นของบริษัทฯ ในอัตรา 1 หุ้นสามัญของบริษัทฯ ต่อ 1 หุ้นสามัญของบริษัทโอลดิงส์ และภายหลังการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์เสร็จสิ้น บริษัทโอลดิงส์จะดำเนินการยืนยันอนุญาตนำหุ้นสามัญของบริษัทโอลดิงส์เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์ฯ") แทนหุ้นสามัญของบริษัทฯ ซึ่งจะถูกเพิกถอนออกจากเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเวลาเดียวกัน โดยมีโครงสร้างการถือหุ้นก่อนและหลังการทำการปรับโครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ และการเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนดังนี้

- โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ก่อนการดำเนินการตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ  
(ณ วันที่ 11 สิงหาคม 2566)



รายงานความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเกี่ยวกับแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ และการเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ของบริษัท กุรุเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

2) โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ หลังการดำเนินการตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ



หมายเหตุ:

All (Holding) = บริษัท เอเชียนอินชัวรันส์ อินเตอร์เนชันแนล (ไฮลติง) จำกัด

BKIL = บริษัท กุรุเทพประกันภัย (ลาว) จำกัด

AICP = บริษัท เอเชียอินชัวรันส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

AIPC = Asia Insurance (Philippines) Corporation

CRC = Cambodian Reinsurance Company

ภายใต้แผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการของบริษัทฯ ขั้นตอนการดำเนินการที่สำคัญในการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ สามารถสรุปได้ดังนี้

จัดตั้งบริษัทไฮลติงส์ ภายใต้ชื่อ บริษัท บีเคไอ ไฮลติงส์ จำกัด (มหาชน)  
("บริษัทไฮลติงส์") ที่ประกอบธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น

บริษัทไฮลติงส์ทำคำเสนอซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทฯ เพื่อแลกกับหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทไฮลติงส์ด้วยอัตรา 1:1

ทำการเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ออกจากตลาดหลักทรัพย์จดทะเบียน และนำหุ้นของบริษัทไฮลติงส์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แทน

(1) บริษัทฯ จะดำเนินการจัดตั้งบริษัทโอลดิง์ส์ ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 10,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000 หุ้น โดยมีกรรมการ ผู้บูรพา และพนักงานของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นเริ่มแรกและมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันร้อยละ 100

ทั้งนี้ บริษัทโอลดิง์สจะดำเนินการลดทุนจดทะเบียนเพื่อตัดหุ้นส่วนนี้ทั้งหมดเมื่อการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและ การจัดการแล้วเสร็จ อย่างไรก็ได้ บริษัทโอลดิง์สจะทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนให้มีโครงสร้างเดียวกับทุนจดทะเบียนปัจจุบัน ของบริษัทฯ (รายละเอียดของบริษัทโอลดิง์สปรากฏในส่วนที่ 1 หัวข้อ 2.2 ของรายงานฉบับนี้)

(2) ภายหลังจากที่แผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการได้รับอนุญาตเบื้องต้นจากตลาดหลักทรัพย์ฯ และ บริษัทโอลดิง์สได้รับอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ต. ให้เสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่แล้ว และทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ ทั้งหมดของบริษัทฯ (รายละเอียดของเงื่อนไขการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ปรากฏตามส่วนที่ 1 หัวข้อ 2.1 ของรายงานฉบับนี้)

(3) ภายหลังจากสิ้นสุดระยะเวลาอันดับที่หนึ่งของบริษัทโอลดิง์สจะดำเนินการยื่นขอนำหุ้นสามัญของบริษัทโอลดิง์ส เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แทนหุ้นสามัญของบริษัทฯ ซึ่งจะถูกเพิกถอนออกจาก การเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเวลาเดียวกันตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศ พจ. 34/2552

ภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ บริษัทฯ วางแผนการดำเนินธุรกิจโดยแบ่งเป็น 2 กลุ่มธุรกิจ ซึ่งคือ

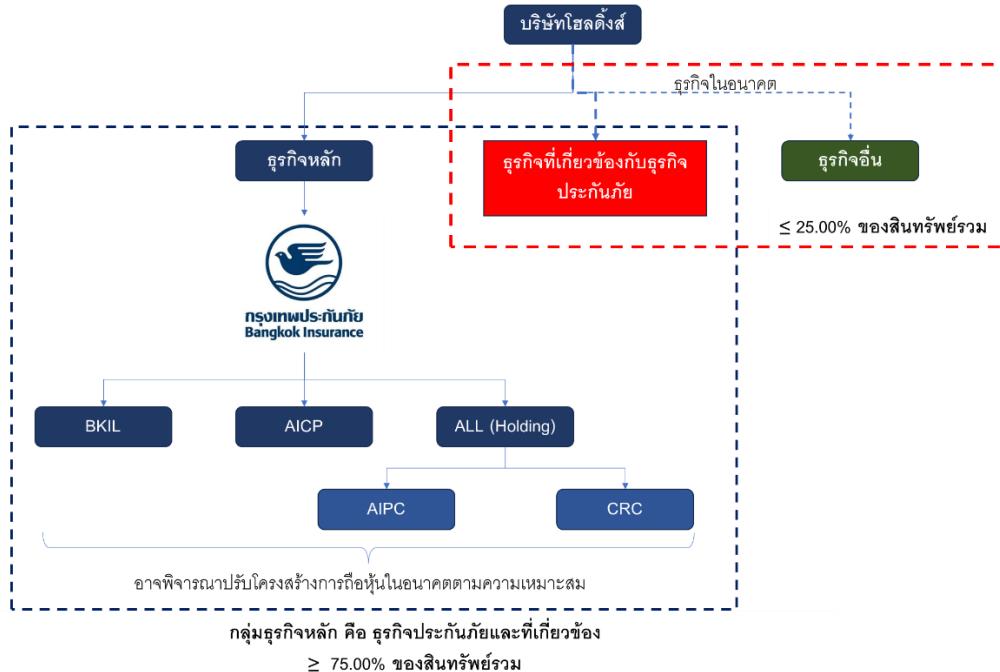
- 1) กลุ่มธุรกิจหลัก กลุ่มธุรกิจหลักของบริษัทโอลดิง์ส ได้แก่ ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับประกันภัย และที่เกี่ยวข้อง โดยกลุ่มธุรกิจ ดังกล่าวจะมีขนาดสินทรัพย์รวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทโอลดิง์ส
- 2) กลุ่มธุรกิจอื่น คือ ธุรกิจที่นอกเหนือจากธุรกิจประกันภัย ซึ่งจะมีขนาดของสินทรัพย์รวมกันไม่เกินร้อยละ 25 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทโอลดิง์ส โดยบริษัทโอลดิง์สจะพิจารณาความเป็นไปได้ในการลงทุนในธุรกิจที่ส่งเสริมธุรกิจ ประกันภัย และ/หรือธุรกิjmีผลตอบแทนสูง เพื่อสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ทั้งนี้ บริษัทโอลดิง์สยังคงมุ่งเน้นในการลงทุนในบริษัทที่ทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจประกันภัยเป็นหลัก

อนึ่ง ตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ บริษัทโอลดิง์สจะยังไม่มีแผนในการลงทุนในธุรกิจอื่น ภายใน ระยะเวลา 12 เดือนภายหลังจากการทำคำเสนอซื้อ นอกเหนือจากธุรกิจประกันภัยและธุรกิจที่เกี่ยวข้องหรือส่งเสริมธุรกิจ ประกันภัยในอนาคต หากบริษัทโอลดิง์สจะลงทุนในธุรกิจอื่นที่ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมโดยมีความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ การลงทุนในธุรกิจอื่นนั้น จะต้องเป็นไปตามกรอบนโยบายการลงทุน และได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทโอลดิง์ส และ/หรือ เป็นไปตามระเบียบการลงทุนของบริษัทโอลดิง์ส และหลักเกณฑ์ของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในเบื้องต้น บริษัทโอลดิง์สจะ ควบคุมดูแลให้สัดส่วนการลงทุนในธุรกิจอื่นไม่เกินร้อยละ 25 ของสินทรัพย์รวม อย่างไรก็ได้ บริษัทโอลดิง์สอาจเปลี่ยนแปลงสัดส่วน การลงทุนดังกล่าวได้ในอนาคต และเมื่อกำหนดเปลี่ยนแปลงนั้น บริษัทโอลดิง์สจะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง

สำหรับการกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานของบริษัทฯ และบริษัทโอลดิง์สจะเป็นไปตามรายละเอียดที่ปรากฏ ในส่วนที่ 1 หัวข้อที่ 2.5 ของรายงานฉบับนี้

## โครงสร้างการดำเนินธุรกิจภายหลังการปั้นบิ๊กโคลงสร้างการถือหุ้น



จากการวิเคราะห์ของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของแผนการปั้นบิ๊กโคลงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ และการเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนที่ปรึกษาทางการเงินอิสระมีความเห็นว่าการเข้าทำรายการดังกล่าว มีความเหมาะสม เนื่องจาก

- อัตราการแตกหุ้นที่อัตรา 1 หุ้นสามัญของบริษัทฯ ต่อ 1 หุ้นสามัญของบริษัทไทยลัค** และราคาในการแลกเปลี่ยนหุ้นซึ่งเท่ากับราคาน้ำ准ของผู้ถือหุ้นแต่ละรายมีความเหมาะสมเนื่องจากบริษัทไทยลัคเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่เพื่อเข้าทำรายการในครั้งนี้ โดยยังไม่มีการดำเนินธุรกิจใด ๆ ดังนั้นผลการดำเนินงานของบริษัทไทยลัคส่วนใหญ่มาจาก การแตกหุ้นจะสามารถสะท้อนสถานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงบริษัทที่อยู่ของบริษัทฯ ได้ทั้งหมด
- ลดข้อจำกัดในการลงทุน** เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจประกันวินาศัยซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลโดย สำนักงาน คปภ. เพื่อให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงขอบเขตและสัดส่วนการลงทุนในสินทรัพย์ประเภทต่างๆ อย่างเหมาะสม ทำให้บริษัทฯ สามารถลงทุนในสินทรัพย์ประเภทต่างๆ เพื่อเพิ่มผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้อย่างจำกัด การปั้นบิ๊กโคลงสร้างในลักษณะของบริษัทไทยลัค จึงสามารถลดข้อจำกัดด้านการลงทุนดังกล่าวได้ โดยบริษัทไทยลัคจะสามารถนำเงินปันผลของบริษัทฯ ไปบริหารจัดการลงทุนเพื่อเพิ่มผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทไทยลัคได้โดยไม่ส่งผลกระทบต่ออัตราส่วนเงินกองทุนทั้งหมดต่อสินทรัพย์เสี่ยง (Capital Adequacy Ratio : CAR) ของบริษัทฯ โดยแหล่งเงินทุนที่บริษัทไทยลัคจะใช้ในการลงทุนในธุรกิจที่ส่งเสริมธุรกิจประกันภัย และ/หรือธุรกิจอื่น ๆ จะมาจากการปันผลที่ได้รับจากบริษัทฯ ในอนาคต
- ลดข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจอื่น** ภายหลังจากการปั้นบิ๊กโคลงสร้างตามแผนการดังกล่าว โดยบริษัทไทยลัคส์ตังกล่าวจะสามารถขยายการลงทุนในธุรกิจอื่นได้ทำให้บริษัทไทยลัคสามารถเพิ่มความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันกับธุรกิจอื่นรวมถึงบริษัทประกันภัยอื่น ๆ
- สามารถบริหารความเสี่ยงโดยแบ่งแยกตามกลุ่มธุรกิจ** ได้อย่างชัดเจน การปั้นบิ๊กโคลงสร้างในลักษณะของบริษัทไทยลัค จะทำให้บริษัทไทยลัคสามารถแบ่งแยกขอบเขตการดำเนินงานของแต่ละกลุ่มธุรกิจได้อย่างชัดเจนและสามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม โดยไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจประกันวินาศัยซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงาน คปภ.

โดยกลุ่มบริษัทฯ ยังสามารถพิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่มีความเสี่ยงที่สูงกว่าหรือต่ำกว่าการดำเนินธุรกิจประกันภัย ในสัดส่วนที่เหมาะสมเพื่อสร้างผลตอบแทนที่มั่นคงและสูงขึ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

5. เป็นการกระจายความเสี่ยงในการลงทุนในธุรกิจหลายประเภท ภายหลังจากการปั้นปูโครงสร้างการถือหุ้นบริษัทไฮลดิ้งส์ จะสามารถลงทุนประกอบธุรกิจประเภทอื่นที่นอกเหนือจากธุรกิจประกันภัยได้ ดังนั้นเมื่อเปรียบเทียบกับโครงสร้างการถือหุ้นแบบเดิมจะทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถบริหารและกระจายความเสี่ยงในการลงทุนไปยังธุรกิจเกี่ยวกับเนื้องกับประกันภัย หรือธุรกิจอื่น ๆ ในอนาคต ซึ่งจะเป็นการกระจายความเสี่ยงและลดการพึงพิงรายได้จากธุรกิจประกันภัย ในกรณีเกิดความผันผวนของสภาวะอุตสาหกรรมประกันภัยนิเวศวัสดุ
6. บริษัทฯ จะยังคงสามารถดำเนินธุรกิจตามแผนงานในอนาคตได้ต่อไป แม้ว่าภายหลังจากการเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนจะทำให้บริษัทฯ สิ้นสุดการได้รับประโยชน์จากการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เช่น การระดมทุนผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ ในรูปแบบต่างๆ เป็นต้น แต่บริษัทฯ ยังคงมีช่องทางการระดมทุนอื่น เช่น ผ่านทางบริษัทไฮลดิ้งส์ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ เป็นต้น เพื่อรับการดำเนินธุรกิจ คาดว่าบริษัทฯ จะยังคงสามารถดำเนินธุรกิจตามแผนงานในอนาคตได้ต่อไป
7. ผู้ถือหุ้นที่ตอบรับคำเสนอซื้อของบริษัทฯ จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ต่อไป และมีโอกาสได้รับผลตอบแทนจากการดำเนินงานตามแผนการปั้นปูโครงสร้างการถือหุ้นในอนาคต

อย่างไรก็ดี การเข้าทำรายการดังกล่าวมีข้อด้อยและความเสี่ยงที่ผู้ถือหุ้นควรพิจารณาเพิ่มเติมเพื่อประกอบการลงมติอนุมัติการเข้าทำรายการดังนี้

1. มีภาระค่าใช้จ่ายและค่าใช้จ่ายในการเข้าทำรายการของบริษัทไฮลดิ้งส์ที่เพิ่มขึ้น ภายหลังการปั้นปูโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานของบริษัทไฮลดิ้งส์จะยังคงมีลักษณะเช่นเดิมเหมือนกับการบริหารงานของบริษัทฯ โดยกรรมการของบริษัทไฮลดิ้งส์เป็นกรรมการชุดเดียวกับกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งมีจำนวน 11 ท่าน และมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดด้วยในบริษัทไฮลดิ้งส์ซึ่งจะกำกับดูแลและบริหารงานทั้งในบริษัทไฮลดิ้งส์และบริษัทฯ ในลักษณะควบคู่กัน (ซึ่งจะไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดด้วยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจประกันภัยโดยตรงในบริษัทไฮลดิ้งส์) คณะกรรมการชุดด้วยของบริษัทไฮลดิ้งส์จะที่แต่งตั้งขึ้นใหม่ จะมีองค์ประกอบและจำนวนคน เหมือนบริษัทฯ จะประกอบไปด้วย 5 ชุดด้วย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 3) คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน
- 4) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรواหา และ
- 5) คณะกรรมการลงทุน

ทั้งนี้ ในการกำกับดูแลกิจการและการบริหารงาน คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดด้วยของบริษัทไฮลดิ้งส์ จะกำกับดูแลธุรกิจประกันภัยซึ่งดำเนินการโดยบริษัทฯ ผ่านข้อบังคับและนโยบายที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และบริษัทไฮลดิ้งส์ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงานคปภ. และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

ดังนั้น ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีภาระค่าใช้จ่ายในส่วนของค่าตอบแทนกรรมการ ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เช่น ค่าตอบแทนซึ่ง ค่าจ้างที่ปรึกษา ค่าจัดทำเว็บไซต์ และค่าจดทะเบียนกับหน่วยงานต่างๆ คิดเป็นประมาณ 10.00 ล้านบาทต่อปี เนื่องจากบริษัทไฮลดิ้งส์เพิ่งจัดตั้งขึ้นและอยู่ระหว่างการศึกษาเพิ่มเติมในการลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจอื่นตามแผนการปั้น

โคงสร้างการถือหุ้น ผู้บริหารที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ทั้งในบริษัทฯ และบริษัทไฮลดิงส์ จะยังไม่ได้รับเงินเดือนเพิ่มเติมจากบริษัทไฮลดิงส์ อีกต่อไป ไม่รวมค่าตอบแทนกรรมการตามจำนวนครัวที่มีการจัดประชุมตามอัตราค่าตอบแทนกรรมการที่ขอนุมัติผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้น ของบริษัทไฮลดิงส์

2. มีขั้นตอนในการบริหารจัดการเพิ่มขึ้น บริษัทฯ อาจจำเป็นต้องดำเนินการผ่านการพิจารณาของนุมัติทั้งที่ประชุมคณะกรรมการ ของบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทไฮลดิงส์ (แล้วแต่กรณี) ทำให้การเข้าทำรายการมีขั้นตอนในการพิจารณาอนุมัติเพิ่มขึ้น รวมถึงระยะเวลาที่ใช้ในการพิจารณาที่เพิ่มขึ้นด้วยเนื่องจากภาระหนักและแผนการปั้นโคงสร้างการถือหุ้นดังกล่าว จะทำให้บริษัทฯ มีสถานะเป็นบริษัทที่อยู่ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งจำเป็นต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่กำหนดดูแลของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อมีการเข้าทำรายการที่สำคัญ อาทิ การได้มาหรือจำหน่ายไปยังสินทรัพย์ การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน เป็นต้น
3. ความเสี่ยงในการทำรายการไม่สำเร็จจากกระบวนการจดทะเบียนหลักทรัพย์และการเพิกถอนหลักทรัพย์ และความเห็นชอบของคู่สัญญาอื่นๆ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง แผนการปั้นโคงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ และกระบวนการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องจะต้องได้รับความเห็นชอบหรือยินยอมจากคู่สัญญาซึ่งจะขึ้นอยู่กับข้อตกลงและเงื่อนไขของแต่ละสัญญา และหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ดังนั้นในกรณีที่บริษัทฯ และ/หรือบริษัทไฮลดิงส์ไม่ได้รับการอนุมัติ หรือไม่ได้รับความยินยอมจากหน่วยงานต่างๆ ข้างต้น หรือมีจำนวนหุ้นในบริษัทไฮลดิงส์ไม่ถึงเกณฑ์ที่กำหนด อาจทำให้การเข้าทำรายการดังกล่าวไม่สำเร็จได้ ทั้งนี้ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเห็นว่าบริษัทฯ มีความพร้อมในการเข้าทำรายการโดยการดำเนินการต่างๆ ยังคงเป็นไปตามกำหนดการปั้นโคงสร้างการถือหุ้นและการจัดการที่วางไว้ (ตามรายละเอียดที่ปรากฏตามส่วนที่ 1 หัวข้อ 2.7 ของรายงานฉบับนี้) และอยู่ระหว่างการดำเนินการจัดทำเอกสารเพื่อแจ้ง และ/หรือขอความเห็นชอบจากคู่สัญญาต่างๆ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตามการได้รับความเห็นชอบหรือยินยอมดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคู่สัญญาต่างๆ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องเป็นสำคัญ
4. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานของบริษัทไฮลดิงส์ไม่เป็นไปตามกรอบคาดการณ์ ภายหลังจากการปั้นโคงสร้างการถือหุ้นแล้ว จะทำให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ กลายเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทไฮลดิงส์ ซึ่งในอนาคตอาจมีการลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ ที่นอกเหนือจากธุรกิจประกันวินาศัย โดยผู้ถือหุ้นจะมีความเสี่ยงจากการผลประโยชน์จากการดำเนินงานและการขยายกิจการเพื่อไปลงทุนในธุรกิจอื่นที่เกี่ยวเนื่องของบริษัทไฮลดิงส์ในอนาคต
5. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่ไม่ตอบรับคำเสนอซื้อและบริษัทฯ ถูกเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ อาจทำให้ผู้ถือหุ้นขาดสภาพคล่องในการซื้อขายหลักทรัพย์ มีข้อจำกัดในการได้รับผลตอบแทนจากการลงทุน ไม่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี และได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ลดลงจากการที่บริษัทฯ ไม่ได้มีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนอีกต่อไป

ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาประ予以ตนที่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ คาดว่าจะได้รับจากการเข้าทำรายการข้อด้อยและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ความเหมาะสมของอัตราการแลกเปลี่ยนที่กล่าวมาข้างต้น ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเห็นว่า ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ควรอนุมัติ แผนการปั้นโคงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ และการเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และตอบรับคำเสนอซื้อดังกล่าว

อย่างไรก็ดี การตัดสินใจลงคะแนนเสียงอนุมัติสำหรับการทำรายการในครั้งนี้อยู่ในดุลพินิจของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ซึ่งผู้ถือหุ้นควรจะศึกษาข้อมูลและพิจารณาเหตุผล ข้อดี ข้อด้อย ปัจจัยความเสี่ยง ข้อจำกัด และความเห็นในประเด็นพิจารณาต่างๆ

รายงานความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเกี่ยวกับแผนการปัจจุบันของบริษัทฯ โครงการที่ต้องการดำเนินการ และการจัดการ และการเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหุ้นส่วนของบริษัทฯ จำกัด (มหาชน)

---

ที่เกี่ยวข้องกับการเข้าทำรายการดังกล่าวที่แนบทมาพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งนี้ด้วย ความรับชอบประมัคระวังก่อนลงมติ เพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม

บริษัท ดิสคัฟเวอร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด ในฐานะที่ปรึกษาทางการเงินอิสระของบริษัทฯ ขอรับรองว่าได้ดำเนินที่ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ดังที่ได้กล่าวมาข้างต้นตามมาตรฐานวิชาชีพ และได้ให้เหตุผลบนพื้นฐานของข้อมูลและการวิเคราะห์อย่างเที่ยงธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

## ส่วนที่ 1: การขออนุมัติแผนการปั้นโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ การเพิกถอนหลักทรัพย์ออกจาก การเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน

### 1. ที่มาของการเข้าทำรายการ

จากการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญทางธุรกิจ อันเกิดจากเทคโนโลยีทำให้ธุรกิจดังเดิมโดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการเงิน เช่น ธุรกิจธนาคาร ธุรกิจหลักทรัพย์ และธุรกิจประกันภัย ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงจากเทคโนโลยีอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ตระหนักรถึงการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว จึงได้มีการว่าจ้าง Sasin Management Consulting ("SMC") เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ และแนวทางในการวางแผนธุรกิจในระยะยาวเพื่อให้บริษัทฯ สามารถปรับตัวให้เข้ากับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป และสามารถแข่งขันในธุรกิจได้อย่างยั่งยืน

ทั้งนี้จากการศึกษาของ SMC ผ่านกรอบแนวคิด 5C Framework (Company, Competitors, Customers, Collaborators and Climate) พบร่วมกับ บริษัทฯ ว่า การเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีมีผลกระทบโดยตรงกับทั้งบริษัทฯ สภาพแวดล้อมและความเสี่ยง ลูกค้า คู่แข่ง และหน่วยงานกำกับดูแล ซึ่งแนวทางหนึ่งในการแก้ปัญหาทั้งหมดให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับผลประโยชน์สูงสุด และลดความเสี่ยงจากธุรกิจ (โดยเฉพาะธุรกิจประกันภัย) คือ การจัดตั้งบริษัทโอลดิงส์ คอมพานี ("Holding Company") ซึ่งจะมาผลักดันการศึกษา การจัดตั้ง Holding Company จะสามารถทำให้บริษัทฯ สามารถปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ทำให้บริษัทฯ มีความคล่องตัวในการบริหารงานมากขึ้น และสามารถดำเนินความสามารถในการแข่งขันได้อย่างยั่งยืน โดยในช่วงระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา บริษัทที่ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการเงิน และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เช่น ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) บริษัท ประกันภัย ไทยวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทหลักทรัพย์ พินันเชีย ไซรัส จำกัด (มหาชน) ได้มีการปรับโครงสร้างการถือหุ้น โดยให้โครงสร้าง Holding Company ในการปรับโครงสร้าง

จากการศึกษาเพิ่มเติมของ SMC พบว่า การจัดตั้ง Holding Company นอกจากจะทำให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันได้อย่างยั่งยืน ยังมีแนวโน้มที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถเติบโตขึ้นได้อย่างมีนัยสำคัญจากธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกัน เช่น ที่ปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่ข้อจำกัดในการทำธุรกิจดังกล่าวอันเนื่องมาจากข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### 2. ลักษณะและรายละเอียดของการเข้าทำรายการ

ตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2566 ได้มีมติอนุมัติให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแผนการปั้นโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการของบริษัทฯ และการดำเนินการอื่น ๆ ("รายการ") ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ดังนี้

- 1) แผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการของบริษัทฯ และแผนการดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการของบริษัทฯ อันได้แก่ การปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการของบริษัทฯ การขอเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทฯ ออกจาก거래เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์ฯ") การทำคำเสนอซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ การจัดตั้งบริษัทโอลดิงส์ขึ้นใหม่ และการนำหุ้นสามัญของบริษัทโอลดิงส์จัดตั้งขึ้นใหม่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (รวมเรียกว่า "แผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ")

ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการจัดตั้งบริษัทโอลดิงส์ขึ้นใหม่ในรูปแบบของบริษัทมหาชน์จำกัด เพื่อรับแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ โดยให้ชื่อ บริษัท บีเคไอ โอลดิงส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10,000 บาท ประจำเดือนหุ้นสามัญจำนวน 1,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทโอลดิงส์จะทำการเสนอซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ เพื่อแลกกับหุ้นของบริษัทโอลดิงส์ในอัตราการแลกเปลี่ยน 1 หุ้นสามัญของบริษัทฯ ต่อ 1 หุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทโอลดิงส์ และภายหลังการทำการแลกเปลี่ยน หุ้นของบริษัทฯ จะถูกเพิกถอนออกจากตลาดหลักทรัพย์ฯ

ชื่อหลักทรัพย์ servo จัดตั้งหุ้นสามัญของบริษัทไฮโลดิ้งส์จำกัดเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แทนหุ้นสามัญของบริษัทฯ ซึ่งจะถูกเพิกถอนออกจาก거래เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันเดียวกัน

- 2) ภารกิจเพิกถอนเงินทุนของบริษัทฯ ออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้สอดคล้องกับ แผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
  - 3) การแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทโอลดิงส์จะต้องมีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและบริหารกิจการของบริษัทอย่างละเอียดกว่าของบริษัทโอลดิงส์ (โดยบริษัทฯ จะมีสถานะเป็นบริษัทอย่างของบริษัทโอลดิงส์) ไว้เนื้อข้อบังคับของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทโอลดิงส์สามารถติดตามดูแลให้บริษัทอย่างละเอียดกว่าและบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามมาตรการและกลไกการกำกับดูแลและบริหารกิจการต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ ซึ่งข้อกำหนดดังกล่าวจะเป็นไปตามนโยบายของบริษัทโอลดิงส์ รวมถึงกฎหมายมหาชนจำกัดประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการ ก.ล.ต. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ
  - 4) ความชอบด้วยกฎหมาย ให้ประธานคณะกรรมการผู้อำนวยการให้สัมภาษณ์ หรือผู้ที่ประธานคณะกรรมการผู้อำนวยการเป็นผู้มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับ แผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินการตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการภายใต้กรอบอำนาจที่ได้วางไว้ก่อนหน้ามุ่งติดตามผู้ถือหุ้น

โดยความประسังค์ของบริษัทฯ ที่จะเข้าทำรายการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการของบริษัทฯ ให้เป็นรูปแบบ การประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) มีหลักการและเหตุผลในการดำเนินการหลักดังต่อไปนี้

- 1) การปรับโครงสร้างของบริษัทฯ ให้เป็นรูปแบบการประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) จะลดข้อจำกัดด้านการลงทุน
  - 2) การปรับโครงสร้างของบริษัทฯ ให้เป็นรูปแบบบริษัทโอลดิงส์ โดยบริษัทโอลดิงส์สามารถลงทุนโดยการถือหุ้นในธุรกิจอื่นๆ
  - 3) การปรับโครงสร้างของบริษัทฯ ให้เป็นรูปแบบบริษัทโอลดิงส์ จะเพิ่มความชัดเจนในการทำธุรกิจ
  - 4) การปรับโครงสร้างของบริษัทฯ ให้เป็นรูปแบบบริษัทโอลดิงส์ จะเพิ่มศักยภาพในการดึงดูดบุคลากรและผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ความสามารถทำงานตามความต้องการของธุรกิจ

(รายละเอียดเพิ่มเติมตามที่ปรากฏในส่วนที่ 1 ข้อ 2.4 ของรายงานฉบับนี้)

ทั้งนี้ สำหรับการปรับโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวนั้น จะต้องดำเนินการภายใต้เงื่อนไขดังต่อไปนี้

รายการ	การอนุมัติจากการประชุมผู้ถือหุ้น
1. การปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการของบริษัทฯ	ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
2. การขอเพิกถอนหุ้นของบริษัทฯ ออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ	ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
3. การแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ	ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
4. การมอบอำนาจ ให้ประธานคณะกรรมการผู้อำนวยการ ให้ประธานคณะกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หรือผู้ที่ประธานคณะกรรมการผู้บริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่มอบหมาย เป็นผู้มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับแผนการ	ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

รายการ	การอนุมัติจากการประชุมผู้ถือหุ้น
ปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ ภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับ การอนุมัติจากผู้ถือหุ้น	

นอกจากนี้ แม้ว่าที่กล่าวมาข้างต้นจะได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น แต่หากจำนวนหุ้นที่มีผู้แสดงเจตนาขายหุ้น บริษัทฯ (ในกระบวนการการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทโอลดิ้งส์) มีจำนวนน้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด ของบริษัทฯ บริษัทโอลดิ้งส์จะยกเลิกการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทฯ จะไม่ดำเนินการตามวาระที่ได้รับอนุมัติต่อไป

## 2.1 รายละเอียดของแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ และการเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน

ภายใต้แผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการของบริษัทฯ ตามนโยบายคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 34/2552 เรื่อง หลักเกณฑ์เกี่ยวกับการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่พร้อมกับการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์เดิมของบริษัทฯ จดทะเบียน เพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ("ประกาศ ทจ. 34/2552") บริษัทฯ จะดำเนินการจัดตั้งบริษัทโอลดิ้งส์ในรูปแบบบริษัทมหาชน์จำกัด ภายใต้ชื่อ "บริษัท บีเคไอ โอลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)" ("บริษัทโอลดิ้งส์") ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัทฯ โดยบริษัทโอลดิ้งส์ จะออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน เพื่อแลกกับหุ้นของบริษัทฯ ในอัตรา 1 หุ้นสามัญของบริษัทฯ ต่อ 1 หุ้นสามัญของบริษัทโอลดิ้งส์ และภายหลังการทำคำเสนอซื้อเชิญเสนอซื้อ บริษัทโอลดิ้งส์ จะดำเนินการยื่นขออนุญาตนำหุ้นสามัญของบริษัทโอลดิ้งส์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แทนหุ้นสามัญของบริษัทฯ ซึ่งจะถูกเพิกถอนออกจากเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันเดียวกัน

### ขั้นตอนหลักในการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการของบริษัทฯ

จัดตั้งบริษัทโอลดิ้งส์ ภายใต้ชื่อ บริษัท บีเคไอ โอลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)  
("บริษัทโอลดิ้งส์") ที่ประกอบธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น

บริษัทโอลดิ้งส์ทำคำเสนอซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทฯ เพื่อแลกกับหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทโอลดิ้งส์ด้วยอัตรา 1:1

ทำการเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ออกจากตลาดหลักทรัพย์จดทะเบียน และนำหุ้นของบริษัทโอลดิ้งส์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แทน

ขั้นตอนการดำเนินการที่สำคัญในการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ สามารถสรุปได้ดังนี้

- (1) บริษัทฯ จะดำเนินการจัดตั้งบริษัทโอลดิ้งส์ ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 10,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000 หุ้น โดยมีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นเริ่มแรก ตามที่กฎหมายกำหนด และมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันร้อยละ 100

ทั้งนี้ บริษัทโดยดึงส์จะดำเนินการลดทุนจดทะเบียนเพื่อตัดหุ้นส่วนนี้ทั้งหมดเมื่อการปั้บโคงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ  
แล้วเสร็จ อย่างไรก็ตี บริษัทโดยดึงส์จะทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนให้มีโครงสร้างเดียวกับทุนจดทะเบียนปัจจุบันของบริษัทฯ  
(รายละเอียดของบริษัทโดยดึงส์ปรากฏตามข้อ 2.2 ของรายงานฉบับนี้)

- (2) ภายหลังจากที่แผนการปั้บโคงสร้างการถือหุ้นและการจัดการได้รับอนุญาตเบื้องต้นจากตลาดหลักทรัพย์ฯ และบริษัท โดย  
ดึงส์ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ต. ให้เสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่แล้ว และทำคำเสนอขอห้ามซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของ  
บริษัทฯ โดยมีเงื่อนไขการทำคำเสนอขอห้ามซื้อหลักทรัพย์ดังนี้

หัวข้อ	รายละเอียด
ประเภทและลักษณะของหลักทรัพย์ที่ ทำการเสนอขอห้ามซื้อ	หุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทฯ ที่จดทะเบียนและชำระแล้ว ซึ่ง ณ วันที่ 11 สิงหาคม 2566 มีจำนวน ทั้งสิ้น 106,470,000 หุ้น
อัตราส่วนและราคาการแลก หลักทรัพย์	บริษัทโดยดึงส์จะทำการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อแลกกับหุ้นสามัญของบริษัทฯ ใน อัตราส่วน 1 หุ้นสามัญของบริษัทฯ ต่อ 1 หุ้นสามัญของบริษัทโดยดึงส์โดยราคาในการแลกหุ้นจะ <sup>เท่ากับราคาน้ำหนักของหุ้นบริษัทฯ เดิมของผู้ถือหุ้นแต่ละราย</sup>
ช่วงระยะเวลาในการรับซื้อ	ระยะเวลา 25 วันทำการ แต่ไม่เกิน 45 วันทำการ ซึ่งจะประกาศวันที่เริ่มต้นและสิ้นสุดระยะเวลา รับซื้อให้ทราบต่อไป โดยระยะเวลาดังกล่าวจะเป็นระยะเวลาทั้งหมดทั้งหมดที่จะไม่ขยายระยะเวลา รับซื้ออีก (Final Period)
เงื่อนไขการยกเลิกการทำคำเสนอขอห้ามซื้อ	บริษัทโดยดึงส์ในฐานะผู้ทำการเสนอขอห้ามซื้อของส่วนสิทธิที่จะยกเลิกคำเสนอขอห้ามซื้อกำกับมีเหตุการณ์ใด เหตุการณ์หนึ่งดังต่อไปนี้ 1) เหตุการณ์หรือการกระทำใดๆ เกิดขึ้นภายในห้องจากสำนักงาน ก.ล.ต. รับแบบคำเสนอขอห้ามซื้อและ ยังไม่สิ้นสุดระยะเวลาทั้งหมดให้เกิดความเสียหายอย่างร้ายแรง ต่อฐานะหรือทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยเหตุการณ์หรือการกระทำดังกล่าวมิได้เกิดจากการ กระทำการของบริษัทโดยดึงส์หรือการกระทำการที่บริษัทโดยดึงส์ต้องรับผิดชอบ หรือ 2) บริษัทฯ กระทำการใดๆ ภายหลังจากสำนักงาน ก.ล.ต. รับแบบคำเสนอขอห้ามซื้อและยังไม่สิ้นสุด ระยะเวลาทั้งหมดให้มูลค่าของหุ้นลดลงอย่างมีนัยสำคัญ 3) หากจำนวนหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แสดงเจตนาขายให้แก่บริษัทโดยดึงส์นั้นมี จำนวนน้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ
ช่วงเวลาที่ผู้แสดงเจตนาขาย หลักทรัพย์สามารถยกเลิกการแสดง เจตนาขาย	ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่ได้แสดงเจตนาขายสามารถยกเลิกการแสดงเจตนาขายได้ภายใน 20 วันทำการ แรกของช่วงระยะเวลาทั้งหมด

- (3) ภายหลังจากสิ้นสุดระยะเวลาทั้งหมดของบริษัทโดยดึงส์จะดำเนินการยื่นขอนำหุ้นสามัญของบริษัทโดยดึงส์เข้าจดทะเบียน  
เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แทนหุ้นสามัญของบริษัทฯ ซึ่งจะถูกเพิกถอนออกจากตลาดหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเวลาเดียวกันตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศ ทจ. 34/2552  
ทั้งนี้ การดำเนินการตามแผนการปั้บโคงสร้างการถือหุ้น และการจัดการข้างต้น บริษัทฯ จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุม  
ผู้ถือหุ้น ในวาระหลักที่เกี่ยวข้องดังนี้

- 1) การปั้บโคงสร้างการถือหุ้นและการจัดการของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการนำหุ้นสามัญของบริษัทโดยดึงส์เข้าจดทะเบียน  
เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แทนหุ้นสามัญของบริษัทฯ โดยวาระนี้จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุม  
ผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง  
ลงคะแนน ตามในประกาศ ทจ. 34/2552

- 2) การขอเพิกถอนหุ้นของบริษัทฯ ออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้สอดคล้องตามแผนการปั้นโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ โดยวาระนี้จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง แนวทางการเพิกถอนหุ้นโดยสมควรใจ พ.ศ. 2564
- 3) การแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องตามแผนการปั้นโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ โดยวาระนี้จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
- 4) กรรมอบอำนาจ ให้ประธานคณะกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หรือผู้ที่ประธานคณะกรรมการผู้อำนวยการใหญ่มอบหมาย เป็นผู้มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับแผนการปั้นโครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินการตามแผนการปั้นโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ โดยวาระนี้จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

เนื่องจากวาระในข้อดังกล่าวข้างต้นถือเป็นวาระที่เกี่ยวข้องกัน และเป็นเงื่อนไขที่สำคัญและกัน ดังนั้น หากวาระใดวาระหนึ่งไม่ได้รับการอนุมัติจะถือว่าวาระนั้น ที่เกี่ยวข้องกันเป็นอันยกเลิก และจะไม่มีการพิจารณาวาระอื่นๆ อีก

นอกจากนี้ จำนวนหุ้นของบริษัทฯ ที่บริษัทโอลดิงส์ถืออยู่ภายหลังการทำคำเสนอข้อหลักทรัพย์เสริจสิ้นต้องทำให้บริษัทฯ มีลักษณะเป็นบริษัทที่อยู่ที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทโอลดิงส์ตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การรับหุ้นสามัญ หรือหุ้นบุรุษมิสติคือเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้หารือในเบื้องต้นกับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องเบื้องต้น ทั้งสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และอยู่ระหว่างการขอความเห็นชอบในเบื้องต้นอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับการปั้นโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ จากตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะยื่นเอกสารขอความเห็นชอบเบื้องต้นภายในเดือนกันยายน 2566 และคาดว่าตลาดหลักทรัพย์ฯ จะสามารถแจ้งผลการพิจารณาแผนการปั้นโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการดังกล่าวได้ในช่วงเดือนตุลาคม 2566 ภายหลังจากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566 ที่จะจัดขึ้นในวันที่ 6 ตุลาคม 2566 อย่างไรก็ได้ หากตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้ความเห็นชอบต่อแผนการปั้นโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ โดยกำหนดเงื่อนไขที่สำคัญต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน หรือมีเงื่อนไขใดที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม คณะกรรมการบริษัท จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอีกครั้ง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการให้สอดคล้องตามเงื่อนไขได้ ทั้งนี้ การปั้นโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ ดังกล่าวไม่เข้าข่ายที่จะต้องขอความเห็นชอบจากสำนักงาน คปภ. และไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายประกันวินาศัยและกฎหมายที่ต่างๆ ของสำนักงาน คปภ. ตามคำสั่งนายทะเบียนที่ 11/2547 เรื่อง ให้บริษัทประกันวินาศัยรายงานและส่งเอกสารเปลี่ยนแปลงรายการทางทะเบียน การแต่งตั้ง เปลี่ยนแปลงผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจในการจัดการบริษัท และการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้น กำหนดให้แจ้งการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้น ภายใน 15 วันนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง รายการ ทางทะเบียน หรือผู้ถือหุ้น (เฉพาะผู้ถือหุ้นของบริษัทดังต่อไปนี้)

## 2.2 สรุปข้อมูลของบริษัทโอลดิงส์

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทโอลดิงส์เพื่อเข้าทำการดังกล่าวเสริจสิ้นแล้ว เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2566 โดยมีรายละเอียดดังนี้

### ข้อมูลของบริษัท บีเคไอ โอลดิงส์ จำกัด (มหาชน)

#### 1) ข้อมูลเบื้องต้น

ชื่อบริษัท : บริษัท บีเคไอ โอลดิงส์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทโอลดิงส์")

BKI Holdings Public Company Limited

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : อาคารกรุงเทพประกันภัย, 25 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120  
 โทรศัพท์ : 02 285 7008  
 ประเภทธุรกิจ : ลีกหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทอย่างและบริษัทที่รวม  
 ซึ่งเป็นผู้ประกอบธุรกิจ 1. การประกันภัยอัคคีภัย 2. การประกันภัยรถยนต์ 3. การ  
 ประกันภัยชั้นสูงสินค้า 4. การประกันภัยเบ็ดเตล็ด 5. การรับประกันภัยต่อ<sup>1</sup>  
 เลขที่เบียนบริษัท : 0107566000534  
 ทุนจดทะเบียน : ทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท แบ่งออกเป็น 1,000 หุ้น  
 โดยมีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นเริ่มแรกและมีสัดส่วนการ  
 ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 100.00  
 บริษัทไฮลดิ้งส์จะดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนในจำนวนเท่ากับทุนจดทะเบียนนำร่องแล้ว  
 ของบริษัทฯ กล่าวคือ 1,064,700,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท แบ่งออกเป็น  
 106,470,000 หุ้น โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนและเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ  
 เพื่อแลกกับหุ้นของบริษัทฯ ในอัตรา 1 หุ้นสามัญของบริษัทฯ ต่อ 1 หุ้นสามัญของบริษัท  
 ไฮลดิ้งส์<sup>2</sup>

2) โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นเริ่มแรกประกอบไปด้วยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้นดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	นายชัย โสภณพนิช	300	30.00
2.	ดร.อภิสิทธิ์ อันนันดาณรัตน	150	15.00
3.	นายจักรวิช ชีวนันพรวรรษัย	70	7.00
4.	นางสาวบี薇นา จุชวน	70	7.00
5.	นายชาล โสภณพนิช	70	7.00
6.	นางสาวลسا โสภณพนิช	70	7.00
7.	ม.ล.ชลิตพงศ์ สนิทวงศ์	30	3.00
8.	นายอิงยศ แสงรักษ์	30	3.00
9.	นายศุภารักษ์ อัศวรักษ์	30	3.00
10.	นายทัศพงศ์ บุญญากร	30	3.00
11.	นายปัญญา รอดดอยทุกข์	30	3.00
12.	นายเอนก ศิริเสถียร	30	3.00
13.	นายเอกมล ยังคงวัฒนา	30	3.00
14.	นายไกรรุณิ ชุมพูโคตร	30	3.00
15.	นางสาวณัฐศรัณย์ วรรัตน์ปัญญา	30	3.00
รวม		1,000	100.00

ทั้งนี้ บริษัทไฮลดิ้งส์จะดำเนินการลดทุนจดทะเบียนเพื่อตัดหุ้นส่วนนี้ทั้งหมดเมื่อการปั้นบิ๊กโค้งสร้างการถือหุ้นแล้วเสร็จ

### 3) ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทโดยดึงส่วนลงทุนโดยการถือหุ้นในธุรกิจอื่น และจะลงทุนในธุรกิจหลัก ดังต่อไปนี้

- 3.1) ธุรกิจประกันภัยในประเทศไทย (Non-Life Insurance)
- 3.2) ธุรกิจประกันชีวิตในประเทศไทย (Life Insurance)
- 3.3) ธุรกิจประกันภัยในต่างประเทศ (International Insurance)
- 3.4) ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจประกันภัย (Insurance Related)

### 4) รายชื่อกรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการของบริษัทโดยดึงส์ ณ วันที่จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท จะประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายชัย โสภณพนิช	ประธานกรรมการ
2. นายกองเอกเปล่งศักดิ์ ประกาศเกสช	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
3. นาย ช.นันท์ เพ็ชญ์ไพศิษฐ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
4. นางสาวพจน์ย์ ธนาวนิช	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
5. นายสิงห์ ตั้งทัดสวัสดิ์	กรรมการอิสระ
6. นายสุวรรณ แทนสอดิย์	กรรมการอิสระ
7. หม่อมราชวงศ์ศุภฤทธิ์ ดิศกุล	กรรมการอิสระ
8. นางนินทิรา โสภณพนิช	กรรมการอิสระ
9. นายพนัส ชีรานนท์ยุคล	กรรมการและกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน
10. ดร.อภิสิทธิ์ อนันตนาครรัตน	กรรมการ และประธานคณะกรรมการผู้บริหาร
11. นายชูรุ่ม ทะเทกามิ	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ:

- (1) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ได้แก่ นายชัย โสภณพนิช นายพนัส ชีรานนท์ยุคล นายอภิสิทธิ์ อนันตนาครรัตน กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อไว้ร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ ข้อจำกัดอำนาจการไม่มี
- (2) เลขานุการบริษัท ได้แก่ นายเอกนก คีรีเสถียร

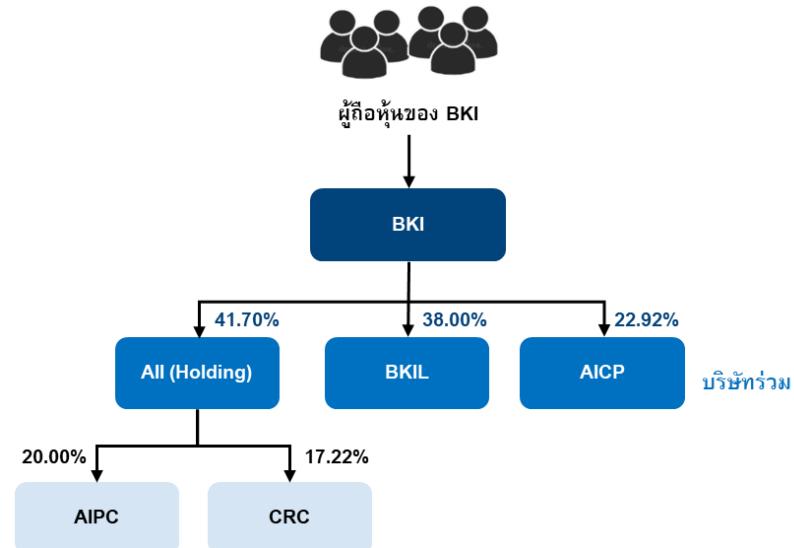
ทั้งนี้ อาจมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการตามความเหมาะสมก่อนที่บริษัทโดยดึงส์จะยื่นแบบคำขออนุญาตเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่และแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์พร้อมการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### 2.3 โครงสร้างการถือหุ้นก่อนและหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ และการเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน

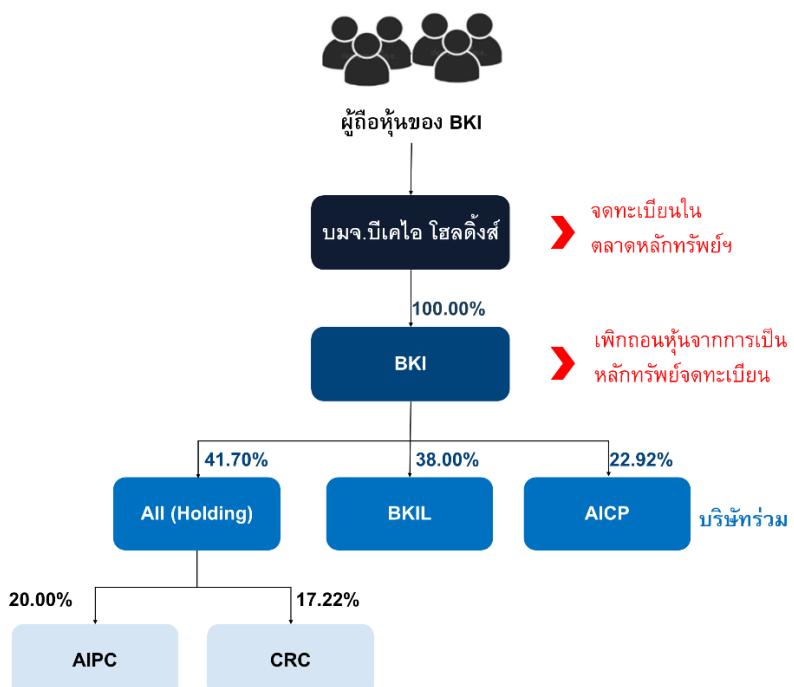
โครงสร้างการถือหุ้นก่อนและหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ และการเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน สามารถสรุปได้ดังนี้

รายงานความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเกี่ยวกับแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ และการเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ของบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

- 1) โครงการสร้างการถือหุ้นของบุรีชัยฯ ก่อนการดำเนินการตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ (ณ วันที่ 11 สิงหาคม 2566)



- 2) โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ **หลักการดำเนินการตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ**



ໜາຍເຫດ:

All (Holding) = บริษัท เกจีเยนคินชัวรันส์ อินเตอร์เนชันแนล (ไฮล์ดิง) จำกัด

BKIL = บริษัท กรุงเทพประกันภัย (ลาว) จำกัด

AICP = บริษัท เอเชียยอนชัวรันส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

AIPC = Asia Insurance (Philippines) Corporation

CBC = Cambodian Reinsurance Company

## 2.4 หลักการและเหตุผลในการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

การปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการของบริษัทฯ ให้เป็นรูปแบบบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1) การปรับโครงสร้างของบริษัทฯ ให้เป็นรูปแบบการประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) จะลดข้อจำกัดด้านการลงทุน ทำให้บริษัทโอลดิ้งสามารถลงทุนโดยการถือหุ้นในธุรกิจอื่นๆ ที่นอกเหนือจากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจประภกันภัยได้ ซึ่งจะทำให้เกิดความคล่องตัวในการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจการเงินอื่นๆ และ/หรือธุรกิจอื่นๆ ซึ่งจะเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยไม่ส่งผลกระทบต่ออัตราส่วนเงินกองทุนทั้งหมดต่อสินทรัพย์เสี่ยง (Capital Adequacy Ratio : CAR) ของบริษัทฯ

อนึ่ง การลงทุนของบริษัทฯ ในปัจจุบันอยู่ภายใต้ข้อจำกัดตามประกาศสำนักงาน คปภ. เรื่อง การลงทุนประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทประภกันวินาศภัย พ.ศ. 2556 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ดังนี้ อาทิ

(ก) บริษัทฯ ไม่สามารถลงทุนในตราสารทุนในประเทศและต่างประเทศ รวมกันเกินร้อยละ 30 ของสินทรัพย์ลงทุนของบริษัทฯ เน้นแต่เป็นการลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ และได้รับความเห็นชอบตามเงื่อนไขและหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน คปภ. กำหนด

(ข) บริษัทฯ ไม่สามารถลงทุนในตราสารทุนในประเทศที่ออกโดยบริษัทจำกัดได้เกินร้อยละ 10 ของจำนวนตราสารทุนที่ออกจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทจำกัดนั้น เน้นแต่เป็นการถือตราสารทุนเพื่อการประกอบธุรกิจอื่นและตราสารทุนที่ออกโดยบริษัท กลางคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ จำกัด

(ค) บริษัทฯ ไม่สามารถลงทุนในตราสารทุนต่างประเทศที่ออกโดยนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศ แต่ละรายได้เกินร้อยละ 10 ของจำนวนตราสารทุนที่ออกจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของผู้ออกตราสารทุนนั้น และตราสารทุนต่างประเทศต้องมีลักษณะตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด

(ง) บริษัทฯ ไม่สามารถลงทุนในสินทรัพย์บางประเภทตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด เช่น บริษัทฯ ไม่สามารถลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้จดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทย หรือไม่ได้อยู่ระหว่างการดำเนินการกระจายการถือหุ้นรายย่อยตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ หรือไม่ได้จดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ต่างประเทศ รวมกันเกินร้อยละ 5 ของสินทรัพย์ลงทุนของบริษัทฯ

ภายหลังจากการปรับโครงสร้างของบริษัทฯ แล้วเสร็จ บริษัทฯ จะยังคงดำเนินธุรกิจประกอบธุรกิจภายนอกได้ พระราชนูญติประภกันวินาศภัยดังเดิม โดยมีบริษัทโอลดิ้งส์เป็นผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทโอลดิ้งสามารถลงทุนในธุรกิจประภกันภัย และธุรกิจที่เกี่ยวข้องหรือส่งเสริมกับธุรกิจประภกันภัย รวมทั้งลงทุนในธุรกิจอื่น โดยไม่มีข้อจำกัดด้านการลงทุน

2) การปรับโครงสร้างของบริษัทฯ ให้เป็นรูปแบบบริษัทโอลดิ้งส์ โดยบริษัทโอลดิ้งส์สามารถลงทุนโดยการถือหุ้นในธุรกิจอื่นๆ ที่นอกเหนือจากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจประภกันภัยได้ จะเปิดโอกาสให้บริษัทโอลดิ้งส์มีผู้ร่วมทุนหรือพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งสนใจลงทุนในธุรกิจที่หลากหลายของบริษัทโอลดิ้งส์ การมีผู้ร่วมทุนหรือพันธมิตรทางธุรกิจ จะช่วยทำให้บริษัทโอลดิ้งส์มีโอกาสในการระดมทุนเพื่อการลงทุน และการขยายธุรกิจในอนาคตมากขึ้น

3) การปรับโครงสร้างของบริษัทฯ ให้เป็นรูปแบบบริษัทโอลดิ้งส์ จะเพิ่มความชัดเจนในการทำธุรกิจ ให้สามารถขยาย และพัฒนาธุรกิจได้อย่างเต็มที่ ให้เข้าถึงลูกค้าได้ตรงกลุ่มเป้าหมาย และกว้างขวางมากยิ่งขึ้น ซึ่งจะส่งผลดีต่อผู้บริโภค ด้วยการตั้งทีมบริหารจัดการที่มีความเชี่ยวชาญในแต่ละธุรกิจโดยเฉพาะ และมีความเป็นอิสระในการวางแผนกลยุทธ์ และตัดสินใจเพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีที่สุดแก่ลูกค้า และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในเชิงธุรกิจ

4) การปรับโครงสร้างของบริษัทฯ ให้เป็นรูปแบบบริษัทไฮลดิ้งส์ จะเพิ่มศักยภาพในการดึงดูดบุคลากรและผู้ใช้ช่วย ที่มีความรู้ความชำนาญตรงตามความต้องการของธุรกิจ โดยสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มีลักษณะเฉพาะและเหมาะสมกับแต่ละธุรกิจ สำหรับเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าลงทุนธุรกิจอื่นในอนาคต อาทิ ธุรกิจด้านเทคโนโลยี การให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

## 2.5 การกำกับดูแลกิจการและการบริหารงาน

ภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานของบริษัทไฮลดิ้งส์จะยังคงมีลักษณะเช่นเดิมเมื่อเทียบกับการบริหารงานของบริษัทฯ โดยรวมการของบริษัทไฮลดิ้งส์เป็นกรรมการชุดเดียวที่มีอำนาจของบริษัทฯ ซึ่งมีจำนวน 11 ท่าน และคณะกรรมการชุดใหญ่ของบริษัทไฮลดิ้งส์จะประกอบไปด้วย 5 ชุดใหญ่ ซึ่งจะกำกับดูแลและบริหารงานทั้งในบริษัทไฮลดิ้งส์และบริษัทฯ ในลักษณะควบคู่กันดังต่อไปนี้

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 3) คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน
- 4) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรواหา และ
- 5) คณะกรรมการลงทุน

ทั้งนี้ในการกำกับดูแลกิจการและการบริหารงาน คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดใหญ่ของบริษัทไฮลดิ้งส์ จะกำกับดูแลธุรกิจประกันภัยซึ่งดำเนินการโดยบริษัทฯ ผ่านข้อบังคับและนโยบายที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และบริษัทไฮลดิ้งส์ เพื่อให้เกิด ความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน คปภ. และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ ในช่วงเริ่มต้นภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และสมุหบัญชีของบริษัทไฮลดิ้งส์จะเป็นบุคลากรชุดเดียวที่มีอำนาจให้บริษัทไฮลดิ้งส์ออกพิจารณาปัจจุบันเปลี่ยนโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานในบริษัทไฮลดิ้งส์ตาม ความจำเป็นและเหมาะสม หากบริษัทไฮลดิ้งส์จะเริ่มลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือเปลี่ยนแปลงแผนธุรกิจ แต่จะยังคงเป็นไปภายใต้แผน การทำเนินธุรกิจดังที่นำเสนอ โดยรายชื่อคณะกรรมการของของบริษัทฯ และบริษัทไฮลดิ้งส์ ภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการสรุปได้ ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในบริษัทฯ	ตำแหน่งในบริษัทไฮลดิ้งส์
1. นายชัย โสภณพนิช	ประธานกรรมการ	ประธานกรรมการ
2. นายกองเอก เปล่งศักดิ์ ประกาศแก้วชัย	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
3. นายสิงห์ ตั้งทัดสวัสดิ์	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนและสรواหา	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนและสรواหา
4. นางสาวพนิษฐ์ ธนาวนิช	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
5. นาย ชนันท์ เพ็ชร์ไพบูลย์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
6. นายสุวรรณ แทนสอดิย์	กรรมการอิสระ และกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรواหา	กรรมการอิสระ และกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรواหา
7. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	กรรมการอิสระ	กรรมการอิสระ

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในบริษัทฯ	ตำแหน่งในบริษัทไฮลดิงส์
	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
8. นางณินธิภา ไสวานพนิช	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาล และความยั่งยืน	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาล และความยั่งยืน
9. นายพนัส วีรวานิชย์กุล	กรรมการ และกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน	กรรมการ และกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน
10. ดร.อภิสิทธิ์ อันตันาดิรัตน	กรรมการ ประธานคณะกรรมการผู้บุริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	กรรมการ ประธานคณะกรรมการผู้บุริหาร*
11. นายชูชุม ทะเทกามิ	กรรมการอิสระ	กรรมการอิสระ

\*โครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ และ บริษัทไฮลดิง มีผู้บุริหารสูงสุดของฝ่ายจัดการในบริษัทฯ คือ ตำแหน่งประธานคณะกรรมการผู้บุริหาร

นอกจากนี้ เพื่อกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างหรือบริษัทท่วมที่ดื่นในอนาคตและให้สอดคล้องกับกฎหมายและหลักการ  
กำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ มีแนวทางในการดำเนินการให้บริษัทไฮลดิงส์มีนโยบายและกลไกการกำกับดูแลบริษัทอย่างและบริษัท  
ร่วม อาทิ การส่งบุคคลเข้าไปเป็นกรรมการหรือผู้บุริหารของบริษัทอย่าง และหรือบริษัทท่วม อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละ  
บริษัท และมีระเบียบปฏิบัติหรือข้อกำหนดที่ทำให้การส่งบุคคลดังกล่าวจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ ของ  
บริษัทไฮลดิงส์และมีการกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บุริหาร ที่ได้รับแต่งตั้ง ดังกล่าวไว้อย่างชัดเจน  
อีกทั้งมีการกำหนดกลไกในการกำกับดูแลให้การทำรายการระหว่างบริษัทอย่าง กับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่ง  
ทรัพย์สินหรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทอย่าง ต้องได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทไฮลด  
ดิ้งส์ก่อนการทำรายการดังกล่าว เป็นต้น ทั้งนี้ การดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวสำหรับบริษัทอย่าง ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น  
ขึ้นอยู่กับสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทไฮลดิงส์และความเห็นชอบของผู้ร่วมทุนในอนาคตอีกด้วย

ทั้งนี้ บริษัทไฮลดิงส์อาจพิจารณาปรับเปลี่ยนโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานในอนาคตของบริษัทไฮลด  
ดิ้งส์ตามความจำเป็นและเหมาะสม หากบริษัทไฮลดิงส์เริ่มดำเนินธุรกิจใหม่ หรือบริษัทไฮลดิงส์ปรับเปลี่ยนแผนธุรกิจของบริษัท  
ไฮลดิงส์ แต่จะยังคงเป็นไปภายใต้นโยบายการบริหารธุรกิจข้างต้น

สำหรับระบบควบคุมภายใน บริษัทไฮลดิงส์จะดำเนินการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในของตนเองซึ่งในช่วงแรกบุคลากร  
จะเป็นทีมเดียวกับบริษัทฯ โดยจะมีแผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายในประจำปี โดยจะกำหนดขอบเขตการตรวจสอบหน่วยงาน  
และระบบงานต่างๆ ให้ครอบคลุมตามความเสี่ยงและผลกระทบของบริษัทไฮลดิงส์ และจะดำเนินการติดตามข้อสังเกตที่ตรวจพบใน  
รายงานผลการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ พัฒนาทั้งรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส ทั้งนี้ บริษัทไฮลดิงส์จะนำระบบการ  
ควบคุมภายในและแนวทางในการบริหารความเสี่ยงแบบเดียวกับบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ โครงสร้างองค์กร นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
จริยธรรมทางธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียน นโยบายการทำงานที่โปร่งใส  
กัน หรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายบังคับ�行ให้ข้อมูลภายใน นโยบายบริหาร  
ความเสี่ยงขององค์กร นโยบายการจ่ายเงินบันดาล นโยบายการลงทุน กฎบัตรของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงคู่มือการ  
ปฏิบัติงาน มาปรับใช้ให้เป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทไฮลดิงส์ เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทไฮลดิงส์  
มีความเพียงพอและเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

สำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่สำนักงาน ก.ล.ต.  
ในไตรมาส 4 ปี 2565 และได้รายงานต่อกคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 พบว่า บริษัทฯ ได้

ปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนที่กำหนดไว้อย่างครบถ้วนถูกต้อง สงผลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมและ  
ไม่พบความเสี่ยงหรือผลกระทบที่เป็นประเด็นอย่างมีสาระสำคัญต่อระบบควบคุมภายในและกระบวนการปฏิบัติงาน

ในช่วงปี 2563 - 2565 และในรอบ 6 เดือนแรกของปี 2566 บริษัทฯ มีการตรวจสอบระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องโดย  
บริษัทฯ มีสำนักตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบควบคุมภายในและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุก  
ไตรมาส โดยมีนายวิเชียร โนลีวรรณ รองผู้อำนวยการอาวุโส เป็นหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ สำนักตรวจสอบภายในจะ  
ดำเนินการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแผนการตรวจสอบประจำปีนั้นๆ โดยแบ่งเป็น ตรวจสอบปฏิบัติการ  
(Operation Audit) 78 หน่วยงาน ซึ่งครอบคลุมบริษัทร่วมอีก 2 บริษัท และตรวจสอบระบบงานและข้อมูล (IT Audit) จำนวน 26  
ระบบงาน

โดย ในปี 2566 บริษัทฯ มีแผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายในที่ได้นำเสนอแก่คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสำนักงาน  
ตรวจสอบภายในได้เลือกตรวจสอบตามข้อกำหนดของสำนักงาน คปภ. และระบบงานที่มีความเสี่ยงตามระดับความเสี่ยงของแผนงาน  
หรือระบบงาน ทั้งนี้ จากรายงานการตรวจสอบระบบควบคุมภายในไตรมาส 2 ปี 2566 พบว่า บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่  
เพียงพอ เนื่องจากบริษัทฯ มีความเคร่งครัดในการปฏิบัติตามระบบงาน รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการตรวจสอบ ซักถาม  
และติดตามอย่างใกล้ชิด ประกอบกับการดำเนินงานของบริษัทฯ อยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของสำนักงาน คปภ. นอกจากนี้ บริษัทฯ  
ได้ปฏิบัติตามคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบและขั้นตอนที่กำหนดไว้อย่างครบถ้วนถูกต้อง สงผลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน  
ที่เพียงพอเหมาะสมและไม่พบความเสี่ยงหรือผลกระทบที่เป็นประเด็นอย่างมีสาระสำคัญ

นอกจากนี้บริษัทฯ ว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายนอก ได้แก่ PwC เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 ซึ่งได้เข้ามาตรวจสอบ  
สภาพแวดล้อมด้านการควบคุม การควบคุมภายในระดับกระบวนการ และการควบคุมทั่วไปด้านเทคโนโลยีสารสนเทศทั้ง 10 ด้าน  
ดังต่อไป

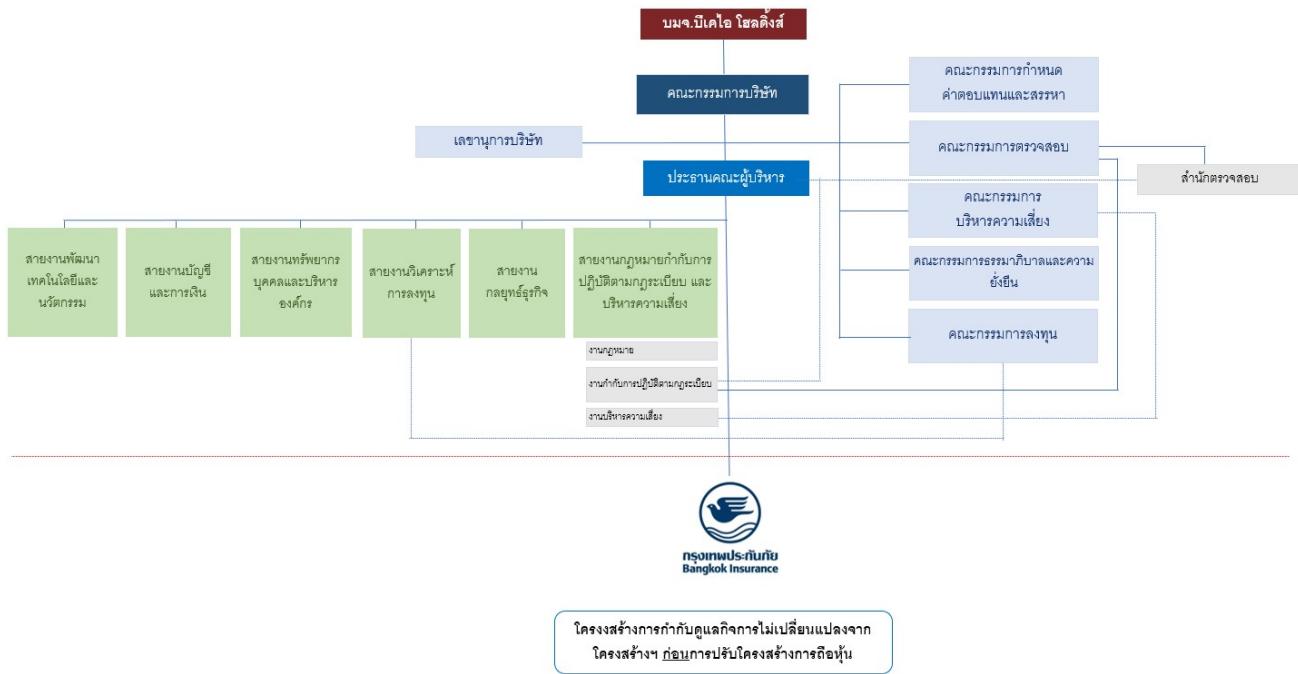
- |  |   |
|--|---|
| (1) การพัฒนาผลิตภัณฑ์และกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย | (6) การขายและการตลาด                                |
| (2) การรับประกันและการรับชำระค่าเบี้ยประกัน      | (7) การปิดบัญชี                                     |
| (3) การประกันภัยต่อ                              | (8) การคำนวณและจ่ายเงินเดือน                        |
| (4) การจัดการค่าสินไหมทดแทน                      | (9) การสอบทานรายการระหว่างกัน                       |
| (5) การลงทุน                                     | (10) การกำกับดูแลของบริษัทไฮลิงส์และ/หรือบริษัทร่วม |

โดยรายงานการสอบทานระบบควบคุมภายในของ PwC นี้ยังไม่รวมการสอบทานบริษัทไฮลิงส์ เนื่องจากอยู่ในระหว่างการ  
จัดตั้ง โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในกันยายน 2566 อย่างไรก็ได้ บริษัทฯ จะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จ ก่อนยื่นแบบคำขออนุญาต  
เสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. โดย PwC อยู่ระหว่างในการตรวจสอบติดตามการปรับปรุงระบบควบคุมภายใน  
(Follow up) ซึ่งได้เริ่มเข้าตรวจสอบติดตามในเดือนมิถุนายน 2566

และยังไกกว่านั้น เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นต่อคุณภาพงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้ว่าจ้างให้ PwC  
ให้สอบทานและประเมินความเชื่อมั่นในคุณภาพงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ (Quality Assurance Review) เพื่อให้ความเห็นต่อ  
การดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของงานตรวจสอบภายใน ว่าเป็นไปตามคำนิยามของการตรวจสอบภายใน มาตรฐานและจริยธรรมในการ  
ปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยบุคคลหรือนิติบุคคลภายนอกที่มี  
ความเป็นอิสระ ไม่มีส่วนได้เสียกับหน่วยงานและเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ และเชี่ยวชาญทางด้านการปฏิบัติงาน  
ตรวจสอบภายใน ด้านการประเมินผล ด้านการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีความน่าเชื่อถือ ทั้งนี้ ผลการสอบทาน  
คุณภาพงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และ ผลการตรวจสอบติดตามการปรับปรุงระบบควบคุมภายใน (Follow up) ซึ่งจัดทำโดย  
PwC จะนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาภายในเดือนตุลาคม 2566

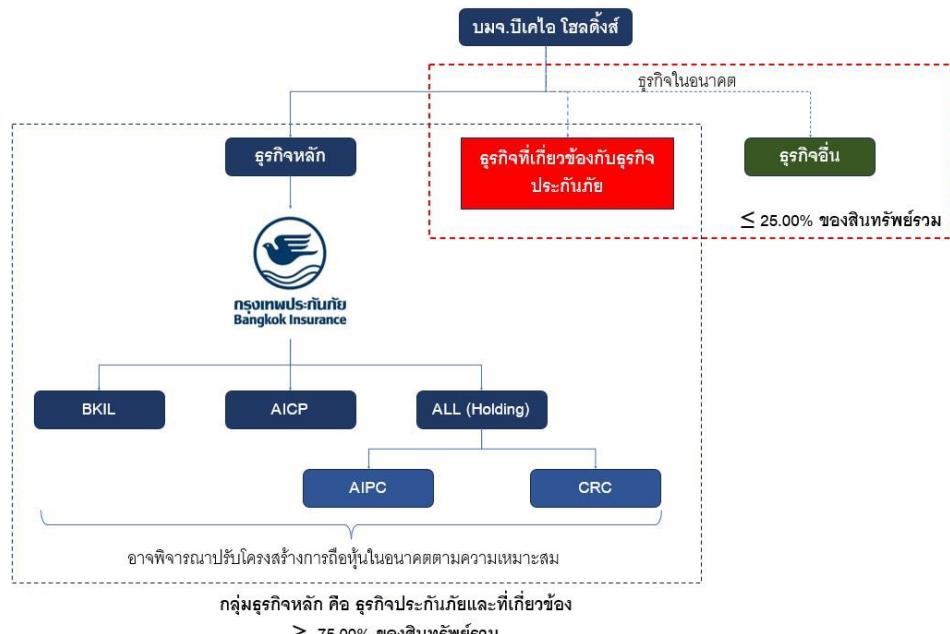
รายงานความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเกี่ยวกับแผนการป้องรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ และการเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ของบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ



#### 2.6 การดำเนินธุรกิจภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

บริษัทฯ จะดำเนินการจัดตั้งบริษัทโดยดึงส่วนที่ไม่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น โดยภายหลังการปรับโครงสร้าง การถือหุ้นและการจัดการ บริษัทฯ วางแผนการดำเนินธุรกิจโดยแบ่งเป็น 2 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้



## 1) กลุ่มธุรกิจหลัก

กลุ่มธุรกิจหลักของบริษัทไฮลดิ้งส์ ได้แก่ ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับประกันภัย และที่เกี่ยวข้องโดยกลุ่มธุรกิจดังกล่าวจะมีขนาดสินทรัพย์รวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทไฮลดิ้งส์ ประกอบด้วย 4 สายธุรกิจ ดังนี้

### 1.1) ธุรกิจประกันวินาศภัยในประเทศไทย (Non-life Insurance)

บริษัทไฮลดิ้งส์จะยังคงมีธุรกิจหลักเป็นการลงทุนในบริษัทฯ และจะดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ในการสร้างมูลค่าเพิ่มต่อธุรกิจ

### 1.2) ธุรกิจประกันชีวิตในประเทศไทย (Life Insurance)

ในอนาคตบริษัทไฮลดิ้งส์อาจจะพิจารณาความเป็นไปได้ในการลงทุนธุรกิจประกันชีวิตในประเทศไทย เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับบริษัทไฮลดิ้งส์มากยิ่งขึ้น

### 1.3) ธุรกิจประกันภัยในต่างประเทศ (International Insurance)

บริษัทไฮลดิ้งส์ได้ลงทุนในธุรกิจประกันภัยไปยังต่างประเทศ โดยถือผ่านบริษัทฯ ได้แก่ ในประเทศไทย ประเทศไทยมีชา ประเทศไทยบีนส์ ที่มีศักยภาพในการเติบโตเพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจ ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน ภายหลัง มีการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ ธุรกิจประกันภัยในต่างประเทศยังคงเป็นบริษัทร่วมกับบริษัทฯ อยู่ หากในอนาคตบริษัทฯ มีการพิจารณาลงทุนในธุรกิจประกันที่เกี่ยวข้องกับต่างประเทศอาจจะพิจารณาใช้ บริษัทไฮลดิ้งส์ ในการเข้าลงทุนเพิ่มเติม

### 1.4) ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจประกันภัย (Insurance Related)

บริษัทไฮลดิ้งส์จะพิจารณาความเป็นไปได้ในการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจประกันวินาศภัยซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้มีความแข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น

## 2) กลุ่มธุรกิจอื่น

กลุ่มธุรกิจอื่น คือ ธุรกิจที่นอกเหนือจากธุรกิจประกันภัย ซึ่งจะมีขนาดของสินทรัพย์รวมกันไม่เกินร้อยละ 25 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทไฮลดิ้งส์ โดยบริษัทไฮลดิ้งส์จะพิจารณาความเป็นไปได้ในการลงทุนในธุรกิจที่ส่งเสริมธุรกิจประกันภัย และ/หรือธุรกิจมีผลตอบแทนสูง เพื่อสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ทั้งนี้ บริษัทไฮลดิ้งส์ยังคงมุ่งเน้นในการลงทุนในบริษัทที่ทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจประกันภัยเป็นหลัก

อนึ่ง ตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ บริษัทไฮลดิ้งส์จะซึ่งไม่มีแผนในการลงทุนในธุรกิจอื่น ภายในระยะเวลา 12 เดือนภายหลังจากการทำคำเสนอข้อ นอกเหนือจากธุรกิจประกันวินาศภัยและธุรกิจที่เกี่ยวข้องหรือส่งเสริมธุรกิจประกันภัยในอนาคต หากบริษัทไฮลดิ้งส์จะลงทุนในธุรกิจอื่นที่ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมโดยมีความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ การลงทุนในธุรกิจอื่นนั้น จะต้องเป็นไปตามกรอบนโยบายการลงทุน และได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทไฮลดิ้งส์ และ/หรือ เป็นไปตามระเบียบการลงทุนของบริษัทไฮลดิ้งส์ หลักเกณฑ์ของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และจะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ในเบื้องต้น บริษัทไฮลดิ้งส์จะควบคุมดูแล ให้สัดส่วนการลงทุนในธุรกิจอื่นไม่เกินร้อยละ 25 ของสินทรัพย์รวม อย่างไรก็ได้ บริษัทไฮลดิ้งส์อาจเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนดังกล่าวได้ในอนาคต และในการเปลี่ยนแปลงนั้น บริษัทไฮลดิ้งส์จะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง

## 2.7 รายละเอียดขั้นตอนและกำหนดการของการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

รายละเอียดขั้นตอนและกำหนดการของการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ และการเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนสามารถสรุปได้ดังนี้ ทั้งนี้กำหนดการดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับการจัดเตรียมเอกสารและ การพิจารณาของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

### รายละเอียดขั้นตอนและระยะเวลาของการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

ช่วงเวลา	รายละเอียด
11 สิงหาคม 2566	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติเรื่องดัง ๆ ดังต่อไปนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>แผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ</li> <li>การเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ออกจากตลาดหลักทรัพย์ฯ</li> <li>การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทฯ</li> <li>การรวมบัญชีที่เกี่ยวข้อง</li> <li>การเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566</li> </ol>
11 กันยายน 2566	บริษัทฯ ดำเนินการให้มีการจัดตั้งบริษัทโอลดิงส์ (ชื่อ บริษัท บีเคไอ โอลดิงส์ จำกัด (มหาชน))
ภายในเดือนกันยายน 2566	บริษัทฯ ยื่นเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อขอให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ อนุญาตเบื้องต้นในเรื่องดังต่อไปนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>แผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ</li> <li>แผนการนำหุ้นที่ออกใหม่ของบริษัทโอลดิงส์เข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์ฯ แทนหุ้นของบริษัทฯ</li> </ol>
ภายในเดือนกันยายน 2566	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทโอลดิงส์มีมติอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>การเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อร่วงรับการแยกหุ้นของบริษัทฯ</li> <li>การจัดสร้างหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ</li> <li>การทำคำเสนอซื้อหุ้นของบริษัทฯ (โดยการแลกหุ้น) และการดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้อง</li> <li>การยื่นแบบคำขออนุญาตเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ และแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขาย หลักทรัพย์พร้อมการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต.</li> <li>การยื่นแบบคำขอรับหุ้นสามัญของบริษัทโอลดิงส์เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ</li> <li>การเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566</li> </ol>
วันที่ 6 ตุลาคม 2566	ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>แผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ</li> <li>การเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ออกจากตลาดหลักทรัพย์ฯ</li> <li>การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทฯ</li> <li>การรวมบัญชีที่เกี่ยวข้อง</li> </ol>

ช่วงเวลา	รายละเอียด
ภายในเดือนตุลาคม 2566	ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทโอลดิ้งส์ มีมติอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>การเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการแตกหุ้นของบริษัทฯ</li> <li>การจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนให้ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ</li> <li>การทำคำเสนอซื้อหุ้นของบริษัทฯ (โดยการแลกหุ้น) และการดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้อง</li> <li>การยื่นแบบคำขออนุญาตเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ และแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขาย หลักทรัพย์พร้อมการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต.</li> <li>การยื่นแบบคำขอรับหุ้นสามัญของบริษัทโอลดิ้งส์ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ</li> </ol>
ภายในเดือนตุลาคม 2566 (หลังการประชุมผู้ถือหุ้น)	ตลาดหลักทรัพย์ฯ แจ้งผลการพิจารณาแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
ปลายเดือนตุลาคม 2566	บริษัทโอลดิ้งส์ ยื่นแบบคำขออนุญาตเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่และแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขาย หลักทรัพย์พร้อมกับการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ (แบบ 69/247-1) ต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
ภายในไตรมาสที่สอง ของปี 2567 (ภายในเดือนมิถุนายน จำกัดจากวันที่ได้รับอนุญาตจาก สำนักงาน ก.ล.ต. ให้เสนอขายหุ้น)	เมื่อได้รับอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ต. บริษัทโอลดิ้งส์ ทำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัทฯ จากผู้ถือหุ้นเดิม ของบริษัทฯ เป็นระยะเวลา 25 วันทำการ แต่ไม่เกิน 45 วันทำการ (ด้วยวิธีการแลกหุ้น)
ภายในไตรมาสที่สอง ของปี 2567	ภายหลังจากสิ้นสุดระยะเวลาเสนอซื้อหลักทรัพย์ ถ้าจำนวนหุ้นที่มีผู้แสดงเจตนาขายหุ้นบริษัทฯ มีจำนวนมากกว่าร้อยละ 75 จะดำเนินการตามขั้นตอน ต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทโอลดิ้งส์จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้ว (จำนวนทุนจดทะเบียนชำระแล้วจะขึ้นอยู่กับจำนวนหุ้นของบริษัทฯ ที่ผู้ถือหุ้นนำมาแลก)</li> <li>บริษัทโอลดิ้งส์ยื่นคำขอให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ รับหุ้นของบริษัทโอลดิ้งส์ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน</li> <li>หุ้นของบริษัทโอลดิ้งส์ เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน และหุ้นของบริษัทฯ ถูกเพิกถอนจากตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันเดียวกัน</li> </ul>

## 2.8 ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

### 2.8.1 ผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

จากการประเมินผลการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ โดยบริษัทโอลดิ้งส์จะทำคำเสนอซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อแลกกับหุ้นของบริษัทฯ ในอัตรา 1 หุ้นสามัญของบริษัทฯ ต่อ 1 หุ้นสามัญของบริษัทโอลดิ้งส์ ซึ่งการแลกเปลี่ยนหุ้นดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบใด ๆ ต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แต่อย่างใด (ทั้งนี้ ไม่รวมค่าธรรมเนียม และค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างของบริษัทฯ)

### 2.8.2 ผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทโอลดิ้งส์

ในกรณีที่บริษัทโอลดิ้งส์สามารถแลกหุ้นของบริษัทฯ ได้ครัวร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทโอลดิ้งส์ จะเหมือนกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างของบริษัทฯ ทุกประการ (ทั้งนี้ ไม่รวมค่าธรรมเนียม และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างของบริษัทฯ)

ในกรณีที่บริษัทโอลดิ้งส์สามารถซื้อหุ้นของบริษัทฯ ได้น้อยกว่าร้อยละ 100 บริษัทโอลดิ้งส์จะรับรู้ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามสัดส่วนหุ้นที่บริษัทโอลดิ้งส์สามารถแลกได้ อาทิ หากบริษัทโอลดิ้งส์สามารถแลกหุ้นของบริษัทฯ ได้ร้อยละ 75 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทโอลดิ้งส์จะรับรู้ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ของบริษัทฯ มาในสัดส่วนร้อยละ 75 ตามที่ปรากฏในตารางดังต่อไปนี้

กรณีบริษัทโอลดิง์สแลกหุ้นของบริษัทฯ ได้ร้อยละ 100	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			สำหรับงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	2,695.60	1,045.88	(648.38)	1,684.99
จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	106.47	106.47	106.47	106.47
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	25.32	9.82	(6.09)	15.83

กรณีบริษัทโอลดิง์สแลกหุ้นของบริษัทฯ ได้ร้อยละ 75	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			สำหรับงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	2,021.70	784.41	(486.28)	1,263.75
จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	79.85	79.85	79.85	79.85
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	25.32	9.82	(6.09)	15.83

### 2.8.3 ผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทโอลดิง์ส

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เลือกที่จะนำหุ้นของบริษัทฯ ไปแลกกับหุ้นสามัญออกใหม่ของบริษัทโอลดิง์สตามแผนการปั้นป่องสร้างการถือหุ้นและการจัดการ การแลกหุ้นดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เนื่องจากผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะกลายเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทโอลดิง์สซึ่งจะประกอบธุรกิจเป็นบริษัทลงทุน (Holding) โดยถือหุ้นในบริษัทฯ และถือหุ้นในบริษัทกื่นซึ่งประกอบธุรกิจประเภทต่าง ๆ ในอนาคต

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นที่เป็นนิติบุคคล จะไม่มีภาระภาษีใด ๆ จากการแลกหุ้น เนื่องจากเป็นการปั้นป่องสร้างของบริษัทฯ และกรรมสูตรพากรได้เห็นสมควรให้ใช้ราคาน้ำหนักของผู้ถือหุ้นแต่ละรายในการแลกหุ้น และในการคำนวนภาษีเงินได้นิติบุคคลในกรณีที่มีการขายหุ้นของบริษัทโอลดิง์สในอนาคตนั้น ผู้ถือหุ้นจะต้องใช้ราคาน้ำหนักเดิมที่ได้มาซึ่งหุ้นของบริษัทฯ ไม่สามารถใช้ราคาน้ำหนักของหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ทำการแลกหุ้นได้

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่ได้นำหุ้นของบริษัทฯ ไปแลกกับหุ้นสามัญออกใหม่ของบริษัทโอลดิง์ส และยังคงถือหุ้น ของบริษัทฯ ต่อไปภายหลังจากการเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ออกจากตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะได้รับผลกระทบ ในด้านต่าง ๆ ดังนี้

- ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะไม่สามารถทำการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้อีกต่อไป ซึ่งจะส่งผลให้มีเมียราคาน้ำหนักติดขึ้นอย่างมากในกรณีที่ผู้ถือหุ้นจะได้รับผลกระทบจากการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ไม่สามารถทำการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ได้อย่างรวดเร็วและคล่องตัว และทำให้ขาดสภาพคล่องในการซื้อขายหุ้น
- ผลกระทบแทนจากการลงทุนในหุ้นของบริษัทฯ ที่ผู้ถือหุ้นจะได้รับจะถูกจำกัดในรูปของเงินปันผลของบริษัทฯ เท่านั้น ขณะที่โอกาสที่ผู้ถือหุ้นจะได้รับผลกระทบแทนจากการขายหุ้น (Capital Gain) ที่เกิดขึ้นจากส่วนต่างของราคากลับขายหุ้นอาจลดลง เนื่องจากหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่มีตลาดรองในการซื้อขายและไม่มีราคาน้ำหนักติดขึ้นอย่างมากในกรณีที่ผู้ถือหุ้นนอกจากนั้น ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะไม่มีโอกาสได้รับเงินปันผลจากธุรกิจกื่น ๆ ที่บริษัทโอลดิง์สไปลงทุนในอนาคต

- 3) ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งเป็นบุคคลหรือรวมด้วยไม่ได้รับผลประโยชน์ในการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับกำไรจากการขายหุ้น (Capital Gain Tax) อีกต่อไป และในกรณีหุ้นของบริษัทฯ ผู้โอนหุ้นทั้งที่เป็นบุคคลรวมด้วยนิติบุคคล จะต้องเสียค่าอากรแสตมป์ในการโอนหุ้นของบริษัทฯ
- 4) ผู้ถือหุ้นอาจได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ลดลง เนื่องจากบริษัทฯ จะสิ้นสุดหน้าที่ในการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ ประกาศ และกฎหมายอื่น ๆ ที่กำหนดหน้าที่ของบริษัทจดทะเบียนในการเปิดเผยสารสนเทศหรือข้อมูล เช่น ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทจดทะเบียน (รวมทั้งที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) เป็นต้น นอกจากนี้ เมื่อการทำคำเสนอซื้อหุ้นของบริษัทฯ ในครั้งนี้สิ้นสุดลง หากมีผู้ถือหุ้นรายอื่นที่มิใช่บริษัทโอลดิงส์ บุคคลที่กระทำการร่วมกับบริษัทโอลดิงส์ (Acting in Concert) และบุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) ของบริษัทโอลดิงส์ถือหุ้นรวมกันมีจำนวนรวมกันไม่เกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ จะส่งผลให้ (1) บริษัทฯ สิ้นสุดหน้าที่ในการจัดทำและนำส่งงบการเงิน และรายงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานต่อ สำนักงาน ก.ล.ต. ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 44/2556 เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (รวมทั้งที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) (2) บริษัทฯ รวมถึงกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะไม่อழิภัยให้ข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารกิจการของบริษัท ที่ออกหลักทรัพย์ตามที่กำหนดไว้ในหมวด 3/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) เช่น การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการเข้าทำธุรกรรมที่มีนัยสำคัญของกิจการ เป็นต้น และ (3) กรรมการ ผู้บริหารและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ก็จะสิ้นสุดหน้าที่ในการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ สจ.38/2561 เรื่อง การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ทำแผน และผู้บริหารแผน (รวมทั้งที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม)  
อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯ ยังคงมีสถานะเป็นบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทฯ จึงมีหน้าที่ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอองค์การเงินประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา รวมทั้งต้องเปิดเผยข้อมูล และจัดส่งข้อมูลในฐานะบริษัทมหาชนจำกัด ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) เช่น ข้อมูลที่ต้องเปิดเผยในรายปี พร้อมบดุลและงบกำไรขาดทุน และหากผู้ถือหุ้นรายอยู่ต้องต้องการทราบข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ เช่น รายชื่อคณะกรรมการ รายชื่อผู้ถือหุ้น และงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นก็ยังสามารถตรวจสอบและคัดถ่ายสำเนาข้อมูลดังกล่าวได้ที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีหน้าที่ในการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลตามที่จำเป็นและเกี่ยวข้องจากการเป็นบริษัทอยู่ของบริษัทโอลดิงส์ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้บริษัทโอลดิงส์สามารถจัดทำและเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องให้แก่น่วยงานที่เกี่ยวข้องและผู้ลงทุนทราบต่อไป หรือการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามการกำกับดูแลของสำนักงาน คปภ. แทน
- 5) ผู้ถือหุ้นรายอยจะไม่สามารถถ่วงดุลอำนาจและตรวจสอบการบริหารงานบริษัทฯ ของบริษัทโอลดิงส์ได้ เนื่องจากบริษัทโอลดิงส์จะสามารถควบคุมทิศทางการดำเนินธุรกิจ และกำหนดนโยบายสำคัญต่าง ๆ ของบริษัทฯ นอกจากนั้น หากบริษัทโอลดิงส์สามารถแลกหุ้นของบริษัทฯ ได้มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 75 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ จะส่งผลให้บริษัทโอลดิงส์สามารถควบคุมคะแนนเสียงอนุมัติในเรื่องที่มีความสำคัญที่ต้องได้รับการอนุมัติ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้เกือบทั้งหมด

## 2.8.4 ปัจจัยความเสี่ยง กระบวนการจดทะเบียนหลักทรัพย์และการเพิกถอนหลักทรัพย์ และความเห็นชอบของคู่สัญญาอื่น ๆ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

แผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งหากไม่ได้รับความเห็นชอบดังกล่าว บริษัทฯ ก็จะไม่สามารถดำเนินการตามแผนปรับโครงสร้างของบริษัทฯ ได้

นอกจากนี้ ภายหลังการทำคำเสนอข้อหลักทรัพย์เสร็จสิ้น บริษัทฯ จะมีลักษณะเป็นบริษัทอยู่ที่ประกอบธุรกิจหลัก ของบริษัทโอลดิงส์ ตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

การดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างของบริษัทฯ ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายประกันวินาศัยและกฎหมายที่ต่าง ๆ ของสำนักงาน คปภ. และไม่เข้าข่ายที่จะต้องขอความเห็นชอบจากสำนักงาน คปภ. ทั้งนี้ บริษัทฯ มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลง ผู้ถือหุ้นตามแบบที่กำหนดต่อสำนักงาน คปภ. เท่านั้น

ทั้งนี้ หากการทำคำเสนอข้อ กิจการทั้งหมดตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ มีผู้ตอบรับคำเสนอข้อ 99.9% มากกว่าร้อยละ 99.89 คิดเป็นจำนวนหุ้น 106,451,294 หุ้น หรือ เท่ากับเงื่อนไขในการทำคำเสนอข้อร้อยละ 75 คิดเป็นจำนวนหุ้น 79,852,500 หุ้น ในขณะที่ บมจ.ธนาคารกรุงเทพ ("BBL") ตอบรับคำเสนอครบทั้งจำนวนที่ BBL ถืออยู่เท่ากับ 10,613,194 หุ้น อาจจะส่งผลให้ BBL กลายเป็นผู้ถือหุ้นลำดับที่หนึ่งที่มีสัดส่วนการถือหุ้นบริษัทโอลดิงส์ เกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมด ซึ่ง BBL จะต้องแจ้งและ/หรือ ขออนุญาตต่อธนาคารแห่งประเทศไทย หรือ ลดสัดส่วนการถือในบริษัทโอลดิงส์ให้คงเดิมในอนาคต

อย่างไรก็ตาม การที่ BBL ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 ไม่ส่งผลกระทบต่อแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการแต่อย่างไร เพียงแต่ BBL ในฐานะผู้ถือหุ้นที่เป็นสถาบันการเงินภายใต้การกำกับของธนาคารแห่งประเทศไทย จะดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับหลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่ม และกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป

## 2.8.5 ผลกระทบต่อโครงสร้างการจัดการของบริษัทโอลดิงส์

ในอนาคต บริษัทโอลดิงส์อาจปรับเปลี่ยนโครงสร้างของบริษัทฯ เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ กฎหมาย และเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หากมีการดำเนินการดังกล่าวจะเป็นไปอย่างโปรดไปร่วมใจตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ของ สำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน คปภ. และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง

## 3. ความสมเหตุสมผลของรายการ

### 3.1 ความสมเหตุสมผลของแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

#### 3.1.1 วัตถุประสงค์และความจำเป็นของแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

บริษัทฯ มีความประสงค์ที่จะปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการเพื่อดำเนินธุรกิจในรูปแบบของบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีวัตถุประสงค์ ได้แก่

- 1) เพิ่มความคล่องตัวในการขยายธุรกิจ เพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ และลดข้อจำกัดด้านการลงทุน
- 2) เปิดโอกาสให้บริษัทโอลดิงส์มีผู้ร่วมทุนหรือพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งสนใจลงทุนในธุรกิจที่หลากหลายของบริษัทโอลดิงส์
- 3) เพื่อให้สามารถแบ่งแยกขอบเขตและการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจได้อย่างชัดเจนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

- 4) เพื่อเพิ่มศักยภาพในการดึงดูดบุคลากรและผู้เข้ามาลงทุนที่มีความรู้ความชำนาญตรงตามความต้องการของธุรกิจ (รายละเอียดของแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการซึ่งปรากฏตามส่วนที่ 1 หัวข้อที่ 2.1 ของรายงานฉบับนี้)

เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจประกันวินาศภัย ซึ่งถือเป็นธุรกิจที่มีความสำคัญและมีส่วนเกี่ยวข้องกับสิทธิประโยชน์ของประชาชน จึงมีการกำหนดดูแล โดยสำนักงาน คปภ. เพื่อให้ธุรกิจประกันวินาศภัยมีการบริหารความเสี่ยงรวมถึงขอบเขตและสัดส่วนการลงทุนในสินทรัพย์ประเภทต่างๆ อย่างเหมาะสม เช่น อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งหมดต่อสินทรัพย์เสี่ยง (Capital Adequacy Ratio : CAR) ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 140.00 หรือข้อกำหนดทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถลงทุนในตราสารทุนในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งหมวดเงินร้อยละ 30.00 ของสินทรัพย์ลงทุนของบริษัทฯ หรือข้อกำหนดทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถลงทุนในตราสารทุนในประเทศที่ออกโดยบริษัทจำกัดได้เงินร้อยละ 10.00 ของจำนวนตราสารทุนที่ออกจำหน่ายทั้งหมดของบริษัทจำกัด เป็นต้น

ดังนั้น การปรับโครงสร้างบริษัทฯ ให้เป็นรูปแบบการประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น จะทำให้บริษัทไฮลดิงส์ สามารถลงทุนโดยการถือหุ้นในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจประกันภัย และมีความคล่องตัวในการขยายการลงทุนในธุรกิจอื่น เพื่อเพิ่มผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทไฮลดิงส์ โดยไม่ส่งผลกระทบต่ออัตราส่วนเงินกองทุนทั้งหมดต่อสินทรัพย์เสี่ยงของบริษัทฯ รวมถึงบริษัทฯ จะสามารถลงทุนในสินทรัพย์ประเภทอื่น ๆ ซึ่งไม่มีอยู่ในข้อกำหนดดังกล่าว ผลงานให้การขยายธุรกิจหรือการลงทุนของบริษัทฯ สามารถทำได้หลากหลายและไม่จำกัด

### 3.1.2 เปรียบเทียบข้อดีและข้อด้อยของการเข้าทำรายการตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการซึ่งรวมถึงการเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน

#### ข้อดีของการเข้าทำรายการ

##### 1) ลดข้อจำกัดในการลงทุน

เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักคือธุรกิจประกันวินาศภัยซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแล โดยสำนักงาน คปภ. เพื่อให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงขอบเขตและสัดส่วนการลงทุนในสินทรัพย์ประเภทต่างๆ อย่างเหมาะสม ทำให้บริษัทฯ สามารถลงทุนในสินทรัพย์ประเภทต่างๆ เพื่อเพิ่มผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้อย่างจำกัด อาทิ ที่ผ่านมา บริษัทฯ จะต้องดำรงเงินกองทุนตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด ดังนี้

#### เงินกองทุนทั้งหมดต่อสินทรัพย์เสี่ยงของบริษัทฯ

รายละเอียด	หน่วย	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 64	31 ธ.ค. 65	30 มิ.ย. 66
<b>ตามเงณฑ์ที่สำนักงาน คปภ. กำหนด<sup>1</sup></b>					
เงินกองทุน	ล้านบาท	ไม่น้อยกว่า 30.00			
อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งหมดต่อสินทรัพย์เสี่ยง (Capital Adequacy Ratio : CAR)	ร้อยละ	ไม่น้อยกว่า 120.00	ไม่น้อยกว่า 120.00	ไม่น้อยกว่า 140.00	ไม่น้อยกว่า 140.00
<b>ข้อมูลบริษัท</b>					
เงินกองทุน	ล้านบาท	33,160.33	32,438.05	35,297.79	37,234.96

รายละเอียด	หน่วย	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 64	31 ธ.ค. 65	30 มี.ย. 66
อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งหมดต่อ สินทรัพย์เสี่ยง (Capital Adequacy Ratio : CAR)	ร้อยละ	251.07	205.12	193.75	193.99

หมายเหตุ : / 1 ข้างต่อมาประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย เรื่อง กำหนดประเภทและชนิดเงินกองทุนรวมทั้ง  
หลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขในการคำนวณเงินสำรองกองทุนของบริษัทประกันภัย พ.ศ. 2562 กำหนดการคำนวณอัตราส่วนความ  
เพียงพอของเงินกองทุน (Capital Adequacy Ratio : CAR) ที่ไม่น้อยกว่า 120.00 ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม  
2564 และ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 140.00 ตั้งแต่ วันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป

บริษัทฯ มีหน้าที่จะต้องคำนวณเงินกองทุนต่อสินทรัพย์ได้ยังให้เพียงพอ และปฏิบัติตามข้อจำกัด ภายใต้การกำหนด  
ของสำนักงาน คปภ. ดังนี้ การปั้บโคงสร้างตามแผนการในครั้งนี้ จะสามารถลดข้อจำกัดด้านการลงทุนดังกล่าวได้ และ  
สามารถเพิ่มผลกำไรให้แก่บริษัทโดยลดดึงส์ได้เพิ่มเติม และจะสามารถนำเงินบันลือของบริษัทฯ ไปบริหารจัดการการลงทุนเพื่อ  
เพิ่มผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทโดยลดดึงส์ได้โดยไม่ส่งผลกระทบ  
ต่ออัตราส่วนเงินกองทุนทั้งหมดต่อสินทรัพย์เสี่ยง (Capital Adequacy Ratio: CAR) ของบริษัทฯ

## 2) ลดข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจอื่น

เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักคือธุรกิจประกันภัยซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลโดยสำนักงาน  
คปภ. เพื่อให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงรวมถึงขอบเขตในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม ทำให้  
การลงทุนในธุรกิจอื่นของบริษัทฯ สามารถทำได้อย่างจำกัด ทั้งนี้ตามประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริม การ  
ประกอบธุรกิจประกันภัย เรื่อง การลงทุนประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทประกันภัย บริษัทฯ สามารถประกอบธุรกิจอื่นที่  
นอกเหนือจากธุรกิจประกันภัยได้เพียงไม่เกินร้อยละ 15.00 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ให้บริการด้านงานสนับสนุน  
แก่ผู้อื่น การประกอบธุรกิจเกี่ยวกับหลักทรัพย์ การลงทุนถือหุ้นในธุรกิจประกันภัยในต่างประเทศกิจการสถานพยาบาล  
กิจการที่ประกอบธุรกิจเทคโนโลยีที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจประกันภัย เป็นต้น รวมถึงยังมีข้อกำหนดกฎหมายที่เรื่องสัดส่วน  
การถือหุ้นเพื่อการประกอบธุรกิจอื่น เช่น กฎค่ารวมของตราสารทุนที่บริษัทฯ ถือหุ้นเพื่อการประกอบธุรกิจอื่นรวมกัน  
ทั้งหมดต้องไม่เกินร้อยละ 15.00 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ เป็นต้น

ดังนั้น ภายหลังจากการปั้บโคงสร้างตามแผนการดังกล่าว ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะมีสิทธิในการเข้าถือหุ้นของ  
บริษัทโดยลดดึงส์ผ่านวิธีการแลกหุ้นในอัตรา 1 หุ้นของบริษัทฯ ต่อ 1 หุ้นของบริษัทโดยลดดึงส์ โดยบริษัทโดยลดดึงส์ดังกล่าวจะ  
สามารถขยายการลงทุนในธุรกิจอื่นได้โดยไม่ติดข้อจำกัดของธุรกิจประกันภัย ซึ่งถูกกำหนดโดยสำนักงาน คปภ. ทำให้  
บริษัทโดยลดดึงส์ สามารถเพิ่มความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันกับธุรกิจอื่นๆ ซึ่งรวมไป  
ถึงบริษัทประกันภัยอื่นที่ดำเนินธุรกิจภายใต้โครงสร้างบริษัทโดยลดดึงส์ อาทิเช่น บริษัท ทิพยกรุ๊ป โอลดิงส์ จำกัด (มหาชน)  
บริษัท ไทยกรุ๊ป โอลดิงส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ไทยวิวัฒน์โอลดิงส์ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น เนื่องจาก ในอนาคต  
ภายหลังปั้บโคงสร้างการถือหุ้น บริษัทโดยลดดึงส์อาจมีการเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าลงทุนธุรกิจอื่น อาทิ ธุรกิจด้าน  
เทคโนโลยี การให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

อย่างไรก็ตามจากการแผนการปั้บโคงสร้างการถือหุ้น บริษัทโดยลดดึงส์มีเป้าหมายในการดำรงสัดส่วนของกลุ่ม  
ธุรกิจประกันภัยให้มีขนาดสินทรัพย์รวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 75.00 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทโดยลดดึงส์ และกลุ่มธุรกิจอื่น  
ที่นอกเหนือจากธุรกิจประกันภัยให้มีขนาดของสินทรัพย์รวมกันไม่เกินร้อยละ 25.00 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท  
โดยลดดึงส์ โดยบริษัทโดยลดดึงส์จะพิจารณาความเป็นไปได้ในการลงทุนในธุรกิจที่ส่งเสริมธุรกิจประกันภัย และ/หรือธุรกิจ มี

ผลตอบแทนสูง เพื่อสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทโอลดิงส์ยังคงมุ่งเน้นในการลงทุนในบริษัท ที่ทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจประกันภัยเป็นหลักเนื่องจากเป็นธุรกิจที่มีความเขี่ยวชาญโดยตามแผนการปรับโครงสร้าง การถือหุ้นและการจัดการรวมถึงการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ พบร่วมกับในระยะเวลา 12 เดือนภายหลังการทำคำเสนอชี้อัตรากำไรของบริษัทโอลดิงส์ไม่มีแผนในการลงทุนในธุรกิจอื่นนอกเหนือจากธุรกิจประกันภัยและธุรกิจที่เกี่ยวข้องหรือส่งเสริม ธุรกิจประกันภัย โดยในอนาคตหากบริษัทโอลดิงส์ต้องการลงทุนในธุรกิจอื่น บริษัทโอลดิงส์จะพิจารณาลงทุน ในธุรกิจที่ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมโดยมีความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และจะขออนุมัติการเข้าลงทุนในธุรกิจดังกล่าวตามกระบวนการและแนวทางการพิจารณาการลงทุน ทั้งนี้ บริษัทโอลดิงส์จะควบคุมดูแลให้สัดส่วนการลงทุนในธุรกิจอื่นไม่เกินร้อยละ 25.00 ของสินทรัพย์รวม เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ท.จ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) โดยการลงทุนต่าง ๆ รวมถึงการลงทุนในธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ และบริษัทโอลดิงส์ จะเป็นไปตามกรอบนโยบายการลงทุน และแผนการลงทุนที่พิจารณาโดยคณะกรรมการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทโอลดิงส์ ซึ่งประกอบไปด้วยผู้เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในเรื่องการลงทุนและธุรกิจประกันภัย โดยกรอบนโยบายการลงทุน และแผนการลงทุนดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และบริษัทโอลดิงส์ รวมถึงภายในระยะเวลา 12 เดือนภายหลังการทำคำเสนอชี้อัตรากำไรของบริษัทโอลดิงส์ไม่มีแผนที่จะเปลี่ยนแปลงประเภทธุรกิจหลัก อย่างไรก็ได้ หากมีการเปลี่ยนแปลง บริษัทโอลดิงส์จะปฏิบัติตามเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

สำหรับแหล่งเงินทุนที่บริษัทโอลดิงส์จะใช้ในการลงทุนในธุรกิจที่ส่งเสริมธุรกิจประกันภัย และ/หรือธุรกิจอื่นจะมาจากการปันผลที่ได้รับจากบริษัทฯ และบริษัทอื่นในอนาคต ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50.00 ของกำไรหลังหักภาษีเงินได้尼ติบุคคล และการจ่ายเงินปันผลไม่ต้องขออนุมัติจากสำนักงาน คปภ. อย่างไรก็ได้ เงินปันผลที่บริษัทโอลดิงส์จะได้รับจากบริษัทฯ ในอนาคตยังมีความไม่แน่นอน ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงจำนวนหุ้นที่บริษัทโอลดิงส์ถือหุ้นในบริษัทฯ ภายหลังจากการเข้าทำรายการปรับโครงสร้างการถือหุ้นในครั้งนี้

### 3) สามารถบริหารความเสี่ยงโดยแบ่งแยกตามกลุ่มธุรกิจได้อย่างชัดเจน

การปรับโครงสร้างในลักษณะของบริษัทโอลดิงส์จะทำให้บริษัทโอลดิงส์สามารถแบ่งแยกขอบเขตการดำเนินงานของแต่ละกลุ่มธุรกิจ ได้อย่างชัดเจนและสามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม โดยไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจประกันภัย ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงาน คปภ. ซึ่งเป็นไปตามแผนการดำเนินธุรกิจภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ (รายละเอียดปรากฏตามส่วนที่ 1 หัวข้อ ที่ 2.6 ของรายงานฉบับนี้) โดยบริษัทโอลดิงส์ยังสามารถพิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่มีความเสี่ยงที่สูงกว่าหรือต่ำกว่าการดำเนินธุรกิจประกันภัยในสัดส่วนที่เหมาะสมเพื่อสร้างผลตอบแทนที่มั่นคงและสูงขึ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม สำหรับการลงทุนต่าง ๆ รวมถึงการลงทุนในธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ และบริษัทโอลดิงส์จะเป็นไปตามกรอบนโยบายการลงทุน และแผนการลงทุนที่พิจารณาและกลั่นกรองโดยคณะกรรมการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทโอลดิงส์ ซึ่งประกอบไปด้วยผู้เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในเรื่องการลงทุนและธุรกิจประกันภัย โดยกรอบนโยบายการลงทุนและแผนการลงทุนดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และบริษัทโอลดิงส์

### 4) เป็นการกระจายความเสี่ยงในการลงทุนในธุรกิจหลายประเภท

ปัจจุบันบริษัทฯ จะมีการปรับโครงสร้างและมีรายได้หลักจากธุรกิจประกันภัยเท่านั้น ภายหลังจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้นบริษัทโอลดิงส์จะสามารถลงทุนประกอบธุรกิจประเภทอื่นที่นอกเหนือจากธุรกิจประกันภัยได้ดังนั้นเมื่อเปรียบเทียบกับโครงสร้างการถือหุ้นแบบเดิมจะทำให้บริษัทโอลดิงส์สามารถบริหารและกระจายความเสี่ยงใน

การลงทุนไปยังธุรกิจเกี่ยวนี้ในกับประกันภัย หรือธุรกิจอื่น ๆ ในอนาคต ซึ่งจะเป็นการกระจายความเสี่ยงและลดการฟิงฟิงรายได้จากธุรกิจประกันวินาศัย ในกรณีเกิดความผันผวนของสภาวะอุตสาหกรรมประกันวินาศัย

5) สามารถบริหารจัดการและใช้ทรัพยากรที่มีอยู่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและก่อให้เกิดการประยุกต์ต่อขนาด (Economics of Scale) ได้ในอนาคต

ภายหลังจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้น บริษัทโอลดิ้งส์สามารถบริหารจัดการและใช้ทรัพยากรและความเชี่ยวชาญที่มีอยู่ให้เกิดการประยุกต์ต่อขนาด (Economics of Scale) และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่มธุรกิจ โดยในอนาคตอาจต้องหันหน้างานเพื่อให้การสนับสนุนแก่บริษัทอื่นในเครือ เช่น การให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การให้บริการด้านการเงิน บัญชีและการลงทุน การให้บริการสรุปผลและพัฒนาบุคลากร การให้บริการด้านงานกฎหมาย เป็นต้น ซึ่งจะทำให้บริษัทโอลดิ้งส์สามารถพัฒนาศักยภาพ และ/หรือ สร้างแพลตฟอร์มงานและทรัพยากรต่างๆ ให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในแต่ละด้านอย่างเหมาะสม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทโอลดิ้งส์และบริษัทในเครือ นอกจากนี้โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหารงานภายหลังจากแผนการปรับโครงสร้างดังกล่าว ทำให้บริษัทโอลดิ้งส์ สามารถวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นรายธุรกิจ และ/หรือรายบริษัท ได้อย่างชัดเจนยิ่งขึ้น โดยบริษัทโอลดิ้งส์จะสามารถนำผลการวิเคราะห์ตั้งกล่าวไปพัฒนาและปรับปรุงแผนกลยุทธ์ของบริษัทโอลดิ้งส์และบริษัทในเครือต่อไปได้ในอนาคต

ข้อด้อยและความเสี่ยงของการเข้าทำรายการ

1) มีภาวะค่าใช้จ่ายในการเข้าทำรายการของบริษัทโอลดิ้งส์ที่เพิ่มขึ้น

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานของบริษัทโอลดิ้งส์จะยังคงมีลักษณะเช่นเดิมเมื่อกับการบริหารงานของบริษัทฯ โดยรวมการของบริษัทโอลดิ้งส์เป็นกรรมการชุดเดียวกับกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งมีจำนวน 11 ท่าน และคณะกรรมการชุดเดียวกับบริษัทโอลดิ้งส์จะประกอบไปด้วย 5 ชุดอยู่ ซึ่งจะกำกับดูแลและบริหารงานทั้งในบริษัทโอลดิ้งส์และบริษัทฯ ในลักษณะควบคู่กันดังต่อไปนี้ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ 2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 3) คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน 4) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรุปฯ และ 5) คณะกรรมการลงทุนทั้งนี้ ในการกำกับดูแลกิจการและการบริหารงาน คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดเดียวกับบริษัทโอลดิ้งส์ จะกำกับดูแลธุรกิจประกันวินาศัยซึ่งดำเนินการโดยบริษัทฯ ผ่านข้อบังคับและนโยบายที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และบริษัทโอลดิ้งส์ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน คปภ. และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ในช่วงเริ่มต้นภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการประมาณเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และสมุหบัญชีของบริษัทโอลดิ้งส์จะเป็นบุคลากรชุดเดียวกับบริษัทฯ

เนื่องจากบริษัทโอลดิ้งส์เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ และมีสถานะเป็นนิติบุคคลแยกต่างหากจากบริษัทฯ ทำให้คณะกรรมการของบริษัทโอลดิ้งส์มีหน้าที่และความรับผิดชอบแยกต่างหากจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยคณะกรรมการของบริษัทโอลดิ้งส์มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย วางแผนและแนวทาง และกำหนดหลักเกณฑ์ในด้านต่าง ๆ ของบริษัทโอลดิ้งส์ให้เหมาะสม ดังนั้น เมื่อบริษัทโอลดิ้งส์ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เรียบร้อยแล้ว บริษัทโอลดิ้งส์จะมีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดเดียวกับบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทโอลดิ้งส์ เท่านั้น โดยอัตราค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวจะเป็นอัตราเดียวกับบริษัทฯ โดยจ่ายตามจำนวนครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทโอลดิ้งส์ สำหรับผู้บริหารที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทฯ และบริษัทโอลดิ้งส์ จะไม่ได้รับเงินเดือนเพิ่มเติมจากบริษัทโอลดิ้งส์ นอกจากนี้การ

ปรับโครงสร้างดังกล่าวยังทำให้บริษัทฯ และบริษัทโอลดิงส์มีค่าใช้จ่าย ในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้าง การถือหุ้นเพิ่มเติมที่นอกเหนือจากค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตามปกติ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เช่นค่าสอบบัญชี ค่าจ้างที่ปรึกษา ค่าจัดทำเว็บไซต์ และค่าจดทะเบียนกับหน่วยงานต่างๆ เป็นต้น โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวคาดเป็นประมาณ 10.00 ล้านบาทต่อปี โดยจำนวนเงินดังกล่าวมาจากกรุงศรีอยุธยาและธนาคารออมสิน อย่างไรก็ตาม เมื่อบริษัทโอลดิงส์ได้จัดตั้งขึ้นและสามารถ ดำเนินการลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจอื่นเพิ่มเติมตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นแล้ว คาดว่าจะสามารถทำให้บริษัทโอลดิงส์มีรายได้และผลกำไรจากการดำเนินงานในส่วนของธุรกิจอื่นเพิ่มมากด้วยภาวะค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวได้ รวมถึงใน กรณีที่บริษัทโอลดิงส์สามารถบริหารจัดการและใช้ทรัพยากร และความเชี่ยวชาญที่มีอยู่ให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economics of Scale) อาจทำให้มีผลกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นได้อีกด้วย

## 2) มีข้อตอนในการบริหารจัดการเพิ่มขึ้น

จากแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ จะทำให้บริษัทฯ และบริษัทโอลดิงส์มีโครงสร้างการกำกับ ดูแลกิจการและการบริหารงานที่เข้มงวด โดยจะมีคณะกรรมการและคณะกรรมการซุ้ดอยู่เพื่อกำกับดูแลกิจการรวมถึงมี ข้อตอนในการกำกับดูแลซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับและนโยบายที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และบริษัทโอลดิงส์ และเป็นไปตาม กฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน คปภ. และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ดังนี้ในกรณีที่บริษัทฯ ในฐานะบริษัทย่อยของบริษัทฯ จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ มีการเข้าทำรายการที่สำคัญอาทิ การ ได้มาหรือจำหน่ายไปชั่งสินทรัพย์ การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน เป็นต้น อาจจำเป็นต้องดำเนินการผ่านการ พิจารณาขออนุมัติทั้งที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทโอลดิงส์ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ของบริษัทโอลดิงส์ (แล้วแต่กรณี) ทำให้การเข้าทำรายการมีข้อตอนในการพิจารณาอนุมัติเพิ่มขึ้น รวมถึงมีระยะเวลาที่ใช้ใน การพิจารณาที่เพิ่มขึ้นด้วย ข้อตอนและระยะเวลาที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวอาจทำให้บริษัทฯ มีข้อเดียบเพรียบในการแข่งขันเมื่อเทียบ กับบริษัทประกันภัยอื่นที่ไม่ได้ดำเนินการในรูปแบบโครงสร้างการถือหุ้นเดียวกัน

## 3) ความเสี่ยงในการทำรายการไม่สำเร็จจากกระบวนการจดทะเบียนหลักทรัพย์และการเพิกถอนหลักทรัพย์ และความ เห็นชอบของคู่สัญญาอื่น ๆ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

แผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการการทำคำเสนอขอหลักทรัพย์ และกระบวนการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง จะต้องได้รับความเห็นชอบหรือยินยอมจากคู่สัญญา ซึ่งจะขึ้นอยู่กับข้อตกลงและเงื่อนไขของแต่ละสัญญา และหน่วยงาน กำกับดูแลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ นอกจากนี้ จำนวนหุ้นที่บริษัทโอลดิงส์ถืออยู่ ในบริษัทฯ ภายหลังการทำคำเสนอขอหลักทรัพย์เสร็จสิ้น ต้องทำให้บริษัทฯ มีลักษณะเป็นบริษัทที่อยู่ที่ประกอบธุรกิจหลัก ของบริษัทโอลดิงส์ ตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เนื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุรุษสิทธิเป็นหลักทรัพย์จด ทะเบียน พ.ศ. 2558 ( รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม ) ดังนั้นในกรณีที่บริษัทฯ และ/หรือบริษัทโอลดิงส์ไม่ได้รับการอนุมัติหรือไม่ ได้รับความยินยอมจากหน่วยงานต่าง ๆ ข้างต้น หรือมีจำนวนหุ้นในบริษัทโอลดิงส์ไม่ถึงเกณฑ์ที่กำหนด อาจทำให้การเข้าทำ รายการดังกล่าวไม่สำเร็จได้

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้หารือกับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องในเบื้องต้น ได้แก่ สำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลาด หลักทรัพย์ฯ โดยหากหน่วยงานกำกับดูแลดังกล่าวให้ความเห็นชอบต่อแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการโดย กำหนดเงื่อนไขที่สำคัญต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน หรือมีเงื่อนไขใดที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม คณะกรรมการบริษัทจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอีกครั้ง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการให้สอดคล้องตามเงื่อนไข ดังกล่าวได้ นอกจากนี้การปรับโครงสร้างดังกล่าวไม่เข้าข่ายที่จะต้องขอความเห็นชอบจาก สำนักงาน คปภ. และไม่ขัดหรือ แย้งกับกฎหมายประกันวินาศภัยและกฎหมายต่าง ๆ ของสำนักงาน คปภ. โดยบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลเกี่ยวกับแผนการปรับ โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการดังกล่าวให้สำนักงาน คปภ. ทราบ และได้หารือในเบื้องต้นกับสำนักงาน คปภ. แล้ว

อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาการเข้าทำรายการปรับโครงสร้างการถือหุ้นที่ผ่านมาของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ พบว่า มีบริษัทจดทะเบียนที่ทำรายการในลักษณะคล้ายคลึงกันกับบริษัทฯ และสามารถดำเนินการขออนุมัติจากทางสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ได้เรียบง่ายแล้ว ทั้งนี้ บริษัทฯ ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนที่จะสามารถเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ตามที่ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.

ทั้งนี้ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเห็นว่า บริษัทฯ มีความพร้อมในการเข้าทำรายการโดยการดำเนินการต่าง ๆ ยังคงเป็นไปตามกำหนดการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการที่วางไว้ (ตามรายละเอียดที่ปรากฏตามส่วนที่ 1 หัวข้อ 2.7 ของรายงานฉบับนี้) และอยู่ระหว่างการดำเนินการจัดทำเอกสารเพื่อแจ้ง และ/หรือขอความเห็นชอบจากคู่สัญญาต่างๆ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม การได้รับความเห็นชอบหรือยินยอมดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคู่สัญญาต่างๆ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องเป็นสำคัญ

#### 4) ความเสี่ยงจากการดำเนินงานของบริษัทโอลดิงส์ไม่เป็นไปตามคาดการณ์

หากแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการประสบความสำเร็จ บริษัทโอลดิงส์จะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามสัดส่วนที่มีผู้ตอบรับคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ และจะลงทุนในธุรกิจประกันภัยเป็นหลัก โดยมีสัดส่วนการลงทุนไม่ต่างกว่าร้อยละ 75 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทโอลดิงส์ ดังนั้น หากผลดำเนินงานในอนาคตของบริษัทโอลดิงส์ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ จะส่งผลให้ผลตอบแทนจากการลงทุนของบริษัทโอลดิงส์ไม่เป็นไปตามที่ผู้ถือหุ้นคาดหวังไว้

ในกรณีที่บริษัทโอลดิงส์สามารถแยกหุ้นของบริษัทฯ ได้ครบร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทโอลดิงส์จะเหมือนกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการทุกประการ อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่บริษัทโอลดิงส์สามารถแยกหุ้นของบริษัทฯ ได้น้อยกว่าร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทโอลดิงส์จะรับรู้ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ลดลงตามสัดส่วนการถือหุ้นที่บริษัทโอลดิงส์สามารถแยกหุ้นได้ โดยเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานสำหรับงวด 6 เดือนสิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 ได้ดังนี้

#### ผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทโอลดิงส์

ผลการดำเนินงานสำหรับงวด 6 เดือนปี 2566	หน่วย	กรณี 1 (100%)	กรณี 2 (75%)	กรณี 3 (50%)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด	ล้านบาท	1,684.99	1,263.75	842.50
จำนวนหุ้น	ล้านหุ้น	106.47	79.85	53.24
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด ต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	15.83	15.83	15.83

### 3.2 ความสมเหตุสมผลเกี่ยวกับการเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน

#### 3.2.1 วัตถุประสงค์และความจำเป็นในการเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน

บริษัทฯ จะดำเนินการปรับโครงสร้างการถือหุ้น ภายใต้แผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการของบริษัทฯ ตามนัยประการศุภรวมการกำกับตลาดทุนที่ ท.จ.34/2552 เรื่อง หลักเกณฑ์เกี่ยวกับการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่พร้อมกับการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์เดิมของบริษัทจดทะเบียนเพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ(รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ("ประกาศ ท.จ. 34/2552") บริษัทฯ จะดำเนินการจัดตั้งบริษัทโอลดิงส์ในรูปแบบบริษัทมหาชน์จำกัด ภายใต้ชื่อ "บริษัท บีเคไอ โอลดิงส์ จำกัด (มหาชน)" ("บริษัทโอลดิงส์") เพื่อทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัทฯ โดยบริษัทโอลดิงส์จะออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อแยกกับหุ้นของบริษัทฯ ในอัตรา 1 หุ้นสามัญของบริษัทฯ ต่อ 1 หุ้นสามัญของบริษัทโอลดิงส์ และภายหลังการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์เสร็จสิ้น บริษัทโอลดิงส์จะดำเนินการยื่นขอนำหุ้นสามัญของบริษัทโอลดิงส์เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนใน

ตลาดหลักทรัพย์ แทนหุ้นสามัญของบริษัทฯ ซึ่งจะถูกเพิกถอนออกจากเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเวลาเดียวกัน (รายละเอียดของแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการซึ่งปรากฏตามส่วนที่ 1 หัวข้อที่ 2.1 ของรายงานฉบับนี้)

ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเรื่องขอเพิกถอนหุ้นของบริษัทฯ (หุ้นสามัญของ BKI ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ) ออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและ การจัดการ โดยวาระนี้จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ ผู้ถือหุ้น ที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

### 3.2.2 เปรียบเทียบข้อดีและข้อด้อยของผลกระทบต่อบริษัทฯ จากการเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์ จดทะเบียน

#### ข้อดี

##### (1) ลดค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

การเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถลดค่าใช้จ่ายในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน เป็นบริษัทจดทะเบียน เช่น ค่าธรรมเนียมรายปี เป็นต้น โดยข้อดีจากการลดภาระค่าใช้จ่ายดังกล่าวจะส่งผลดีเฉพาะในกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่ไม่ตอบรับคำเสนอซื้อของบริษัทโดยดึงส์และยังคงถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อไปภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้น เท่านั้น เมื่อจากบริษัทโดยดึงส์จะดำเนินสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์ฯ ต่อไปแทนบริษัทฯ โดยดึงส์จะยังคงต้องมีภาระค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเป็นบริษัทจดทะเบียนต่อไป แทนบริษัทฯ

##### (2) ลดขั้นตอนและภาระในการเปิดเผยข้อมูล เพื่อความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ

การเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ สงผลให้บริษัทฯ ไม่ต้องปฏิบัติตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นบริษัทจดทะเบียนต่อไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงจะต้องเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามเกณฑ์การได้มาและจำหน่ายไปยังสินทรัพย์ การทำรายการเกี่ยวโยงในฐานะที่เป็นบริษัทอย่างของบริษัทโดยดึงส์ซึ่งเป็นจดทะเบียนภายหลังการทำเสนอซื้อแล้วเสร็จ

ทั้งนี้ หากภายในห้วงการทำเสนอซื้อสิ้นสุดแล้ว บริษัทฯ (ก) ยังคงมีผู้ถือหุ้นสามัญรายอื่นซึ่งมิใช่ผู้ทำเสนอซื้อ และผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ทำเสนอซื้อ ถือหุ้นร่วมกันไม่เกินร้อยละ 5.00 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ หรือจำนวนผู้ถือหุ้นร่วมกันไม่เกิน 100 ราย หรือ (ข) ยังคงมีผู้ถือหุ้นสามัญรายอื่นซึ่งมิใช่ผู้ทำเสนอซื้อ และผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ทำเสนอซื้อ ถือหุ้นร่วมกันเกินร้อยละ 5.00 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ หรือจำนวนผู้ถือหุ้นร่วมกันเกิน 100 ราย แต่บริษัทฯ ได้รับหนังสือแจ้งความยินยอมจากผู้ถือหุ้นทุกรายข้างต้นว่า ไม่ประสงค์จะได้รับข้อมูลตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 44/2556 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (ฉบับประมวล) และไม่ประสงค์จะได้รับความคุ้มครองตามพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ( รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) หรือ (ค) คณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติให้รับซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์เป็นการทำทัวร์ไปโดยเปิดเผยต่อกลุ่มบุคคลในห้องรับซื้อหลักทรัพย์และข้อความที่แสดงว่าภายหลังการรับซื้อหุ้นหลักทรัพย์ บริษัทฯ จะสิ้นสุดหน้าที่จัดทำและส่งรายงานแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. รวมไปถึง กรรมการผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จะได้รับการยกเว้นให้ไม่ต้องจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ ด้วย

#### ข้อด้อย

##### (1) ไม่ได้รับสิทธิประโยชน์จากการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

เมื่อบริษัทฯ ได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น และตลาดหลักทรัพย์ฯ ในกรณีการเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์ จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจหลัก คือ การเป็นบริษัทประกันภัย ภายใต้การกำกับของ

สำนักงาน คปภ. เห็นเดิม แต่บริษัทฯ จะไม่สามารถระดมทุนผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยการออกเครื่องมือทางการเงิน แล้วนำมายังตลาดหุ้นชี้ขาดในตลาดรองได้อีกต่อไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังสามารถจัดหาแหล่งเงินทุนได้จากการกู้ยืมสถาบันการเงิน การออกหุ้นกู้ได้เอง และยังสามารถระดมทุนแล้วนำมายังตลาดหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ฯ ผ่านเครื่องมือทางการเงินของบริษัทโอลดิ้งส์แทน เพื่อร่วมรับการขยายตัวในอนาคต

### 3.2.3 เปรียบเทียบข้อดีและข้อด้อยของผลกรอบต่อผู้ถือหุ้น จากการเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน

กรณีอนุมัติการเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน และตอบรับคำเสนอชี้อื่น

#### ข้อดี

- (1) ผู้ถือหุ้นที่ตอบรับคำเสนอชี้อื่นของบิ๊กโค้งคงได้หุ้นของกลุ่มบริษัทด้วยการเปลี่ยนในตลาดหลักทรัพย์ฯต่อไป  
ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะยังคงได้รับประโยชน์จากสถานะของบริษัทด้วยการเปลี่ยนในตลาดหลักทรัพย์ฯ อาทิ สภาพคล่องในการซื้อขายหลักทรัพย์ผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ โอกาสได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในรูปแบบกำไรจากการขายหุ้น (Capital Gain) ผ่านการขายหุ้นผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ สิทธิประโยชน์การได้รับยกเว้นภาษีที่เกิดจากกำไรจากการขายหุ้น (Capital Gain Tax) ของผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา การได้รับข้อมูลข่าวสาร เป็นต้น
- (2) มีโอกาสได้รับผลตอบแทนจากการดำเนินงานตามแผนการปั้นบิ๊กโค้งสร้างการถือหุ้นในอนาคต  
ผู้ถือหุ้นที่ตอบรับคำเสนอชี้อื่นสามารถแลกหุ้นเพื่อถือหุ้นในบริษัทโอลดิ้งส์ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีแผนในการขยายธุรกิจจากเดิมที่ประกอบธุรกิจประกันภัยเพียงอย่างเดียวไปประกอบธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกัน และรวมถึงธุรกิจอื่น ๆ ในอนาคต ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นควรพิจารณาข้อดี ข้อด้อย และความเสี่ยงในการเข้าทำรายการปั้นบิ๊กโค้งสร้างการถือหุ้นประกอบการพิจารณา (รายละเอียดปรากฏตามส่วนที่ 1 หัวข้อที่ 2.1 ของรายงานฉบับนี้)

#### ข้อด้อย

- (1) มีความเสี่ยงหากผลการดำเนินงานของบริษัทโอลดิ้งส์ไม่เป็นไปตามการคาดการณ์  
ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติการเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน และตอบรับคำเสนอชี้อื่นของบริษัทโอลดิ้งส์ จะทำให้ผู้ถือหุ้นรายเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทโอลดิ้งส์ ซึ่งในอนาคตจะมีการดำเนินธุรกิจอื่น ๆ ที่นอกเหนือจากธุรกิจเดิมของบริษัทฯ ซึ่งคือธุรกิจประกันภัย ดังนั้นในกรณีที่บริษัทโอลดิ้งส์มีการขยายกิจการเพื่อไปลงทุน ในธุรกิจอื่นและผลการดำเนินงานของธุรกิจอื่นไม่เป็นไปตามการคาดการณ์ จะทำให้ผู้ถือหุ้นมีความเสี่ยงจากการลดลงของผลประโยชน์จากการดำเนินงานของบริษัทโอลดิ้งส์ในอนาคต

กรณีอนุมัติการเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน และไม่ตอบรับคำเสนอชี้อื่น

#### ข้อดี

- (1) ไม่ได้รับความเสี่ยงจากการดำเนินงานของบริษัทโอลดิ้งส์  
ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติการเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน และไม่ตอบรับคำเสนอชี้อื่นของบริษัทโอลดิ้งส์จะทำให้ผู้ถือหุ้นยังคงสามารถถือหุ้นในบริษัทฯ ซึ่งดำเนินธุรกิจประกันภัยต่อไป โดยไม่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานและการขยายกิจการเพื่อไปลงทุนในธุรกิจอื่นที่เกี่ยวเนื่องของบริษัทโอลดิ้งส์ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นอาจมีโอกาสได้รับเงินปันผลจากกำไรสะสมของบริษัทฯ หรือผลประกอบการในอนาคตตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

## ข้อต้อข้อ

### (1) ขาดสภาพคล่องในการซื้อขายหลักทรัพย์

ภายหลังหุ้นของบริษัทฯ พ้นจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะไม่สามารถทำการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้อีกต่อไป ผลให้ไม่มีราคาตลาดอ้างอิงในการซื้อขายและทำให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ อาจขาดสภาพคล่องในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ

### (2) ข้อจำกัดในการได้รับผลตอบแทนจากการลงทุน

ผลตอบแทนจากการลงทุนในหุ้นของบริษัทฯ ที่ผู้ถือหุ้นจะได้รับจะถูกจำกัดในรูปของเงินปันผล ขณะที่โอกาสที่ผู้ถือหุ้นจะได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนจากการขายหุ้น (Capital Gain) ที่เกิดขึ้นจากส่วนต่างของราคากองหุ้นอาจลดลง เนื่องจากหุ้นของบริษัทฯ ไม่มีตลาดรองในการซื้อขายและไม่มีราคาตลาดอ้างอิงในการซื้อขายหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ในปัจจุบันบริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50.00 ของกำไรหลังหักภาษีเงินได้ดั้นิติบุคคลโดยในรอบผลประกอบการปี 2563 – 30 มิถุนายน 2566 มีรายละเอียด ดังนี้

รายละเอียด	หน่วย	2563	2564	2565	6 เดือน สิ้นสุด ณ 30 มิถุนายน 2566
เงินปันผลต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	15.00	15.00	15.50	7.50
กำไรต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	25.41	9.92	-6.00	15.87
อัตราการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	59.03	151.21	n/a*	47.26

\*ไม่สามารถคำนวณได้เนื่องจากปี 2565 มีผลขาดทุนสูญจากการดำเนินงาน

อย่างไรก็ดี การจ่ายปันผลในอนาคตของบริษัทฯ ยังมีความไม่แน่นอน ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละช่วงเวลา

### (3) ไม่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี

ภายหลังหุ้นของบริษัทฯ พ้นจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งเป็นบุคคลธรรมดาจะไม่ได้รับยกเว้นภาษีที่เกิดจากการกำไรงานขายหุ้น (Capital Gain Tax) อีกต่อไป

### (4) ได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ลดลง

ภายหลังจากที่หุ้นของบริษัทฯ ได้รับการเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว บริษัทฯ จะสิ้นสุดหน้าที่ในการจัดทำและนำเสนอข่าวสาร ฯ ที่เกี่ยวกับฐานะทางการเงินและการดำเนินงาน ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.44/2556 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไขและการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ อย่างไรก็ดี บริษัทฯ จะต้องดำเนินการภายในระยะเวลาตามที่กำหนดในประกาศ ทจ.44/2556

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงต้องเปิดเผยข้อมูล และจัดส่งข้อมูลในฐานะที่บริษัทฯ ยังคงเป็นบริษัทมหาชน ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 อาทิเช่น ข้อมูลและข่าวสารที่ต้องเปิดเผยในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รายงานประจำปี และหากผู้ถือหุ้นต้องการทราบข้อมูลเกี่ยวกับหนังสือรับรอง รายชื่อผู้ถือหุ้น และงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ สามารถคัดถ่ายสำเนาข้อมูลของทางบริษัทฯ ได้ที่กระทรวงพาณิชย์ รวมถึงผู้ถือหุ้นอาจเพื่อการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ จากบริษัทโอลดิงส์ ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามการกำกับดูแลของสำนักงาน คปภ. แทน

## กรณีไม่อนุมัติการเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน

หากที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติไม่อนุมัติการเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน จะทำให้แผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ และการดำเนินการอื่นๆ ไม่สามารถดำเนินการต่อได้เนื่องจากเป็นวาระที่เกี่ยวเนื่องกับ บริษัทฯ จะยังคงดำเนินสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนและสามารถดำเนินธุรกิจประกันวินาศัยต่อไป ทำให้ไม่มีผลกระทบใดๆ ต่อผู้ถือหุ้น แต่อย่างไรก็ตาม ในกรณีดังกล่าวจะทำให้ผู้ถือหุ้นอาจเสียโอกาสในการได้รับประโยชน์จากการขยายธุรกิจ ของบริษัทไฮลดิ้งส์ ซึ่งรวมถึงผลตอบแทนที่อาจเพิ่มขึ้นจากการขยายธุรกิจดังกล่าว รวมถึงบริษัทฯ อาจสูญเสียความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจในอนาคต

### 3.2.4 ผลกระทบด้านภาษีต่อผู้ถือหุ้น

#### ผลกระทบด้านภาษีต่อผู้ถือหุ้นจากการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์จดทะเบียนด้วยวิธีการแลกหุ้น

การทำคำเสนอซื้อของบริษัทไฮลดิ้งส์เพื่อเพิกถอนหุ้นของบริษัทฯ จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนด้วยวิธีการแลกหุ้น ในครั้งนี้ ผู้ถือหุ้นที่ตอบรับคำเสนอซื้อด้วยการแลกหุ้นจะเสียเงินจำนวนหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่บริษัทไฮลดิ้งส์และได้รับการชำระค่าหุ้นเป็นหุ้นของบริษัทไฮลดิ้งส์แทน โดยภาระภาษีที่เกิดขึ้นจากการแลกหุ้นเป็นดังนี้

#### กรณีที่ผู้ถือหุ้นเป็นบุคคลธรรมดา

ผู้ถือหุ้นจะไม่มีภาระภาษีที่เกิดจากการแลกหุ้น หรือไม่มีภาระภาษีที่เกิดจากการขายหุ้นหลักทรัพย์เนื่องจากขาดทุนในการแลกหุ้นเท่ากับราคาต้นทุนของผู้ถือหุ้นบุคคลธรรมดา จึงทำให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดาไม่มีกำไรจากการแลกหุ้นดังกล่าว

#### กรณีที่ผู้ถือหุ้นเป็นนิติบุคคล

ผู้ถือหุ้นจะไม่มีภาระภาษีที่เกิดจากการแลกหุ้น หรือไม่มีภาระภาษีที่เกิดจากการขายหุ้นหลักทรัพย์เนื่องจากขาดทุนในการแลกหุ้นเท่ากับราคาต้นทุนของผู้ถือหุ้นนิติบุคคล จึงทำให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นนิติบุคคลไม่มีกำไรจากการแลกหุ้นดังกล่าว

#### ผลกระทบด้านภาษีต่อผู้ถือหุ้นในกรณีที่บริษัทฯ เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เปรียบเทียบกับบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

เพื่อประกอบการพิจารณาในการตอบรับคำเสนอซื้อดังกล่าว ในกรณีที่บริษัทฯ ถูกเพิกถอนจากการเป็นบริษัทจดทะเบียน ผู้ถือหุ้นจะไม่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีต่อไป โดยผลกระทบด้านภาษีต่อผู้ถือหุ้นในกรณีที่บริษัทฯ มิได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ต่อไป สามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัทฯ เป็น บริษัทจดทะเบียน		บริษัทฯ มิได้เป็นเป็นบริษัทจดทะเบียน
กำไรจากการขายหุ้นหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ฯ (Capital Gain)		
บุคคลธรรมดา	ได้รับยกเว้นภาษี (ข้อ 2 (23) และ (75) ของกฎกระทรวงฉบับที่ 126 (พ.ศ. 2509))	<ul style="list-style-type: none"><li>ถูกหักภาษี ณ ที่จ่าย ตามอัตราภาษีก้าวหน้า และต้องนำกำไรที่ได้จากการขายหุ้นหลักทรัพย์ไปคำนวณรวมเป็นรายได้ ณ สิ้นปี</li><li>กรณีบุคคลต่างประเทศที่ไม่ได้ประกอบกิจการในประเทศไทย หักภาษี ณ ที่จ่ายร้อยละ 15.00*</li></ul>
นิติบุคคล	<ul style="list-style-type: none"><li>ไม่มีภาษีหัก ณ ที่จ่าย แต่ต้องนำไปรวมเป็นรายได้ เพื่อคำนวณภาษีเงินได้ นิติบุคคล</li><li>กรณีนิติบุคคลต่างประเทศที่ไม่ได้ประกอบกิจการในประเทศไทย หักภาษี ณ ที่จ่ายร้อยละ 15.00*</li></ul>	ไม่เปลี่ยนแปลง
เงินปันผล(Dividend)		

	บริษัทฯ เป็น บริษัทจดทะเบียน	บริษัทฯ มิได้เป็นเป็นบริษัทจดทะเบียน
บุคคลธรรมดา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ภาษีหัก ณ ที่จ่าย 10% ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถเลือกนำเงินปันผลไปรวมเป็นรายได้เทือคำนวนภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาปะจำเป็นหรือไม่ก็ได้ โดยมีรายละเอียดดังนี้           <ul style="list-style-type: none"> <li>○ เลือกไม่นำไปรวมคำนวนภาษี (Final Tax) (มาตรา 48 (3) วรรค 2 แห่งประมวลรัชฎากร) หรือ</li> <li>○ เลือกนำไปรวมคำนวนภาษี โดยอาจได้รับเครดิตภาษี และเสียภาษีเงินได้ตามอัตรากำหนด (มาตรา 47 ทวิ แห่งประมวลรัชฎากร) ได้รับยกเว้นภาษีเฉพาะในกรณีได้รับเงินปันผลจากบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) (มาตรา 34 แห่ง พ.ร.บ. ลงเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520)</li> </ul> </li> </ul>	ไม่เปลี่ยนแปลง
นิติบุคคล	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ภาษีหัก ณ ที่จ่าย 10%</li> <li>- ได้รับยกเว้นภาษีเฉพาะในกรณีดังต่อไปนี้           <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ผู้ลงทุนเป็นบริษัทจดทะเบียนโดยถือหุ้นเป็นเวลา ไม่น้อยกว่า 3 เดือนก่อน และ 3 เดือนนับแต่วันประกาศจ่ายเงินปันผลหรือส่วนแบ่งของกำไร (มาตรา 65 ทวิ(10) แห่งประมวลรัชฎากร)</li> <li>2. ผู้ลงทุนได้ถือหุ้นในบริษัทผู้จ่ายเงินปันผล ไม่น้อยกว่า 25% ของหุ้นทั้งหมดที่มีสิทธิออกเสียง</li> </ol> </li> </ul>	ไม่เปลี่ยนแปลง

หมายเหตุ: \*กรณีผู้ลงทุนต่างประเทศโปรดศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ตามอนุสัญญาภาษีข้อตอน เนื่องจากอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามข้อตกลงในอนุสัญญาภาษีข้อนอกของแต่ละประเทศ

#### 4. ความเป็นธรรมของอัตราและราคาที่ใช้ในการแลกเปลี่ยนหลักทรัพย์ และเงื่อนไขในการเข้าทำรายการ

##### 4.1 ความเป็นธรรมของอัตราและราคาที่ใช้ในการแลกเปลี่ยนหลักทรัพย์

จากแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการและการเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน บริษัทฯ จะดำเนินการจัดตั้งบริษัทโอลดิ้งส์เพื่อทำการแลกเปลี่ยนหุ้นของบริษัทฯ โดยบริษัทโอลดิ้งส์จะออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อแลกเปลี่ยนหุ้นของบริษัทฯ ในอัตรา 1 หุ้นสามัญของบริษัทฯ ต่อ 1 หุ้นสามัญของบริษัทโอลดิ้งส์ และภายหลังการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์เสร็จสิ้น บริษัทโอลดิ้งส์จะดำเนินการยื่นขอนำหุ้นสามัญของบริษัทโอลดิ้งส์ เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แทนหุ้นสามัญของบริษัทฯ ซึ่งจะถูกเพิกถอนออกจากเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเวลาเดียวกัน และเนื่องจากบริษัทโอลดิ้งส์เป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่เพื่อเข้าทำรายการในครั้งนี้ โดยยังไม่มีการดำเนินธุรกิจใดๆ ดังนั้นผลการดำเนินงานของบริษัทโอลดิ้งส์ภายหลังจากการแลกหุ้นจะสามารถสะท้อนสถานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงบริษัทอย่างของบริษัทฯ ได้ทั้งหมด

ดังนั้น ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระมีความเห็นว่าอัตราการแลกหุ้นที่อัตรา 1 หุ้นสามัญของบริษัทฯ ต่อ 1 หุ้นสามัญ ของบริษัทโอลดิ้งส์ และราคาในการแลกเปลี่ยนหุ้นซึ่งเท่ากับราคานั้นทุนของผู้ถือหุ้นแต่ละรายมีความเหมาะสมไม่ทำให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่ตอบรับคำเสนอซื้อเสียประโยชน์จากการแลกเปลี่ยนหุ้นในครั้งนี้ รวมถึงผู้ถือหุ้นไม่มีภาระภาษีเพิ่มเติมจากการตอบรับคำเสนอซื้อดังกล่าวเนื่องจากราคาเสนอซื้อจะเท่ากับราคานั้นทุนของผู้ถือหุ้นแต่ละราย

#### 4.2 ความเป็นธรรมของเงื่อนไขในการเข้าทำรายการ

ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระพิจารณาความเป็นธรรมของเงื่อนไขการเข้าทำรายการจากเงื่อนไขที่บริษัทฯ และบริษัทโอลดิงส์ จะต้องดำเนินการให้ครบถ้วนก่อนที่แผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นในครั้งนี้จะบรรลุผลสำเร็จ โดยบริษัทฯ และบริษัทโอลดิงส์ จะต้องดำเนินการต่าง ๆ ที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

##### 1) การได้รับอนุมัติการเข้าทำรายการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

โดยในวันที่ 6 ตุลาคม 2566 เวลา 14.00 น. ซึ่งถูกกำหนดให้เป็นวันประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-EGM) มีวาระดังนี้

- วาระที่ 1 พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 30 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2566
- วาระที่ 2 พิจารณาอนุมัติแผนการปรับโครงสร้างของบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- วาระที่ 3 พิจารณาอนุมัติการเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ออกจากเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วาระที่ 4 พิจารณาอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการปรับโครงสร้างของบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- วาระที่ 5 พิจารณาอนุมัติการอนุมัติการอนุมัติการดำเนินการต่าง ๆ เกี่ยวกับแผนการปรับโครงสร้างของบริษัทกรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- วาระที่ 6 พิจารณาเรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

อนึ่ง วาระที่ 2 - 5 เป็นวาระที่เกี่ยวนโยบาย กับ แผนการปรับโครงสร้างของบริษัทฯ ไม่ได้รับการอนุมัติจะถือว่า วาระอื่นที่ได้รับอนุมัติแล้วเป็นอันยกเลิก และจะไม่มีการพิจารณาหารืออีก แต่ถ้าไม่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ ห้ามดำเนินการต่อไป นอกเหนือไปจากดำเนินการตามที่ได้รับอนุมัติแล้ว ห้ามดำเนินการต่อไป

##### 2) การได้รับอนุมัติการเข้าทำรายการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทโอลดิงส์

บริษัทฯ จะดำเนินการให้มีการจัดตั้งบริษัทโอลดิงส์ ซึ่งคือบริษัท บีเคไอ โอลดิงส์ จำกัด (มหาชน) โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10,000 บาท นำเข้าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท แบ่งออกเป็น 1,000 หุ้น โดยมีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นเริ่มแรก โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทโอลดิงส์ซึ่งในเบื้องต้นจะจัดขึ้นภายในเดือนตุลาคม 2566 จะต้องอนุมัติการเข้าทำรายการดังต่อไปนี้

1. การเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อร่วงรับการแลกหุ้นของบริษัทฯ
2. การจัดสรุหุ้นเพิ่มทุนให้ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ
3. การทำคำเสนอซื้อหุ้นของบริษัทฯ โดยการแลกหุ้น และการดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้อง
4. การยื่นแบบคำขออนุญาตเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ และแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์พร้อมการทำคำเสนอซื้อหุ้นของบริษัทฯ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
5. การยื่นแบบคำขอรับหุ้นสามัญของบริษัทโอลดิงส์เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

##### 3) การได้รับอนุมัติและ/หรือการแจ้งให้ทราบเกี่ยวกับแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ ให้คู่สัญญาประกันภัยและคู่สัญญาอื่น ๆ (ถ้ามี)ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ จะต้องดำเนินการขออนุมัติและ/หรือการแจ้งให้ทราบเกี่ยวกับแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ  
ให้แก่ คู่สัญญาประกันภัย อาทิ คู่สัญญาในการทำประกันภัยต่อ และคู่สัญญาอื่นๆ (ถ้ามี) เกี่ยวกับแผนการปรับโครงสร้าง  
การถือหุ้นและการจัดการ เพื่อแก้ไขหรือขอยกผ่อนผันข้อกำหนดที่เกี่ยวเนื่องกับการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น (Change of  
Control) โดยเป็นต้นคาดว่าจะสามารถดำเนินการขออนุมัติและ ความเห็นชอบต่าง ๆ ภายในเดือน ตุลาคม 2566

**4) การได้รับอนุมัติจากสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ**

บริษัทฯ จะต้องดำเนินการขอความเห็นชอบเบื้องต้นที่เกี่ยวเนื่องกับแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการรวมถึง  
การนำหุ้นที่ออกใหม่ของบริษัทโอลดิงส์เข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แทนหุ้นของบริษัทฯ และ  
ดำเนินการยื่นคำขอเพิกถอนหุ้นของบริษัทฯ ออกจากการเป็นบริษัทหลักทรัพย์จดทะเบียนต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยบริษัทฯ  
คาดว่าจะยื่นเอกสารขอความเห็นชอบเบื้องต้นภายในเดือนกันยายน 2566 และคาดว่าตลาดหลักทรัพย์ฯ จะสามารถแจ้งผล  
การพิจารณาแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการดังกล่าวได้ในช่วงเดือนตุลาคม 2566 ภายหลังจากได้รับอนุมัติ  
จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และในช่วงปลายเดือนตุลาคม 2566 บริษัทโอลดิงส์คาดว่าจะยื่นแบบคำขออนุญาตเสนอ  
ขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์พร้อมการทำคำเสนอ  
ซื้อหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. (แบบ 69/247-1) โดยสำนักงาน ก.ล.ต. จะพิจารณาคำขออนุญาตภายใน 135 วันนับแต่  
วันที่สำนักงาน ก.ล.ต. ได้รับเอกสารที่ครบถ้วน

**5) การทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์**

ภายหลังจากที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ต. บริษัทโอลดิงส์จะต้องทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ ทั้งหมดของบริษัทฯ จาก  
ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ โดยวิธีแยกหุ้นในอัตรา 1 หุ้นสามัญของบริษัทฯ ต่อ 1 หุ้นสามัญของบริษัทโอลดิงส์ (รายละเอียด  
เกี่ยวกับเงื่อนไขการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ปรากฏตามส่วนที่ 1 หัวข้อที่ 2.1 ของรายงานฉบับนี้) ภายหลังการทำคำเสนอ  
ซื้อหลักทรัพย์เสร็จสิ้น จำนวนหุ้นที่บริษัทโอลดิงส์สามารถแลกได้จะต้องทำให้บริษัทฯ มีลักษณะเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบ  
ธุรกิจหลักของบริษัทโอลดิงส์ ตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิ  
เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระมีความเห็นว่า เงื่อนไขในการเข้าทำรายการในครั้งนี้มีความเหมาะสม เนื่องจากเงื่อนไขและ  
ข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการเป็นเงื่อนไขและข้อกำหนดปกติทั่วไป และเป็นเงื่อนไขที่ถูกกำหนด  
โดยสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ ที่เข้าทำรายการในลักษณะคล้ายคลึงกันก่อนหน้านี้  
ได้ปฏิบัติตามเช่นเดียวกัน โดยเงื่อนไขดังกล่าวมิได้ทำให้บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เสียประโยชน์

## ส่วนที่ 2: สรุปความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ

จากแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ รวมถึงการเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนของบริษัทฯ นั้นที่ปรึกษาทางการเงินอิสระมีความเห็นว่า การเข้าทำรายการดังกล่าว มีความเหมาะสม เนื่องจาก

1. อัตราการแลกหุ้นที่อัตรา 1 หุ้นสามัญของบริษัทฯ ต่อ 1 หุ้นสามัญของบริษัทไฮลดิ้งส์ และราคาในการแลกเปลี่ยนหุ้นซึ่งเท่ากับราคาน้ำ准ทุนของผู้ถือหุ้นแต่ละรายมีความเหมาะสม เนื่องจากบริษัทไฮลดิ้งส์เป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่เพื่อเข้าทำรายการในครั้งนี้โดยยังไม่มีการดำเนินธุรกิจใด ๆ ดังนั้นผลการดำเนินงานของบริษัทไฮลดิ้งส์ภายหลังจากการแลกหุ้นจะสามารถสะท้อนสถานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงบริษัทที่อยู่ของบริษัทฯ ได้ทั้งหมด
2. ลดข้อจำกัดในการลงทุน เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจประกันภัยซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลโดย สำนักงาน คปภ. เพื่อให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงขอบเขตและสัดส่วนการลงทุนในสินทรัพย์ประเภทต่างๆ อย่างเหมาะสม ทำให้บริษัทฯ สามารถลงทุนในสินทรัพย์ประเภทต่างๆ เพื่อเพิ่มผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้อย่างจำกัด การปรับโครงสร้างในลักษณะของบริษัทไฮลดิ้งส์จะสามารถลดข้อจำกัดด้านการลงทุนดังกล่าวได้ โดยบริษัทไฮลดิ้งส์จะสามารถนำเงินปันผลของบริษัทฯ ไปบริหารจัดการลงทุนเพื่อเพิ่มผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทไฮลดิ้งส์ได้โดยไม่ส่งผลกระทบต่ออัตราส่วนเงินกองทุนทั้งหมดต่อสินทรัพย์เสี่ยง (Capital Adequacy Ratio : CAR) ของบริษัทฯ โดยแหล่งเงินทุนที่บริษัทไฮลดิ้งส์จะใช้ในการลงทุนในธุรกิจที่ส่งเสริมธุรกิจประกันภัย และ/หรือธุรกิจอื่น จะมาจากการเงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทฯ ในอนาคต
3. ลดข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจอื่น ภายหลังจากการปรับโครงสร้างตามแผนการดังกล่าว ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะมีสิทธิในการเข้าถือหุ้นของบริษัทไฮลดิ้งส์ผ่านวิธีการแลกหุ้นในอัตรา 1 หุ้น ต่อ 1 หุ้น โดยบริษัทไฮลดิ้งส์ดังกล่าวจะสามารถขยายการลงทุนในธุรกิจอื่นได้ ทำให้บริษัทไฮลดิ้งส์สามารถเพิ่มความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันกับธุรกิจอื่น รวมถึงบริษัทประกันภัยอื่น ๆ
4. สามารถบริหารความเสี่ยงโดยแบ่งแยกตามกลุ่มธุรกิจได้อย่างชัดเจน โดยการปรับโครงสร้างในลักษณะของบริษัทไฮลดิ้งส์ จะทำให้บริษัทไฮลดิ้งส์สามารถแบ่งแยกขอบเขตการดำเนินงานของแต่ละกลุ่มธุรกิจได้อย่างชัดเจนและสามารถบริหาร ความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม โดยไม่ส่งผลกระทบต่อกิจกรรมของบริษัทไฮลดิ้งส์ ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงาน คปภ. โดยกลุ่มบริษัทฯ ยังสามารถพิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่มีความเสี่ยงที่สูงกว่าหรือต่ำกว่าการดำเนินธุรกิจประกันภัยในสัดส่วนที่เหมาะสมเพื่อสร้างผลตอบแทนที่มั่นคงและสูงขึ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ
5. เป็นการกระจายความเสี่ยงในการลงทุนในธุรกิจหลายประเภท ภายหลังจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้นบริษัทไฮลดิ้งส์จะสามารถลงทุนประกอบธุรกิจประเภทอื่นที่นอกเหนือจากธุรกิจประกันภัยได้ ดังนั้น เมื่อเปรียบเทียบกับโครงสร้าง การถือหุ้นแบบเดิมจะทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถบริหารและกระจายความเสี่ยงในการลงทุนไปยังธุรกิจเกี่ยวกับประกันภัย หรือธุรกิจอื่น ๆ ในอนาคต ซึ่งจะเป็นการกระจายความเสี่ยงและลดการพึงพิงรายได้จากธุรกิจประกันภัย ในการนี้เกิด ความผันผวนของสภาวะอุตสาหกรรมประกันภัยในอนาคต
6. บริษัทฯ จะยังคงสามารถดำเนินธุรกิจตามแผนงานในอนาคตได้ต่อไป แม้ว่าภายหลังจากการเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนจะทำให้บริษัทฯ สิ้นสุดการได้รับประโยชน์จากการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เช่น การระดมทุนผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ ในรูปแบบต่างๆ เป็นต้น แต่บริษัทฯ ยังคงมีช่องทางการระดมทุนอื่น เช่น ผ่านทางบริษัทไฮลดิ้งส์ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ เป็นต้น เพื่อรับการดำเนินธุรกิจ คาดว่าบริษัทฯ จะยังคงสามารถดำเนินธุรกิจ ตามแผนงานในอนาคตได้ต่อไป
7. ผู้ถือหุ้นที่ตอบรับคำเสนอซื้อยังคงถือหุ้นของบริษัทด้วยการเปลี่ยนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ต่อไปและมีโอกาสได้รับผลตอบแทน จากผลการดำเนินงานตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นในอนาคต

อย่างไรก็ การเข้าทำรายการดังกล่าวมีข้อด้อยและความเสี่ยงที่ผู้ถือหุ้นควรพิจารณาเพิ่มเติมเพื่อประกอบการลงมติอนุมัติการเข้าทำรายการดังนี้

1. มีภาระค่าใช้จ่ายในการเข้าทำรายการของบริษัทโอลดิ้งส์ที่เพิ่มขึ้น ภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานของบริษัทโอลดิ้งส์จะยังคงมีลักษณะเช่นเดิมเหมือนกับการบริหารงานของบริษัทฯ โดยรวมการของบริษัทโอลดิ้งส์เป็นกรรมการชุดเดียวกับกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งมีจำนวน 11 ท่าน และมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยในบริษัทโอลดิ้งส์ ซึ่งจะกำกับดูแลและบริหารงานทั้งในบริษัทโอลดิ้งส์และบริษัทฯ ในลักษณะควบคู่กัน (ซึ่งจะไม่มีการตั้งแต่งคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจประกันภัยโดยตรงในบริษัทโอลดิ้งส์) คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทโอลดิ้งส์จะตั้งแต่งตั้งขึ้นใหม่ จะมีองค์ประกอบและจำนวนคน เหมือนบริษัทฯ ซึ่งประกอบไปด้วย 5 ชุดย่อย โดยมีรายละเอียด ดังนี้ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ 2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 3) คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน 4) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสวชาติ และ 5) คณะกรรมการลงทุน ทั้งนี้ ในการกำกับดูแลกิจการและการบริหารงาน คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทโอลดิ้งส์ จะกำกับดูแลธุรกิจประกันภัยในวิภาคัยซึ่งดำเนินการโดยบริษัทฯ ผ่านช่องบังคับและนโยบายที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และบริษัทโอลดิ้งส์ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน คปภ. และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ในช่วงเริ่มต้นภาระหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และสมทุบัญชีของบริษัทโอลดิ้งส์จะเป็นบุคลากรชุดเดียวกับบริษัทฯ ดังนั้น ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีภาระค่าใช้จ่ายในส่วนของค่าตอบแทนกรรมการ ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร และค่าใช้จ่ายอื่นๆ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เช่นค่าสอบบัญชี ค่าจ้างที่ปรึกษา ค่าจัดทำเว็บไซต์ และค่าจดทะเบียนกับหน่วยงานต่างๆ เป็นต้น คิดเป็นประมาณ 10.00 ล้านบาทต่อปี อย่างไรก็ได้เนื่องจากบริษัทโอลดิ้งส์ซึ่งเพิ่งจัดตั้งขึ้นและอยู่ระหว่างการดำเนินการลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจอื่นตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้น คณะกรรมการของบริษัทโอลดิ้งส์จะได้รับค่าตอบแทนกรรมการตามจำนวนครัวที่มีการจัดประชุมตามอัตราค่าตอบแทนกรรมการที่ขอก่อนมติผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทโอลดิ้งส์ และสำหรับผู้บริหารที่จะต้องปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทฯ และบริษัทโอลดิ้งส์ จะไม่ได้รับเงินเดือนเพิ่มเติมจากบริษัทโอลดิ้งส์
2. มีขั้นตอนในการบริหารจัดการเพิ่มขึ้น บริษัทฯ อาจจำเป็นต้องดำเนินการผ่านการพิจารณาขอนุมัติทั้งที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทโอลดิ้งส์ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทโอลดิ้งส์ (แล้วแต่กรณี) ทำให้การเข้าทำรายการมีขั้นตอนในการพิจารณาอนุมัติเพิ่มขึ้น รวมถึงระยะเวลาที่ใช้ในการพิจารณาที่เพิ่มขึ้นด้วย เนื่องจากภาระหลังแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าว จะทำให้บริษัทฯ มีสถานะเป็นบริษัทที่ขาดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งจำเป็นต้องปฏิบัติเกณฑ์การกำกับดูแลของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อมีการเข้าทำรายการที่สำคัญ อาทิ การได้มาหรือจำหน่ายไปริ่งสินทรัพย์ การทำรายการรับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น
3. ความเสี่ยงในการทำรายการไม่สำเร็จจากกระบวนการจัดทำเบียนหลักทรัพย์และการเพิกถอนหลักทรัพย์ และความเห็นชอบของคู่สัญญาอื่นๆ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง แผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ และกระบวนการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องจะต้องได้รับความเห็นชอบหรือยินยอมจากคู่สัญญา ซึ่งจะขึ้นอยู่กับข้อตกลงและเงื่อนไข ของแต่ละสัญญา และหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ดังนั้น ในกรณีที่บริษัทฯ และ/หรือบริษัทโอลดิ้งส์ไม่ได้รับการอนุมัติ หรือไม่ได้รับความยินยอมจากหน่วยงานต่างๆ ข้างต้น หรือมีจำนวนหุ้น ในบริษัทโอลดิ้งส์ไม่ถึงเกณฑ์ที่กำหนด อาจทำให้การเข้าทำรายการดังกล่าวไม่สำเร็จได้ ทั้งนี้ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเห็นว่าบริษัทฯ มีความพร้อมในการเข้าทำรายการโดยการดำเนินการต่างๆ ยังคงเป็นไปตามกำหนดการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการที่วางไว้ (ตามรายละเอียดที่ปรากฏตามส่วนที่ 1 หัวข้อ 2.7 ของรายงานฉบับนี้) และอยู่ระหว่างการดำเนินการจัดทำเอกสารเพื่อแจ้ง และ/หรือ

ขอความเห็นชอบจากคู่สัญญาต่างๆและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม การได้รับความเห็นชอบหรือยินยอมดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคู่สัญญาต่างๆ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องเป็นสำคัญ

4. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานของบริษัทโอลดิ้งส์ไม่เป็นไปตามคาดการณ์ ภายหลังจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้นแล้ว จะทำให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ กลายเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทโอลดิ้งส์ ซึ่งในอนาคตจะมีการดำเนินธุรกิจอื่น ๆ ที่น่าสนใจจากธุรกิจประกันวินาศัย โดยผู้ถือหุ้นจะมีความเสี่ยงจากการผลกระทบจากการดำเนินงานและการขยายกิจการเพื่อไปลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวเนื่องของบริษัทโอลดิ้งส์ในอนาคต
5. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่ไม่ตอบรับคำเสนอชื่อและบริษัทฯ ถูกเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ อาจทำให้ผู้ถือหุ้นขาดสภาพคล่องในการซื้อขายหลักทรัพย์ มีข้อจำกัดในการได้รับผลตอบแทนจากการลงทุน ไม่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี และได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ลดลง ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาประโยชน์ที่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ คาดว่าจะได้รับจากการเข้าทำรายการ ข้อด้อยและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ความหมายของอัตราการแลกหุ้นที่ก่อ Lawrence ขึ้นต้น ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเห็นว่า ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ควรอนุมัติแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและ การจัดการและการเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และตอบรับคำเสนอชื่อดังกล่าว อย่างไรก็ได้ การตัดสินใจลงคะแนนเสียงอนุมัติสำหรับการทำรายการในครั้งนี้อยู่ในดุลพินิจของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ซึ่งผู้ถือหุ้นควรจะศึกษาข้อมูลและพิจารณาเหตุผล ข้อดี ข้อด้อย ปัจจัยความเสี่ยง ข้อจำกัด และความเห็น ในประเด็นพิจารณาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการดังกล่าวที่แนบมาพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งนี้ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวังก่อนลงมติ เพื่อพิจารณาอนุมัติการทำรายการดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม บริษัท ดิสคัฟเวอร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด ในฐานะที่ปรึกษาทางการเงินอิสระของบริษัทฯ ขอรับรองว่า ได้ทำหน้าที่ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ดังที่ได้กล่าวมาข้างต้นตามมาตรฐานวิชาชีพ และได้ให้เหตุผลบนพื้นฐานของข้อมูลและการวิเคราะห์อย่างเที่ยงธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

รายงานความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเกี่ยวกับแผนการปั้นดีไซน์และการจัดการ และการเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ของบริษัท กงเทพประภกนภัย จำกัด (มหาชน)

ทั้งนี้ การตัดสินใจลงคะแนนเสียงอนุมัติหรือไม่อนุมัติการเข้าทำรายการตั้งกล่าวขึ้นอยู่กับคุณภาพนิจของผู้ถือหุ้นแต่ละรายเป็นสำคัญ ผู้ถือหุ้นจึงควรทำการศึกษาข้อมูลทั้งหมดที่ปรากฏในรายงานความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ และเอกสารทั้งหมดที่ส่งมาพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งนี้และใช้คุณภาพนิจตัดสินใจเพื่อล้มติดอย่างรอบคอบ

ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระได้จัดทำความเห็นต้นฉบับเป็นภาษาไทยและได้ทำการแปลเป็นภาษาอังกฤษเพื่อความเข้าใจของผู้ถือหุ้นต่างชาติ ทั้งนี้ หากมีข้อความในฉบับภาษาอังกฤษที่ไม่ตรงกับข้อความในต้นฉบับภาษาไทยให้ยึดถือต้นฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

บริษัท ดิสคัฟเวอร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด ในฐานะที่ปรึกษาทางการเงินอิสระขอรับรองว่า ได้พิจารณาและให้ความเห็นข้างต้นด้วยความรอบคอบตามหลักมาตรฐานวิชาชีพ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นสำคัญ

ขอแสดงความนับถือ

(นาย Narongchai Charoensuwan)

กรรมการ

(นางสาวกนกพร พงศ์เจตนา พงศ์)

กรรมการ

(นาย Narongchai Charoensuwan)

ผู้ควบคุมการปฏิบัติงาน



บริษัท ดิสคัฟเวอร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด

ติดต่อ : บริษัท ดิสคัฟเวอร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด

02-651-4447

info@discoverym.com

เอกสารแนบ 1

สรุปข้อมูลของบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

1. ข้อมูลเบื้องต้น

ชื่อบริษัท : บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ" หรือ "BKI")  
Bangkok Insurance Public Company Limited  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : อาคารกรุงเทพประกันภัย, 25 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ : 0 2285 8888  
ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจด้านรับประกันวินาศภัยอันได้แก่ การประกันอัคคีภัย ประกันภัยทางทะเลและขนส่ง ประกันภัยยานยนต์ ประกันภัยเบ็ดเตล็ด รวมทั้งการรับประกันภัยต่อ  
เลขที่ทะเบียนบริษัท : 0107536000625  
เว็บไซต์ : www.bangkokinsurance.com  
ทุนจดทะเบียน : ทุนจดทะเบียนจำนวน 1,064,700,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 106,470,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท โดยเป็นทุนชำระแล้วจำนวน 1,064,700,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 106,470,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท

2. โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 26 พฤษภาคม 2566 BKI มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว จำนวน 1,064,700,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 106,470,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท โดยมีรายละเอียดของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	10,613,194	9.97
2.	NOMURA SECURITIES CO LTD-CLIENT A/C	3,376,000	3.17
3.	มูลนิธิชินไสเกตพนิช	3,370,934	3.17
4.	บริษัท ซี.อาร์. ไฮटีดิ้ง จำกัด	3,332,934	3.13
5.	AOI NISSAY DOWA INSURANCE CO., LTD.	2,989,599	2.81
6.	นายชาญ ไสเกตพนิช	2,884,377	2.71
7.	นายชัย ไสเกตพนิช	2,643,380	2.48
8.	นายมิน เคียวรา	2,492,000	2.34
9.	นายนิติ โอลสถานุเคราะห์	2,224,362	2.09
10.	บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	2,095,840	1.97
รวม 10 อันดับแรก		36,022,620	33.84
ผู้ถือหุ้นอื่น		70,447,380	66.16
รวม		106,470,000	100.00

ที่มา: SET

รายงานความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ เกี่ยวกับแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ และการเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ของบริษัท กงสูตรเพรีรักษ์ จำกัด (มหาชน)

### 3. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 รายชื่อคณะกรรมการของ BKI ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัย โสภณพนิช	ประธานกรรมการ
2. นายกองเอกเปล่งศักดิ์ ประกาศเกสช	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
3. นายช.นันท์ เพ็ชญ์ไพศาล	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
4. นางสาวพนิชญา ธนาวนิช	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
5. นายสิงห์ ตังทัดสวัสดิ์	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสร้างสรรค์
6. นายสุวรรณ แทนสติตย์	กรรมการอิสระและกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสร้างสรรค์
7. หน่อมราชวงศ์ศุภกิตติ ดิศกุล	กรรมการอิสระและกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสร้างสรรค์
8. นางณินทิรา โสภณพนิช	กรรมการและประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน
9. นายพนัส ธีรวณิชย์กุล	กรรมการและกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน
10. ดร.อภิสิทธิ์ อันันตนาถรัตน์	ประธานคณะกรรมการผู้บุริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
11. นายชูชุม ทະเทกาภิ	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ:

- กรรมการผู้มีอำนาจลง ได้แก่ นายชัย โสภณพนิช นายพนัส ธีรวณิชย์กุล นายอภิสิทธิ์ อันันตนาถรัตน์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท
- เลขานุการบริษัท ได้แก่ นายเอนก คีรีเสถียร

### 4. คณะกรรมการซุดย่อ

ปัจจุบัน โครงสร้างการจัดการของ BKI ประกอบด้วย คณะกรรมการซุดย่อ ซึ่งแต่งตั้งและรายงานต่องต่อคณะกรรมการของ BKI แบ่งเป็น 6 คณะ ได้แก่

- คณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการบรรเทาภัยและความยั่งยืน
- คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสร้างสรรค์
- คณะกรรมการลงทุน
- คณะกรรมการผลิตภัณฑ์

#### 4.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกองเอกเปล่งศักดิ์ ประกาศเกสช	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายช.นันท์ เพ็ชญ์ไพศาล	กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาวพนิชญา ธนาวนิช	กรรมการตรวจสอบ

รายงานความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเกี่ยวกับแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ และการเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ของบริษัท กงสูตรเพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

#### 4.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร.อภิสิทธิ์ อันตนาณรัตน	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายสุพัฒน์ อุ่นคงพันธุ์	รองประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายศุภชัย อัศวราษฎร์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายไสวัตน์ วงศ์อนันต์กิจ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นางสาวปวีณา จุชวน	กรรมการบริหารความเสี่ยง

#### 4.3 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางณินทิรา ไสกานพนิช	ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน
2. นายพนัสนิช ชีวะณิชย์กุล	กรรมการธรรมาภิบาล

#### 4.4 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรواหา

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรواหา ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสิงหนาท ตังหัดสวัสดิ์	ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรواหา
2. นายสุวรรณ แทนสอดีตย์	กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรواหา
3. หน่ออมราช่วงศุภกิติ ดิศกุล	กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรواหา

#### 4.5 คณะกรรมการลงทุน

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 คณะกรรมการบริหารการลงทุน ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัย ไสกานพนิช	ประธานคณะกรรมการลงทุน
2. ดร.อภิสิทธิ์ อันตนาณรัตน	กรรมการลงทุน
3. นายศุภชัย อัศวราษฎร์	กรรมการลงทุน
4. นายเอกมล อังค์วัฒนะ	กรรมการลงทุน
5. นางสาวนันต์ศรีรัตน์ วรรตโน๊ปญญา	กรรมการลงทุน

#### 4.6 คณะกรรมการผลิตภัณฑ์

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 คณะกรรมการผลิตภัณฑ์ ประกอบ

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร.อภิสิทธิ์ อันตนาณรัตน	ประธานคณะกรรมการผลิตภัณฑ์

รายงานความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ เกี่ยวกับแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ และการเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ของบริษัท กุญแจเพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ	ตำแหน่ง
2. นายยิ่งยศ แสงชัย	กรรมการผลิตภัณฑ์
3. นายเอนก คีรีเสถียร	กรรมการผลิตภัณฑ์
4. นายชัยยศ ชูนี้ชัย	กรรมการผลิตภัณฑ์
5. นายธิรธนา วิเศษภักดี	กรรมการผลิตภัณฑ์
6. นางสาวน้ำศรีรัตน์ วรรตันนีปัญญา	กรรมการผลิตภัณฑ์
7. นายกิตติศักดิ์ ศุริยรัตนพิมล	กรรมการผลิตภัณฑ์
8. นายทวีวงศ์ โชติมณีพันธ์	กรรมการผลิตภัณฑ์
9. นายยุทธชัย อิสส瓦ณิชย์	กรรมการผลิตภัณฑ์

## 5. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 รายชื่อคณะกรรมการบริหารของ BKI ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร.อภิสิทธิ์ อนันตนาครอตตัน	ประธานคณะกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ <sup>1/</sup>
2. นายสุพัฒน์ อุย่องพันธุ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ <sup>1/</sup>
3. นายจักรกฤษ ชีวนันทพิรชัย	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ <sup>1/</sup>
4. นางสาวปวีณา จุชาน	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ <sup>1/</sup>
5. นายชาลัด โสภณพนิช	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ <sup>1/</sup>
6. นางสาวลดา โสภณพนิช	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ <sup>1/</sup>
7. หม่อมหลวงชลิตพงศ์ สนิทวงศ์	ผู้อำนวยการ
8. นายยิ่งยศ แสงชัย	ผู้อำนวยการ
9. นายธีรยุทธ กิจวรพัฒน์	ผู้อำนวยการ
10. นายศุภชัย อัศวารักษ์	ผู้อำนวยการ <sup>1/</sup> (ผู้รับผิดชอบใหญ่สุด ในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และ ผู้รับผิดชอบ โดยตรงในภาคควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุดบัญชี))
11. นายทัศพงศ์ บุศยพลากร	ผู้อำนวยการ
12. นายปัญญา จอดดอยทุกข์	ผู้อำนวยการ
13. นายเอนก คีรีเสถียร	ผู้อำนวยการ และเลขานุการบริษัท

หมายเหตุ: 1/ ผู้ดํารงตำแหน่งระดับบอร์ด 4 รายแรกต่อจากประธานคณะกรรมการฯ และผู้มีตำแหน่งเทียบเท่ารายที่ 4 ทุกราย รวมถึง ตำแหน่งในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายบัญชีไปริชเทียบเท่า

รายงานความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเกี่ยวกับแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ และการเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ของบริษัท กงสุลเทพประภากันภัย จำกัด (มหาชน)

## 6. สรุปข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### 6.1 งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 – 2565 และ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566

รายการ	(งบการเงินตรวจสอบ)						(งบการเงินสอบทาน)	
	31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2565		30 มิถุนายน 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>								
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	141.56	0.24	561.73	0.88	648.19	0.91	783.57	1.07
เบี้ยประกันภัยค้างรับ	2,765.90	4.65	3,004.54	4.73	3,721.92	5.20	3,037.58	4.13
รายได้จากการลงทุนค้างรับ	42.86	0.07	38.10	0.06	27.78	0.04	27.29	0.04
สินทรัพย์จากการประภากันภัยต่อ	7,560.17	12.71	7,930.46	12.49	14,206.55	19.86	14,821.75	20.15
ลูกหนี้จากการซื้อขายประภากันภัยต่อ	389.32	0.65	628.97	0.99	475.96	0.67	412.96	0.56
สินทรัพย์ลงทุน								
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	44,424.09	74.66	47,047.50	74.09	48,121.24	67.27	50,395.26	68.51
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ย ค้างรับ	1,476.42	2.48	1,400.12	2.20	1,164.36	1.63	1,061.05	1.44
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	117.93	0.20	100.70	0.16	83.47	0.12	74.93	0.10
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	268.91	0.45	281.18	0.44	301.02	0.42	307.94	0.42
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	614.94	1.03	559.28	0.88	487.40	0.68	468.01	0.64
สินทรัพย์สิทธิการใช้	886.56	1.49	901.26	1.42	861.80	1.20	840.14	1.14
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	101.68	0.17	160.87	0.25	276.38	0.39	344.52	0.47
สินทรัพย์อื่น								
ภาษีเงินได้ติดบุคคลขอเรียกคืน	0.00	0.00	338.93	0.53	468.26	0.65	474.24	0.64
ลูกหนี้จากการขายหลักทรัพย์	0.00	0.00	0.00	0.00	117.84	0.16	0.00	0.00
อื่นๆ	713.45	1.20	546.20	0.86	572.77	0.80	507.60	0.69
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>59,503.79</b>	<b>100.00</b>	<b>63,499.85</b>	<b>100.00</b>	<b>71,534.95</b>	<b>100.00</b>	<b>73,556.83</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สิน</b>								
หนี้สินจากการซื้อขายประภากันภัย	18,022.51	30.29	18,680.92	29.42	26,074.26	36.45	27,176.54	36.95
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	2,737.45	4.60	3,188.39	5.02	3,779.32	5.28	3,330.61	4.53
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	196.69	0.33	0.00	0.00	0.00	0.00	48.26	0.07
หนี้สินตามสัญญาเช่า	778.85	1.31	825.75	1.30	819.52	1.15	829.51	1.13
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	777.20	1.31	790.15	1.24	752.43	1.05	771.14	1.05
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	2,984.54	5.02	3,716.95	5.85	4,018.47	5.62	4,160.89	5.66
หนี้สินอื่น								
เบี้ยประกันภัยค้างรับล่วงหน้า	1,717.48	2.89	1,593.18	2.51	1,561.56	2.18	1,539.80	2.09
ค่านายหน้าค้างจ่าย	411.90	0.69	424.91	0.67	523.66	0.73	451.33	0.61
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	607.43	1.02	539.19	0.85	740.39	1.04	531.42	0.72
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน	0.00	0.00	0.00	0.00	33.57	0.05	0.00	0.00
อื่นๆ	926.67	1.56	922.31	1.45	1,069.32	1.49	1,050.56	1.43
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>29,160.74</b>	<b>49.01</b>	<b>30,681.75</b>	<b>48.32</b>	<b>39,372.49</b>	<b>55.04</b>	<b>39,890.06</b>	<b>54.23</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>								

รายงานความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ เกี่ยวกับแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ และการเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ของบริษัท กุญแจเพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

รายการ	(งบการเงินตรวจสอบ)						(งบการเงินสอบทาน)	
	31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2565		30 มิถุนายน 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ทุนจดทะเบียนออกและชำระแล้ว								
หุ้นสามัญ 106,470,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	1,064.70	1.79	1,064.70	1.68	1,064.70	1.49	1,064.70	1.45
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,442.50	2.42	1,442.50	2.27	1,442.50	2.02	1,442.50	1.96
กำไร (ขาดทุน) สะสม								
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	106.47	0.18	106.47	0.17	106.47	0.15	106.47	0.14
จัดสรรแล้ว - สำรองอื่น	7,000.00	11.76	7,000.00	11.02	7,000.00	9.79	7,000.00	9.52
ยังไม่ได้จัดสรร	5,373.11	9.03	4,748.93	7.48	2,537.17	3.55	3,295.55	4.48
คงค่าวัสดุคงคลังของผู้ถือหุ้น	15,356.27	25.81	18,455.50	29.06	20,011.62	27.97	20,757.55	28.22
รวมส่วน (ขาด) ของผู้ถือหุ้น	30,343.05	50.99	32,818.10	51.68	32,162.45	44.96	33,666.77	45.77
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	59,503.79	100.00	63,499.85	100.00	71,534.95	100.00	73,556.83	100.00

ที่มา: บริษัทฯ

รายงานความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ เกี่ยวกับแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ และการเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ของบริษัท กงสูตรเพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

## 6.2 งบกำไรขาดทุน สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 – 2565 และ งวด 6 เดือนปี 2566

รายการ	(งบการเงินตรวจสอบ)						(งบการเงินสอบทาน)	
	31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2564		30 ธันวาคม 2565		30 มิถุนายน 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>								
เบี้ยประกันภัยรับ	22,858.22	127.04	24,510.99	132.88	26,676.28	110.62	13,868.65	137.63
หัก: เบี้ยประกันภัยจ่ายจากการเอาประกันภัยต่อ	(8,048.86)	(44.73)	(8,935.92)	(48.44)	(9,713.94)	(40.28)	(4,989.04)	(49.51)
เบี้ยประกันภัยรับสุทธิ	14,809.36	82.31	15,575.07	84.44	16,962.34	70.34	8,879.61	88.12
หัก: สำรับเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่คือเป็นรายได้เพิ่มจากปีก่อน	35.38	0.20	(338.33)	(1.83)	(908.98)	(3.77)	(312.07)	(3.10)
เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้	14,844.74	82.50	15,236.74	82.60	16,053.35	66.57	8,567.54	85.02
รายได้ค่าจ้างและค่าบำนาญ	1,641.00	9.12	1,617.50	8.77	1,701.92	7.06	767.58	7.62
รายได้จากการลงทุน	1,127.22	6.26	1,052.97	5.71	1,022.77	4.24	638.29	6.33
กำไรจากการลงทุน	185.24	1.03	313.91	1.70	5,108.75	21.19	(1.29)	(0.01)
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทท่วมภายในตัวมีส่วนได้เสีย	20.79	0.12	20.43	0.11	52.32	0.22	6.92	0.07
รายได้อื่น	174.08	0.97	204.25	1.11	175.77	0.73	97.71	0.97
<b>รวมรายได้</b>	<b>17,993.07</b>	<b>100.00</b>	<b>18,445.80</b>	<b>100.00</b>	<b>24,114.88</b>	<b>100.00</b>	<b>10,076.75</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>								
ค่าสินไหemptedtan	12,327.28	68.51	13,833.49	75.00	26,974.06	111.86	6,579.37	65.29
หัก: ค่าสินไหemptedtanรับคืนจากการประกันภัยต่อ	(3,955.31)	(21.98)	(2,853.18)	(15.47)	(9,400.16)	(38.98)	(1,924.71)	(19.10)
ค่าจ้างและค่าบำนาญ	2,865.23	15.92	3,032.44	16.44	3,409.07	14.14	1,831.77	18.18
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น	2,375.42	13.20	2,195.54	11.90	2,639.78	10.95	1,210.08	12.01
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	984.28	5.47	988.51	5.36	1,090.50	4.52	553.19	5.49
ค่าใช้จ่ายลงทุน	86.43	0.48	89.03	0.48	97.16	0.40	44.63	0.44
ต้นทุนทางการเงิน	39.34	0.22	40.83	0.22	41.88	0.17	20.66	0.21
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	60.32	0.34	4.28	0.02	7.80	0.03	5.39	0.05
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>14,782.99</b>	<b>82.16</b>	<b>17,330.94</b>	<b>93.96</b>	<b>24,860.08</b>	<b>103.09</b>	<b>8,320.38</b>	<b>82.57</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>3,210.08</b>	<b>17.84</b>	<b>1,114.86</b>	<b>6.04</b>	<b>(745.20)</b>	<b>(3.09)</b>	<b>1,756.37</b>	<b>17.43</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้)	(504.49)	(2.80)	(58.98)	(0.32)	106.82	0.44	(66.37)	(0.66)
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>	<b>2,705.60</b>	<b>15.04</b>	<b>1,055.88</b>	<b>5.72</b>	<b>(638.38)</b>	<b>(2.65)</b>	<b>1,689.99</b>	<b>16.77</b>

ที่มา: บริษัทฯ

## 7. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ปี 2563

ผลการดำเนินงานในปี 2563 BKI มีเบี้ยประกันภัยรับรวมทุกประเภท 22,858.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.80 เมื่อเทียบกับปี 2562 โดยในปีนี้ การประกันภัยที่มีอัตราการขยายตัวสูงสุดคือ การประกันภัยตัวเรือ และ การประกันภัยเบ็ดเตล็ด ซึ่งขยายตัวร้อยละ 35.66 และร้อยละ 14.81 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

ด้านผลประกอบการจากการรับประกันภัย ปรากฏผลกำไร 2,873.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เป็นจำนวน 630.87 ล้านบาท หรือร้อยละ 28.14 สาเหตุหลักมาจากการในปี 2563 สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ลดลง 1,296.34 ล้านบาท จึงส่งผลให้เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้เพิ่มขึ้น 1,661.14 ล้านบาท

กำไรจากการลงทุนและรายได้อื่น 1,360.59 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 16.25 เมื่อรวมกับผลกำไรจากการรับประกันภัย หักด้วยค่าใช้จ่าย ในการดำเนินงานและต้นทุนทางการเงิน รวมเป็นกำไรก่อนค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้ 3,210.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 15.22 หลังหักภาษีเงินได้ คงเหลือเป็นกำไรสุทธิ 2,705.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จากปี 2562 ร้อยละ 10.37 หรือคิดเป็นกำไรสุทธิต่อหุ้น 25.41 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ซึ่งมีกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 23.02 บาท

การจัดสรรเงินปันผลในปี 2563 BKI จัดสรรเงินปันผลระหว่างกาล 3 งวด งวดละ 3.00 บาทต่อหุ้น รวมจ่ายอัตราหุ้นละ 9.00 บาท สำหรับงวดสุดท้ายของปี 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ เสนอผู้ถือหุ้นให้ จัดสรรเงินปันผล หุ้นละ 6.00 บาท รวมจ่ายเงินปันผลในปี 2563 อัตราหุ้นละ 15.00 บาท สูงกว่าปี 2562 ที่จ่ายปันผลอัตราหุ้นละ 14.00 บาท (การพิจารณาจ่ายปันผลครั้งสุดท้าย ประจำปี 2563 ได้รับการพิจารณาอนุมัติ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 28/2564)

ทางด้านงบแสดงฐานะการเงินของ BKI ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยสินทรัพย์ 59,503.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.80 จากปี 2562 ที่มีสินทรัพย์ 57,327.08 ล้านบาท รายการสินทรัพย์ที่มี การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือ สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อสุทธิ เพิ่มขึ้น 1,907.84 ล้านบาท สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น 886.56 ล้านบาท (อันเป็นผลจากการเริ่มใช้มาตรฐานการบัญชี TFRS 16 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563) เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิลดลง 534.32 ล้านบาท และเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ-สุทธิเพิ่มขึ้น 162.69 ล้านบาท

ด้านหนี้สินและส่วนของเจ้าของ BKI มีหนี้สิน 29,160.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 2,856.76 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.86 รายการ สำคัญที่เปลี่ยนแปลงคือ หนี้สินจากสัญญาประกันภัยเพิ่มขึ้น 2,412.97 ล้านบาท หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น 738.79 ล้านบาท หนี้สินภาษีเงินได้ร้อยตัดบัญชีลดลง 492.22 ล้านบาท และเจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ เพิ่มขึ้น 183.73 ล้านบาท

ด้านส่วนของเจ้าของ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 BKI มีส่วนของเจ้าของ 30,343.05 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2.19 จากปี 2562 ที่มีส่วนของเจ้าของ 31,023.10 ล้านบาท รายการที่สำคัญคือ องค์ประกอบอื่น ของส่วนของเจ้าของลดลง 1,829.70 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.65 และ กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น 1,149.65 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.22

ปี 2564

ผลการดำเนินงานในปี 2564 BKI มีเบี้ยประกันภัยรับรวมทุกประเภท 24,510.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.23 เมื่อเทียบกับปี 2563 โดยในปีนี้ การประกันภัยที่มีอัตราการขยายตัวสูงสุดคือ การประกันภัยทางทะเล และการประกันภัยเบ็ดเตล็ด ซึ่งขยายตัวร้อยละ 27.82 และร้อยละ 11.73 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

ด้านผลประกอบการจากการรับประกันภัย ปรากฏผลกำไร 645.96 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน เป็นจำนวน 2,227.15 ล้านบาท หรือร้อยละ 77.52 อันเป็นผลเนื่องมาจากค่าสินไหมทดแทนที่เพิ่มขึ้น 2,608.34 ล้านบาท หรือร้อยละ 31.16 เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการค่าสินไหมทดแทนประกันภัยโควิด เพิ่มสูงมาก จากสถานการณ์ การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ซึ่งมีจำนวนผู้ติดเชื้อและเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนเพิ่มขึ้น

กำไรจากการลงทุนและรายได้อื่น 1,498.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 10.1 เมื่อรวมกับผลกำไรจากการรับประกันภัย หักด้วยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและต้นทุนทางการเงิน รวมเป็นกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 1,114.86 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 65.27 หลังหักภาษีเงินได้ คงเหลือเป็นกำไรสุทธิ 1,055.88 ล้านบาท ลดลง จากปี 2563 ร้อยละ 60.97 หรือคิดเป็นกำไรสุทธิต่อหุ้น 9.92 บาท ลดลง จากปี 2563 ซึ่งมีกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 25.41 บาท

การจัดสรรเงินปันผลในปี 2564 BKI จัดสรรเงินปันผลระหว่างกาล 3 งวด งวดที่ 1 และงวดที่ 2 จำนวนงวดละ 3.50 บาทต่อหุ้น งวดที่ 3 จ่ายปันผลหุ้นละ 3.00 บาท รวมจ่ายอัตราหุ้นละ 10.00 บาท สำหรับ งวดสุดท้ายของปี 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ เสนอผู้ถือหุ้นให้จัดสรรเงินปันผลหุ้นละ 5.00 บาท รวมจ่ายเงินปันผลในปี 2564 อัตราหุ้นละ 15.00 บาท เท่ากับปี 2563 การพิจารณาจ่ายปันผลครั้งสุดท้าย ประจำปี 2564 ได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 29/2565)

ทางด้านงบแสดงฐานะการเงินของ BKI ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยสินทรัพย์ 63,499.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.72 จากปี 2563 ที่มีสินทรัพย์ 59,503.79 ล้านบาท รายการสินทรัพย์ที่มีการเปลี่ยนแปลง ที่สำคัญคือ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ เพิ่มขึ้น 2,623.41 ล้านบาท เงินสด และรายการเที่ยงเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 420.17 ล้านบาท สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อสุทธิเพิ่มขึ้น 370.29 ล้านบาท และภาษีเงินได้นิติบุคคลอาเรียกคืนเพิ่มขึ้น 338.93 ล้านบาท

ด้านหนี้สินและส่วนของเจ้าของ BKI มีหนี้สิน 30,681.75 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 1,521.01 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.22 รายการสำคัญที่เปลี่ยนแปลงคือ หนี้สินภาษีเงินได้รวมตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 732.42 ล้านบาท หนี้สินจากสัญญาประกันภัยเพิ่มขึ้น 658.40 ล้านบาท และ เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อเพิ่มขึ้น 450.94 ล้านบาท

ด้านส่วนของเจ้าของ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 BKI มีส่วนของเจ้าของ 32,818.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.16 จากปี 2563 ที่มีส่วนของเจ้าของ 30,343.05 ล้านบาท รายการที่สำคัญคือ องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของเพิ่มขึ้น 3,099.24 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.18 และ กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรลดลง 624.18 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.62

## ปี 2565

ผลการดำเนินงานในปี 2565 BKI มีเบี้ยประกันภัยรับรวมทุกประเภท 26,676.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.83 เมื่อเทียบกับปี 2564 โดยในปีนี้ การประกันภัยที่มีอัตราการขยายตัวสูงสุดคือ การประกันภัยรถยนต์ และการประกันภัยทางทะเลและขนส่ง ซึ่งขยายตัวร้อยละ 17.23 และ ร้อยละ 15.18 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

ด้านผลประกอบการจากการรับประกันภัย ปรากฏผลขาดทุน 5,867.47 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 6,513.43 ล้านบาท ซึ่งมีผลประกอบการกำไร 645.96 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 1,008.34 ยังเป็นผลเนื่อง มาจากค่าสินไหมทดแทนที่เพิ่มขึ้น 6,593.58 ล้านบาท หรือร้อยละ 60.05 เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการค่าสินไหมทดแทนประกันภัย โควิดเพิ่มสูงมาก จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ซึ่งมี จำนวนผู้ติดเชื้อและเริ่กร้องค่าสินไหมทดแทนเพิ่มขึ้น

กำไรจากการลงทุนและรายได้คืน 6,254.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี ที่ผ่านมา ร้อยละ 317.46 เมื่อรวมกับผลขาดทุนจากการรับประกันภัย หักด้วยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและต้นทุนทางการเงิน รวมเป็นขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 745.20 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 166.84 หลังหักภาษีเงินได้ คงเหลือเป็นขาดทุนสุทธิ 638.38 ล้านบาท ลดลงจากปี 2564 ร้อยละ 160.46 หรือคิดเป็นขาดทุนสุทธิต่อหุ้น 6.00 บาท ลดลงจากปี 2564 ซึ่งมีกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 9.92 บาท

การดำเนินการด้านภาษี BKI มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความ ซื่อสัตย์สุจริต และปฏิบัติตามกฎหมายภาษีและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยตระหนักรถึงความสำคัญในการเป็นผู้เสียภาษีที่ดี การชำระภาษีที่ถูกต้องเหมาะสม โปร่งใส และตรวจสอบได้ เป็นการแสดงถึงความมุ่งมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งเป็นองค์ประกอบ สำคัญในการขับเคลื่อนให้การดำเนินธุรกิจของ BKI เติบโตได้อย่าง มั่นคง และสามารถสร้างคุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ อัตราส่วนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของ กำไรหรือขาดทุนต่อกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชี ก่อนค่าใช้จ่ายภาษี เงินได้ สำหรับปี 2565 และ 2564 เท่ากับอัตรา ร้อยละ 14.33 และ 5.29 ตามลำดับ แตกต่างจากอัตราภาษีเงินได้ตามกฎหมาย คือร้อยละ 20 สาเหตุหลักเนื่องจากมีรายการปรับปรุงผลกระทบทางภาษีสุทธิของรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีและขาดทุนทางภาษี ซึ่งเป็นไปตามประมาณการรัฐบาล

การจัดสรรเงินปันผลในปี 2565 BKI จัดสรรเงินปันผลระหว่างกาล 3 งวด งวดละ 3.50 บาทต่อหุ้น รวมจำนวนอัตราหุ้นละ 10.50 บาท สำหรับงวดสุดท้ายของปี 2565 คณะกรรมการบริษัทฯ เสนอ ผู้ถือหุ้นให้จัดสรรเงินปันผล หุ้นละ 5.00 บาท รวมจำนวนเงินปันผลในปี 2565 อัตราหุ้นละ 15.50 บาท หากกว่าปี 2564 ซึ่งจ่ายในอัตราหุ้นละ 15.00 บาท (การพิจารณาจ่ายปันผลครั้งสุดท้าย ประจำปี 2565 ได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 30/2566)

ทางด้านงบแสดงฐานะการเงินของ BKI ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วย สินทรัพย์ 71,534.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.65 จาก ปี 2564 ที่มีสินทรัพย์ 63,499.85 ล้านบาท รายการสินทรัพย์ที่มี การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือ สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ-สุทธิเพิ่มขึ้น 6,276.10 ล้านบาท เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพิ่มขึ้น 1,073.74 ล้านบาท และเปลี่ยนประกันภัยค้างรับเพิ่มขึ้น 717.38 ล้านบาท

ด้านหนี้สินและส่วนของเจ้าของ BKI มีหนี้สิน 39,372.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวน 8,690.74 ล้านบาทหรือร้อยละ 28.33 รายการสำคัญที่เปลี่ยนแปลง คือ หนี้สินจากสัญญาประกันภัยเพิ่มขึ้น 7,393.34 ล้านบาท เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อเพิ่มขึ้น 590.92 ล้านบาท และหนี้สินภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 301.51 ล้านบาท

ด้านส่วนของเจ้าของ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 BKI มีส่วนของเจ้าของ 32,162.45 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2.00 จากปี 2564 ที่มีส่วนของเจ้าของ 32,818.10 ล้านบาท รายการที่สำคัญคือ กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรลดลง 2,211.76 ล้านบาท หรือร้อยละ 46.57 และองค์ประกอบอื่น ของส่วนของเจ้าของเพิ่มขึ้น 1,556.11 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.43

#### งวด 6 เดือน สิ้นสุด วันที่ 30 มิถุนายน 2566

ผลการดำเนินงานในงวด 6 เดือน ปี 2566 BKI มีเบี้ยประกันภัยรับรวมทุกประเภท 13,868.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.30 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

ด้านผลประกอบการจากการรับประกันภัย ปรากฏผลกำไร 1,638.62 ล้านบาท เพิ่มจากงวดเดียวกันปีก่อน ซึ่งมีผลขาดทุน 6,784.61 ล้านบาท อันเป็นผลเนื่องจากมีการจ่ายสินไหมทดแทน COVID-19 เมื่อปีก่อน จึงส่งผลให้กำไรจากการรับประกันภัยเพิ่มขึ้น 8,423.22 ล้านบาท

กำไรจากการลงทุนสุทธิ 691.60 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันปีก่อน ร้อยละ 83.04 เมื่อรวมกับผลกำไรจากการรับประกันภัย หักด้วยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและต้นทุนจากการเงิน รวมเป็นกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 1,756.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันปีก่อนที่มีผลขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เท่ากับ 3,236.37 ล้านบาท หลังหักภาษีเงินได้ คงเหลือเป็นกำไรสุทธิ 1,689.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันปีก่อน ที่มีผลขาดทุนสุทธิเท่ากับ 3,151.88 ล้านบาท

ทางด้านงบแสดงฐานะการเงินของ BKI ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 ประกอบด้วยสินทรัพย์ 73,556.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.83 จากปี 2565 ที่มีสินทรัพย์ 71,534.95 ล้านบาท รายการสินทรัพย์ที่มีการเปลี่ยนแปลง ที่สำคัญคือ เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพิ่มขึ้น 2,274.03 ล้านบาท เบี้ยประกันภัยค้างรับลดลง 684.35 ล้านบาท และ สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อเพิ่มขึ้น 615.20 ล้านบาท

ด้านหนี้สินและส่วนของเจ้าของ BKI มีหนี้สิน 39,890.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 517.56 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.31 รายการสำคัญที่เปลี่ยนแปลงคือ หนี้สินจากสัญญาประกันภัยเพิ่มขึ้น 1,102.28 ล้านบาท เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อลดลง 448.70 ล้านบาท และ ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายลดลง 208.97 ล้านบาท

ด้านส่วนของเจ้าของ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 BKI มีส่วนของเจ้าของ 33,666.77 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.68 จากปี 2565 ที่มีส่วนของเจ้าของ 32,162.45 ล้านบาท รายการที่สำคัญคือ กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น 758.38 ล้านบาท หรือร้อยละ 29.89 และ องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของเพิ่มขึ้น 745.93 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.73